

Årsredovisning 2015

Innehållsförteckning

VD-ord	1
Fem år med MTG	3
Förvaltningsberättelse	6
MTG-aktien	17
Bolagsstyrningsrapport	19
Styrelse	25
Verkställande ledning	27
Koncernens räkenskaper	30
Moderbolagets räkenskaper	36
Noter	41
Revisionsberättelse	85
Definitioner	87
Ordlista	88

VD-ord

2015 har varit ett år präglad av stora förändringar för MTG då vi accelererade vår strategiska omvandling från ett traditionellt TV-bolag till en digital underhållningskoncern. Vår ambition är tydlig; utöver att vara den ledande aktören inom digital videounderhållning på alla våra marknader, ska vi också vara en stark global aktör inom ett antal digitala områden, så kallade vertikaler. Genom att vi anpassar vår kärnverksamhet till nya konsumtionsmönster samtidigt som vi adderar kompletterande digitala verksamheter ligger vi i framkant när det gäller att forma framtidens underhållning. Denna omvandling är möjlig tack vare våra starka kärnverksamheter som förser oss med insikt om våra konsumenter, programinnehåll och talanger, kundrelationer och tekniskt kunnande för att kunna tänka stort och agera snabbt.

Våra satsningar har lett till att vi gick ur 2015 med starkare, mer relevanta och bättre produkter än någonsin tidigare samtidigt som vi hade fler kunder och rekordhög försäljning. Rörelseresultatet var i nivå med 2014 och uppgången hade varit rejäl om vi inte hade påverkats kraftigt av negativa valutaeffekter. Vi har en stark balansräkning och har föreslagit en högre årlig utdelning till våra aktieägare samtidigt som vi fortsätter att investera i utvecklingen av våra produkter.

Vår nordiska TV-verksamhet genererar mer än 60% av våra totala intäkter och huvuddelen av vår vinst. Verksamheten utvecklas väl med ökade tittartids- och marknadsandelar. Konsumtionen av rörlig bild är högre än någonsin i de nordiska länderna. Norden har bland den högsta bredbandspenetrationen och de snabbaste bredbandshastigheterna i världen. Det leder till ett beteende där alltför, framförallt i de yngre målgrupperna, tittar på videoinnehåll på flera skärmar samtidigt, överallt och när de vill. MTG har under ett flertal år investerat för att kunna kapitalisera på dessa förändrade konsumtionsbeteenden.

Vi gör mer och mer av vårt innehåll tillgängligt både via våra linjära och via betal-TV-kanalerna men även genom våra reklamfinansierade play-tjänster och streamingtjänsten Viaplay. Dessa onlinetjänster växer snabbt och sätter ständigt nya rekord när det gäller antalet visningar och vi kan idag erbjuda unika underhållningsoplevelser på nästan alla plattformar och enheter. Detta skapar förutsättningar för nya intäktströmmar vilket är positivt och öppnar även upp många fler sociala mötesplatser med communities och användare.

Vi är även mer effektiva idag. Vi har förändrat sättet vi arbetar på genom att gå från en regional produktbaserad till en landsbaserad organisation. Syftet är att föra vårt beslutsfattande ännu närmare konsumenten och lokala produktbjudanden. Genom den här omvandlingen av verksamheten

har vi identifierat en besparing på 600 miljoner kronor, varav merparten kommer att realiseras under 2016. Besparingarna gör att vi kan finansiera nya investeringar i innehåll och teknik liksom kompensera för fortsatt negativa valutaeffekter.

Under 2016 kommer vi leverera ännu mer direktsänd sport, nya filmer, TV-serier, barnprogram och även egna produktioner tillgängligt. Idag kan vi uppvisa ett bättre innehåll än någonsin tidigare i alla dessa kategorier, vilket även möjliggör att tittarna kan spendera ännu mer tid hos oss och med innehållet de älskar. Vi har också säkrat en större flexibilitet i våra avtal med innehållsägare vilket gör att vi i högre utsträckning själva beslutar när vi lägger vilket innehåll i våra olika kanaler, plattformar och tjänster, något som innebär både större valfrihet och ökade intäktsmöjligheter.

Utanför Norden har vi sett att våra investeringar för att förstärka våra marknadspositioner i Baltikum, Tjeckien och Bulgarien har gett resultat i form av ökad försäljning och vinst. Vi har lanserat nya TV-kanaler, ökat vår närvaro online och adderat nya digitala verksamheter. Även om dessa marknader har långt kvar till nivåerna före recessionen, har vi en betydande hävstångseffekt genom den tillväxt vi nu ser liksom skiftet till digital konsumtion. I tillägg till detta så finns Trace TV med sina musik- och livsstilskanaler tillgängliga i mer än 140 länder genom tredjepartsnätverk. Vi är även på väg att lansera TRACE Play, vår egen nya betalbaserade streamingtjänst.

Våra 28 produktionsbolag i 15 länder som utgör Nice entertainment group tillhandahåller högkvalitativa program till en relativt låg kostnad för såväl MTG som externa kunder. I skrivande stund avslutas inspelningen av Viaplays allra första originalserie, en komedi som utspelar sig i Los Angeles med bland andra Peter Stormare och Keanu Reeves i rollerna, producerad av ett bolag inom Nice-gruppen. Detta är den första av ett flertal planerade originalproduktioner som vi också planerar att distribuera internationellt.

Genomgången av vår bolagsportfölj som startade 2014 är en viktig del av vår strategi. Arbetet accelererade under 2015 och målet är att säkerställa att vårt kapital allokeras till de bolag som har störst potential och avkastning. Några av dessa förändringar var vi tvungna att genomföra till följd av förändringen i den ryska Massmedialagen gällande utländskt ägande, vilket ledde till att vi sålde vår helägda kanalverksamhet och att vi avyttrar vårt 38-procentiga ägande i CTC Media. Investeringarna i Ryssland har trots detta varit en stor framgångssaga. Avkastningen sedan 2001 har uppgått till 4,4 miljarder kronor, vilket innebär att investeringen har femfaldigats. Den pågående geopolitiska instabiliteten i regionen har också fått oss att sälja vår ukrainska satellitplattform.

Vi har även sålt vår småskaliga verksamhet på den mycket konkurrensutsatta ungerska marknaden, liksom ett par TV-distributionsföretag i Sverige.

Dessa åtgärder återspeglar en förändring i vårt strategiska fokus från en geografisk expansion av vår traditionella TV-verksamhet till att etablera ledande positioner inom kompletterande digitala underhållnings-vertikaler med global potential. Här har vi tagit stora steg framåt under 2015 och 2016. För att vi ska fortsätta vara relevanta som bolag krävs att vi inte bara följer beteendet hos våra befintliga kunder, men också identifierar nya produkter för att locka en ny publik.

Den grupp som vi i dagligt tal kallar "Millennials" flyttar i allt högre utsträckning till sociala kanaler och flerkanalsnätverk (vanligtvis på YouTube). Detta är anledningen till att vi under 2014 investerade i Splay, Sveriges största flerkanalsnätverk, och under förra året köpte 51% av Zoomin.TV, Europas största flerkanalsnätverk med mer än 2,2 miljarder visningar varje månad. Zoomin.TV är ett globalt och främst reklamfinansierat digitalt företag med några av världens ledande

webb-stjärnor knutna till sig, och som även förfogar över ett nätverk av tusentals videojournalister som skapar videoinnehåll för förlag världen över.

Sport har alltid varit en viktig drivkraft för vår traditionella tv-verksamhet såväl som för Viaplay, och dataspel är en av de största videokategorierna online. Detta är anledningen till att vi lanserade vår egen Viagame-streamingplattform i Sverige för ett antal år sedan och under 2015 köpte 74% av Turtle Entertainment, det största esportbolaget i världen, samt 100% av Dreamhack, Skandinavien ledande esport-operatör. Esport handlar förenklat om tävlingsinriktat spelande, huvudsakligen via PC, och genom våra förvärv på området organiserar MTG idag ett stort antal av de ledande esport-ligorna och eventen i världen. Med fler än 250 miljoner tittare online, är esport idag den 17:e mest sedda sporten i världen!

Dessa nya digitala verksamheter har redan vuxit mycket snabbare än vad vi förväntade oss vid tiden för förvärven, och under 2015 har de fördubblat sin försäljning till nästan 1 miljard kronor (proforma).

Vi har väsentligt förändrat verksamheten under 2015 för att säkerställa att vi erbjuder högkvalitativa underhållningsprodukter som även i framtiden är relevanta för hela familjen. Styrkan i MTGs kultur har gjort det möjligt för oss att förändras i snabb takt, och ambitionen är att accelerera vår försäljningstillväxt och öka vår vinst under 2016 och kommande år. Vår strategi handlar om att skapa ett hållbart värde för alla våra intressenter och samtidigt uppfylla vårt samhällsansvar. Därför har vi även nyligen genomfört en väsentlighetsanalys och fastställt våra framtida fokusområden inom dessa områden. Vår delaktighet i Dow Jones Sustainability World och Europe index, liksom vårt resultat i Carbon Disclosure Project, visar på våra framsteg, samtidigt som våra initiativ inom socialt entreprenörskap via Game Changer, förändrar livet för tusentals barn världen över. Missa inte vår hållbarhetsrapport där du kan läsa mer om detta!

Tillsammans har vi åstadkommit en hel del, men det finns så mycket mer att göra. Tack för din tid, för ditt intresse och för ditt stöd på vår resa!



Jørgen Madsen Lindemann
VD och koncernchef

Fem år med MTG

Koncernen (Mkr) ³⁾	2015	2014	2013 ²⁾	2012	2011
Nettoomsättning	16.218	15.746	14.073	13.336	13.473
Bruttoresultat	5.511	5.912	5.599	5.438	4.693
Rörelseresultat före resultat från intressebolag och engångsposter	1.269	1.272	1.309	1.695	1.933
Resultat från andelar i intresseföretag & joint ventures	-1	18	-9	0	9
Rörelseresultat före engångsposter från kvarvarande verksamheter	1.268	1.290	1.300	1.696	1.942
Engångsposter	-512	-155	-147	-	-3.182
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter	756	1.135	1.152	1.696	-1.239
Finansnetto	-30	-23	-12	-90	-112
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter	533	816	743	1.316	-1.696
Nettoresultat från avvecklade verksamheter	-282	357	425	278	407
Totalt nettoresultat	251	1.172	1.168	1.594	-1.289
Finansiell ställning					
Anläggningstillgångar	7.589	6.963	7.137	6.098	5.612
Omsättningstillgångar	7.828	7.168	6.970	5.595	5.668
Tillgångar som innehas för försäljning, CTC Media	1.081	-	-	-	-
Summa tillgångar	16.497	14.131	14.107	11.692	11.281
Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande	4.556	5.729	5.136	4.946	4.128
Innehav utan bestämmande inflytande	212	102	159	188	222
Långfristiga skulder	3.305	2.111	2.774	1.751	2.168
Kortfristiga skulder	8.425	6.190	6.038	4.808	4.763
Summa eget kapital och skulder	16.497	14.131	14.107	11.692	11.281
Personal					
Medelantal anställda	3.907	4.059	3.361	3.012	3.031
Nyckeltal					
Rörelsemarginal exkl resultat från intressebolag %	5	7	8	13	-
Rörelsemarginal exkl resultat från intressebolag och engångsposter %	8	8	9	13	14
Nettomarginal % ⁴⁾	3	5	5	10	-
Avkastning på totala tillgångar %	2	8	9	14	-
Avkastning på eget kapital justerat för engångsposter %	12	24	25	34	30
Avkastning på sysselsatt kapital justerat för engångsposter % ⁴⁾	21	24	29	34	30
Soliditet %	29	41	38	44	39
Nettoskuld/eget kapital %	45	6	15	0	18
Räntetäckningsgrad ⁴⁾	14	14	10	13	-
Nettoomsättning per anställd, kkr	4.151	3.879	4.187	4.428	4.445
Rörelseresultat per anställd, kkr ⁴⁾	194	280	343	563	-409
Investeringar					
Investeringar i anläggningstillgångar	293	217	319	144	120
Investeringar i verksamheter	1.594	223	905	315	-
Nyckeltal per aktie					
Antal utestående aktier vid periodens utgång	66.635.969	66.630.189	66.622.711	66.612.522	66.403.237
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	66.634.180	66.627.771	66.619.668	66.547.156	66.383.647
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ¹⁾	66.769.596	66.709.088	66.697.519	66.719.177	66.383.647
Totalt resultat per aktie före utspädning (kronor)	3,22	17,10	16,39	22,93	-19,99
Totalt resultat per aktie efter utspädning (kronor) ¹⁾	3,21	17,07	16,37	22,87	-19,99
Resultat per aktie före utspädning kvarvarande verksamheter (kronor) ⁴⁾	7,45	11,75	7,60	16,48	-29,39
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamheter (kronor) ⁴⁾	7,43	11,73	7,59	16,44	-29,39
Eget kapital per aktie (kronor)	68,37	85,98	77,09	74,32	62,18
Föreslagen ordinarie kontantutdelning/Ordinarie kontantutdelning (kronor)	11,50	11,00	10,50	10,00	9,00
Börskurs på bokslutsdagen B-aktier	216,70	248,80	333,20	226,60	328,80

¹⁾ Koncernen har långsiktiga incitamentsprogram som kan konverteras till 600.157 B-aktier.

²⁾ Jämförelsetal har ändrats för 2013 avseende förändringen i redovisningsprinciper för joint ventures (Raduga)

³⁾ Intressebolaget CTC Media, Inc. har omklassificerats till Tillgångar som innehas för försäljning respektive Verksamheter under avveckling och jämförelsetalen i resultaträkningen har därmed ändrats.

⁴⁾ Jämförelsetalen har ändrats för kvarvarande verksamheter, exklusive verksamheter under avveckling (CTC Media).

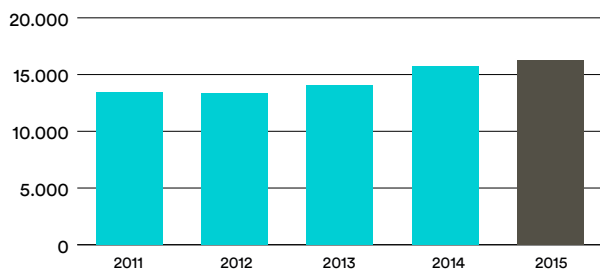
Fem år med MTG

Nettoomsättning per segment (Mkr)	2015	2014	2013	2012	2011
Fri-TV Skandinavien	4.126	4.109	4.110	4.157	4.393
Betal-TV Norden	5.926	5.756	5.335	5.088	4.897
Fri-TV Tillväxtmarknader	2.666	2.409	2.445	2.035	2.073
Betal-TV Tillväxtmarknader ¹⁾	1.105	1.225	1.089	1.062	922
Övrigt och eliminerings	-392	-294	-197	-303	-340
Summa Broadcasting	13.432	13.205	12.783	12.039	11.946
Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio	2.971	2.778	1.537	1.418	1.675
Totalt operativa verksamheter	16.403	15.983	14.320	13.457	13.621
Koncernens centrala verksamheter	214	235	237	239	186
Elimineringar	-398	-472	-484	-360	-334
KONCERNEN TOTALT	16.218	15.746	14.073	13.336	13.473
Rörelseresultat per segment (Mkr)	2015	2014	2013	2012	2011
Fri-TV Skandinavien	667	633	668	793	1.077
Betal-TV Norden	725	709	619	848	933
Fri-TV Tillväxtmarknader	235	131	215	156	32
Betal-TV Tillväxtmarknader	72	104	129	144	49
Broadcasting centrala verksamheter	-38	0	-34	-33	-3
Summa Broadcasting	1.662	1.576	1.598	1.908	2.088
Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio	-114	-32	-49	6	114
Totalt operativa verksamheter	1.548	1.545	1.550	1.914	2.202
Koncernens centrala verksamheter	-279	-255	-250	-219	-260
SUMMA VERKSAMHETER	1.268	1.290	1.300	1.696	1.942
Nedskrivningar & poster av engångskaraktär ²⁾	-512	-155	-147	-	-3.182
KONCERNEN TOTALT	756	1.135	1.152	1.696	-1.239

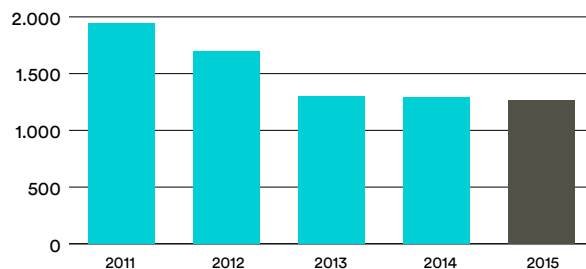
¹⁾ Jämförelsetal har ändrats för 2013 avseende förändringen i redovisningsprinciper för joint ventures (Raduga).

²⁾ Består av nettovinst från försäljning av dotterbolag samt omvärdering av investeringsskulder i dotterbolag samt omstrukturingskostnader 2015, nedskrivning av Ukraina, försäljning av Zitius och omstrukturingskostnader 2014, nedskrivning av Raduga 2013 och de bulgariska tillgångarna 2011 samt nedskrivningar och övriga nedstängningskostnader Slovenien 2011.

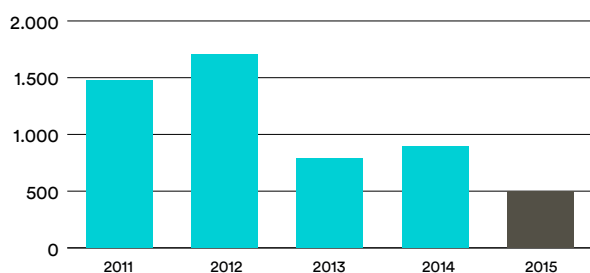
Försäljning
(Mkr)



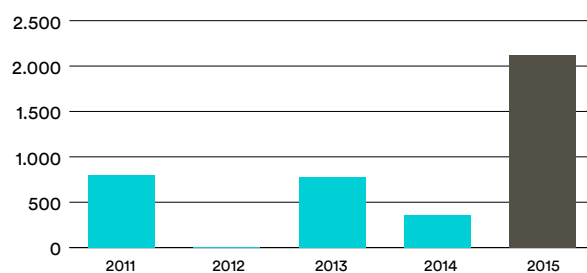
Rörelseresultat före engångseffekter
(Mkr)



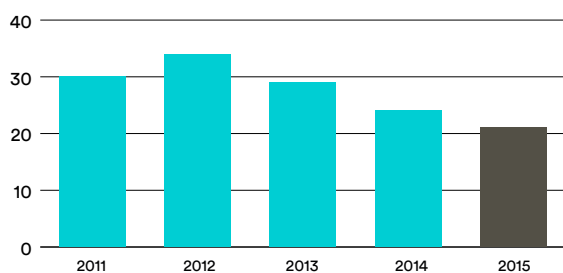
Kassaflöde från rörelsen netto
(Mkr)



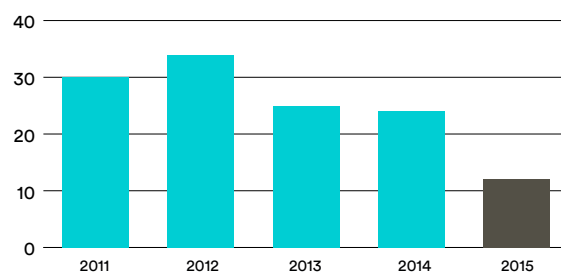
Nettoskuld
(Mkr)



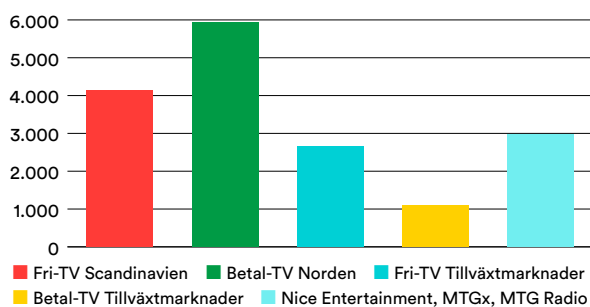
Avkastning på sysselsatt kapital
(%)



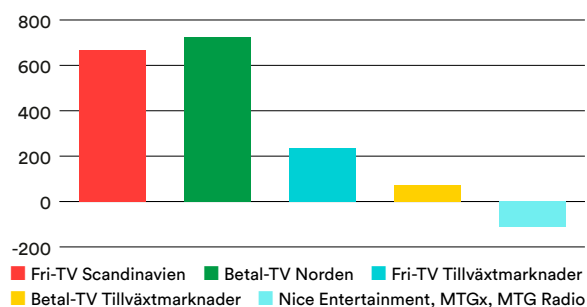
Avkastning på eget kapital
(%)



Försäljning per segment, 2015
(Mkr)



Rörelseresultat per segment, 2015
(Mkr)



Förvaltningsberättelse

Modern Times Group MTG AB (publ.) (MTG) är en börsnoterad mediekoncern, vars A- och B-aktier handlas på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista under symbolerna MTGA och MTGB. Bolagets säte är Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm. Organisationsnumret är 556309-9158.

Verksamhet

MTGs målsättning är att vara den ledande leverantören av digital underhållning på samtliga våra marknader. Vi formar framtidens underhållning genom att förena vår publik med det innehåll de älskar vare sig det är i hemmet eller på resande fot, tablålagt eller on demand. MTGs TV-kanaler och radiostationer finansieras av abonnemangs- och reklamintäkter både på egna plattformar som Viasat (satellit) och Viaplay (online), och på tredjeparts nätverk (mark, kabel och fiber). MTG driver kanaler och plattformar i Norden och i Baltikum, och har även betydande verksamheter i Bulgarien och Tjeckien. MTG paketerar och erbjuder de bästa TV-serierna, filmerna, direktsänd sport och barnprogram till sina tittare och abonnenter. Huvuddelen av innehållet köps men MTG äger också Nice Entertainment, som är en ledande innehållsproducent, produktionsbolag och distributör. MTG är också världens största esport-bolag (genom Turtle Entertainment och DreamHack) och Europas största flerkanalnätverk (genom Zoomin och Splay).

Översikt

Koncernens försäljning ökade med 3% (11) jämfört med föregående år exklusive valutaeffekter, motsvarande en organisk tillväxt om 1% (4). Rörelsemarginalen för kvarvarande verksamheter uppgick till 8% (8) exklusive engångsposter.

Försäljningen i koncernens fri-TV-verksamheter i Skandinavien var i linje med föregående år (-2%) exklusive valutaeffekter med en rörelsemarginal om 16% (15), samtidigt som koncernens nordiska betal-TV-verksamhet växte med 3% (7) exklusive valutaeffekter med en rörelsemarginal om 12% (12). Koncernens fri-TV-verksamheter på tillväxtmarknaderna redovisade en uppgång i försäljningen om 7% (-3) exklusive valutaeffekter med en rörelsemarginal om 9% (5), medan Betal-TV Tillväxtmarknader minskade med 3% (14) exklusive valutaeffekter och en rörelsemarginal om 6% (9). Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio redovisade en ökad försäljning om 6% (80) till följd av de digitala förvärv och investeringar som genomfördes under den senare delen av året.

Den norska och danska marknaden för TV-reklam bedöms ha ökat under 2015, medan den svenska marknaden bedöms ha minskat. Antalet nordiska abonnenter ökade, då

abonnenttillväxten i tredjepartsnätverk samt den fortsatta ökningen i Viaplay kompenserade den fortsatta minskningen av satellit-TV-abbonenter. Abonnentbasen för betal-TV-verksamheterna på tillväxtmarknaderna minskade under året på grund av den fortsatta nedgången i abonnentbasen i Ukraina. Intäkterna i Fri-TV Tillväxtmarknader ökade trots försäljningen av den ungerska verksamheten i oktober. Försäljningen i MTGx stärktes av förvärven av Turtle, Zoomin, Splay och DreamHack.

MTG kommer att vid årsstämman i maj föreslå en ökning av den ordinarie utdelningen om 5% (5) till 11,50 (11,00) kronor, vilket motsvarar 86% (57) av årets resultat för kvarvarande verksamheter exklusive engångsposter, väl i linje med utdelningspolicyn att dela ut minst 30% av den återkommande nettovinsten i årlig utdelning.

Koncernens finansiella resultat

Siffror i sammandrag	2015	2014
Nettoomsättning	16.218	15.746
Förändring exklusive valutaeffekter	3%	11%
Organisk förändring exkl valutaeffekter	1%	4%
Rörelseresultat före engångsposter, kvarvarande verksamheter	1.268	1.290
Rörelsemarginal före engångsposter	7,8%	8,2%

KVARVARANDE VERKSAMHETER

Försäljning

MTGs nettoomsättning ökade med 3% (12) till 16.218 (15.746) Mkr. Försäljningen ökade 3% (11) exklusive valutaeffekter, vilket återspeglade en försäljningsökning i Betal-TV Norden, Fri-TV Tillväxtmarknader liksom i segmentet bestående av Nice, MTGx och MTG Radio.

Koncernens intäktsmix var fortsatt balanserad och diversifierad: 32% (37) av intäkterna utgjordes av reklamförsäljning, 52% (48) kom från abonnemangsintäkter och 16% (15) från övrig försäljning till företag samt direktförsäljning till konsumenter.

Rörelsens kostnader

Koncernens rörelsekostnader exklusive engångsposter uppgick till 14.950 (14.456) Mkr och ökade med 3% (13), vilket återspeglade den fortsatta negativa effekten av den stärkta amerikanska dollarn på framför allt innehållskostnader i Norden, men även förvärvsrelaterade kostnader samt konsolideringen av de nyligen förvärvade bolagen. Koncernens avskrivningar uppgick till 190 (168) Mkr.

Rörelseresultat exklusive engångsposter

Koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter minskade till 1.268 (1.290) Mkr exklusive engångskostnader, motsvarande en rörelsemarginal om 8% (8).

Engångsposter

Koncernen redovisade kostnader av engångskaraktär om 512 (155) Mkr. Dessa kostnader består av omstruktureringskostnader om 652 (70) Mkr och en kombinerad nettovinst om 140 (76) Mkr från försäljningen av Viasat Ungern, de ryska och internationella betal-TV-verksamheter samt från intressebolagen Sappa och Radio Nova samt omvärdering av förvärvsrelaterade skulder. Förra årets engångsposter inkluderade försäljningen av svenska Zitius om 76 Mkr, omstruktureringskostnader om 70 Mkr och nedskrivningen av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppstod vid förvärvet av Viastrong Ukraina 2008 om 159 Mkr. Dessa tillgångar skrevs ned i sin helhet.

Finansnetto

Koncernens räntenetto ökade till -11 (-1) Mkr. Övriga finansiella poster uppgick till -18 (-23) Mkr. Detta innefattade en icke kassapåverkande värdeförändring om 0 (-34) Mkr.

Skatt

Koncernens skattekostnader uppgick till 194 (296) Mkr vilket motsvarade 27% (27) effektiv skattesats.

Årets resultat och resultat per aktie

Koncernen redovisade ett resultat om 533 (816) Mkr samt ett resultat per aktie före utspädning om 7,45 (11,75) kr.

VERKSAMHETER UNDER AVVECKLING**CTC Media**

Koncernens ägande i intressebolaget CTC Media (38%) klassificeras som en verksamhet under avveckling då aktierna förväntas säljas. Verkligt värde per den 31 december 2015 var 1.081 (1.984) Mkr och återspeglar CTC Medias försäljning av 75% av rörelsen till UTV-Management LLC för cirka 200 miljoner USD kontant och CTC Medias uttalade avsikt att återföra detta värde kontant till de av bolagets aktieägare som inte är föremål för sanktioner, inklusive beräknade tillgängliga likvida medel om 55 miljoner USD. CTC Medias styrelse räknar med att utbetalningen kommer att vara fullbordad under andra

kvartalet 2016, då en licens erhållits i mars 2016 från Office of Foreign Assets Control från det amerikanska finansdepartementet. Resultatet uppgick till -282 (357) Mkr.

Totalt resultat och resultat per aktie

Koncernen rapporterade ett totalt resultat om 251 (1.172) Mkr och resultat per aktie före utspädning om 3,22 (17,10) kr.

Kassaflöde

(Mkr)	2015	2014
Kassaflöde från verksamheter	1.051	1.040
Förändringar i rörelsekapital	-555	-143
Kassaflöde från rörelsen	497	897
Investeringsaktiviteter	-1.467	-211
Finansiella aktiviteter	656	-1.204
Förändring i likvida medel, kvarvarande verksamheter	-314	-517
Förändring i likvida medel, verksamheter under avveckling	90	297
Total förändring i likvida medel	-224	-221
Kassa och bank vid årets slut	410	643
Avkastning på sysselsatt kapital % (exkl engångskostnader)	21	24

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till sammanlagt 293 (217) Mkr. Investeringar i dotterbolag uppgick till 1.594 (223) Mkr. Förvärven inkluderar Turtle, Zoomin, Splay och DreamHack 2015 och Trace 2014. Koncernen redovisade en avkastning på sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, på 21% (24).

(Mkr)	2015	2014
Tillgängliga likvida medel	6.259	6.498
Nettoskuld	2.124	362
Avkastning på eget kapital exkl engångsposter %	12	24
Soliditet %	29	41
Skuldsättningsgrad %	45	6
Räntebärande skulder	2.567	1.057

Koncernen hade tillgängliga likvida medel om 6.259 (6.498) Mkr per den 31 december 2015, vilket inkluderade 5.849 (5.855) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter samt 349 (355) Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Per den 31 december var koncernens kreditfaciliteter på 5.500 Mkr outnyttjade.

Koncernen betalade en kontant utdelning om 733 (700) Mkr till aktieägarna i maj 2015.

Förvärv och avyttringar

Den 16 februari avslutade MTG försäljningen av sin 50-procentiga andel av det svenska kabel-TV bolaget Sappa till den finska telekomoperatören Anvia.

Den 1 juli tecknade MTG avtal om att förvärva 74% av Turtle Entertainment, världens största bolag inom esport, från finansiella investerare och bolagets grundare för en kontant köpeskilling om 78 miljoner euro. Turtle driver det välkända varumärket ESL. Transaktionen slutfördes den 1 september.

Den 10 juli ökade MTG sin ägarandel i Splay, Skandinavien största flerkanalsnätverk, från 49 till 81%. Splay fortsätter att expandera internationellt. Bolagets innehåll genererar för närvarande över 120 miljoner visningar per månad på sina 430 YouTube-kanaler. Splays talanger har 14 miljoner prenumeranter på YouTube och över 50 miljoner följare på Instagram.

Den 20 juli förvärvades 51% av Zoomin.TV, ett nätverk inom online-underhållning samt ett produktions- och reklamhus. MTG förvärvar aktierna baserat på ett totalt bolagsvärde (EV) om 88 miljoner euro.

Den 26 oktober signerades och slutfördes försäljningen av koncernens ryska och internationella verksamheter för försäljning av betal-TV-kanaler för en köpeskilling om 45,5 miljoner amerikanska dollar. Den ryska kanalverksamheten omfattar fakta-, film- och sportkanaler medan den internationella kanalverksamheten omfattar pan-regionala fakta-kanaler och TV1000-filmkanaler.

Den 30 oktober slutfördes försäljningen av fri-TV-verksamheten i Ungern som består av kanalerna VIASAT3 och VIASAT6, samt play-tjänsten Viasat Play till Sony Pictures Television Networks, efter att ha fått godkännande av den ungerska konkurrensmyndigheten.

Den 12 november signerades och slutfördes förvärvet av 100% av DreamHack för ett bolagsvärde om 244 Mkr. DreamHack är ett av världens största bolag inom esport och organisatör av världens största digitala festivaler – DreamHack Summer och DreamHack Winter i Sverige. DreamHack är det ledande skandinaviska esportbolaget och erbjuder både lokala och internationella esport-ligor, turneringar och tävlingar.

Viktiga händelser

19 januari – MTG uppmärksammas i RobecoSAMs Sustainability Yearbook 2015

MTG blev omnämnd i 2015 års upplaga av RobecoSAMs Sustainability Yearbook, som hjälper investerare att identifiera företag som är väl positionerade för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Boken listar världens mest hållbara företag enligt bransch och prestation i RobecoSAMs årliga utvärdering Corporate Sustainability Assessment (CSA).

4 mars, 20 maj, 3 december – MTG ledningsförändringar

Den 4 mars tillkännagav MTG att Jakob Mejlhede Andersen har blivit utsedd till Executive Vice President of MTG Programming & Content Development. Jakob ansvarar för innehållsförvärv från tredje part samt användning och utveckling av innehåll för MTGs nordiska digitala och linjära betal-TV-verksamhet och för koncernens digitala fri-TV-verksamhet. I hans roll ingår även upphandling av format och samproduktioner. MTG tillkännagav även därefter att Petra Österlund, MTG Executive Vice President för Modern People, beslutat sig för att lämna MTG.

Den 20 maj tillkännagavs att förändringar i ledningsstrukturen hade genomförts, vilket bland annat innebär att vi har gått från en produkt- till en landbaserad organisation i Norden. Förändringarna har gjorts för att ytterligare integrera koncernens verksamheter och föra oss ännu närmare våra konsumenter och samarbetspartners på våra marknader. Mathias Hermansson var ledig från sitt arbete som MTGs finanschef mellan 18 juni och 18 december 2015. Maria Redin, MTG Head of Group Finance, utnämndes till tillförordnad finanschef.

Den 3 december tillkännagavs att Play-tjänsterna i åtta olika länder framöver kommer att tillhöra de lokala landsorganisationerna, närmare kunderna och lokalt innehåll. MTGx centrala tekniktjänster för både Play-tjänsterna och Viaplay samlas under ledning av Viaplays VD Jonas Karlén. Arnd Benninghoff är nu MTG Executive Vice President och VD för MTGx Ventures. Arnd rapporterar till Mathias Hermansson som har tagit den nya rollen som arbetande styrelseordförande i MTGx Ventures och rådgivare till MTGs koncernchef i ett antal strategiska projekt. Maria Redins roll som tillförordnad finanschef är nu permanent. Som en konsekvens av dessa förändringar har Rikard Steiber, MTG EVP och Chief Digital Officer, lämnat MTG.

5 mars, 6 juli, 25 september, 17 & 24 december 2015 samt den 12 februari och 29 mars 2016 – MTG noterar tillkännagivanden av CTC Media

Den 5 mars tillkännagavs att två nya styrelseledamöter i CTC Media ersätter MTGs VD Jørgen Madsen Lindemann och MTGs CFO Mathias Hermansson. Irina Gofman är den tredje styrelseledamoten utsedd av MTG och har ingått i styrelsen sedan 2008.

Den 6 juli noterade MTG tillkännagivandet från CTC Media att bolaget har mottagit ett icke bindande bud om 200 miljoner USD för förvärv av 75% av den operativa verksamheten. MTG beslutade att omklassificera sitt ägande i CTC Media från "andel i intressebolag" till "verksamhet under avveckling". Detta som ett resultat av förändringarna i rysk medielagstiftning beträffande utländskt ägande som träder i kraft 1 januari 2016, samt CTC Medias utvärdering av ovan nämnda bud. Den 25 september noterade MTG även tillkännagivandet om att bolaget har nått en definitiv överenskommelse angående försäljningen.

MTG noterade tillkännagivandet från CTC Media, Inc. att den extra bolagsstämma som hölls den 17 december röstade för samtliga förslag som föreslagits för stämman. CTC Media, Inc. tillkännagav den 24 december att de har slutfört försäljningen av 75% av affärsverksamheten till UTV-Management LLC. Köpeskillingen uppgick till cirka 200 miljoner USD kontant, med förbehåll för vissa justeringar efter stängning. CTC Media hade vid stängning fått cirka 150 miljoner USD. Den slutliga köpeskillingen fastställdes i februari 2016 och uppgick till 193 miljoner USD vilket återspeglar verksamhetens resultat fram till slutet av 2015 och specificerade skyldigheter.

Den 29 mars tillkännagav CTC Media att de erhållit en licens att fullfölja fusionen där ett helägt dotterbolag till bolaget fusioneras med och in i bolaget och bolaget därmed kvarstår. Fusionen förväntas fullföljas i det andra kvartalet 2016.

28 april – MTG lanserar plattform för onlineförsäljning

MTG lanserade den programmatiska handelsplattformen VideoRange, som erbjuder automatiserad (programmatic) annonsförsäljning online för Playtjänsterna (AVOD) i Sverige, Norge och Danmark. VideoRange är den första tjänsten i sitt slag på varje marknad som låter mediebyråer och annonsörer köpa premium videoannonsutrymme i fullformat. Plattformen kommer även att inkludera MTGs Playtjänster i Baltikum, Bulgarien och Tjeckien.

24 augusti – MTG tar nästa steg i sin strategiska omvandling

MTG lanserade ett omstruktureringsprogram för att driva koncernens pågående digitala transformation, möjliggöra investeringar inom befintliga verksamheter, samt skapa förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt. Den föreslagna reduktionen av antalet MTG-anställda och kostnader relaterade till nedskärningarna, samt nedskrivningar av programinnehåll och övriga tillgångar, har gett upphov till omstruktureringskostnader om -700 Mkr i tredje kvartalet. Omstruktureringarna förväntas skapa årliga besparingar på cirka 600 miljoner kronor, av vilka merparten kommer att återinvesteras i koncernens pågående transformation.

20 juli, 2 oktober & 13 oktober – MTG utökar viktiga sporträttigheter

MTG och National Hockey League (NHL®) tillkännagav den 20 juli en femårig förlängning av exklusiva sändningsrättigheter i Norden för samtliga matcher från NHL. Rättigheterna gäller både linjärt och online i Sverige, Danmark, Norge och Finland. MTG har också avtalat med NHL och National Hockey League Players' Association (NHLPA) om att sända World Cup of Hockey 2016.

Den 2 oktober tillkännagavs att MTG har vunnit de exklusiva rättigheterna till att direktsända fotbollsmatcher från Premier League från säsongen 2016–2019 i Sverige, Danmark och Finland. Den 13 oktober tillkännagavs att MTG har förvärvat de exklusiva linjära- och onlinerättigheterna att visa toppfotboll från spanska La Liga och italienska Serie A i Norden fram till 2018. Utöver det har MTG utökat de exklusiva rättigheterna till franska Ligue 1 i Danmark och Norge fram till 2018, till att även inkludera Sverige och Finland från början av nästa säsong.

En fullständig förteckning över pressreleaser kan hittas på www.mtg.com.

Viktiga händelser efter årets slut

1 mars 2016 – MTG säljer TV-verksamheten i Ukraina

MTG tecknade ett avtal för att sälja sin betal-TV-verksamhet i Ukraina till ukrainska 1+1 Media Group (media.1plus1.ua). Slutförandet av transaktionen är villkorad av lokala regulatoriska godkännanden.

23 mars 2016 - förändringar i MTGs ledningsgrupp

MTG utsåg Peter Nørrelund till Executive Vice President och VD för MTG Sport samt Gabriel Catrina till Chief Strategy Officer. Joseph Hundah lämnar sin tjänst som Executive Vice President och VD för MTG Afrika.

Segment

Koncernöversikt (Mkr)	2015	2014	Förändring
Nettoomsättning per segment			
Fri-TV Skandinavien	4.126	4.109	0%
Betal-TV Norden	5.926	5.756	3%
Fri-TV Tillväxtmarknader	2.666	2.409	11%
Betal-TV Tillväxtmarknader	1.105	1.225	-10%
Övrigt och eliminerings	-392	-294	-
Summa Broadcasting	13.432	13.205	2%
Nice, MTGx, Radio	2.971	2.778	7%
Koncernens centrala verksamheter	214	235	-9%
Eliminerings	-398	-472	-
Totalt	16.218	15.746	3%
Rörelseresultat per segment			
Fri-TV Skandinavien	667	633	5%
Betal-TV Norden	725	709	2%
Fri-TV Tillväxtmarknader	235	131	80%
Betal-TV Tillväxtmarknader	72	104	-31%
Broadcasting centrala verksamheter	-38	0	-
Summa Broadcasting	1.662	1.576	5%
Nice, MTGx, Radio	-114	-32	-
Totalt operativa segment	1.548	1.545	0%
Koncernens centrala verksamheter	-279	-255	-
Summa rörelseresultat	1.268	1.290	-2%
Poster av engångskaraktär	-512	-155	-
Totalt rörelseresultat	756	1.135	-33%

Samtliga siffror i den nedan presenterade informationen kring bolagets segment exkluderar engångskostnader i tabellen ovan.

Fri-TV Skandinavien

(Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	4.126	4.109
<i>Förändring /år</i>	0%	0%
<i>Förändring exkl valutaeffekter /år</i>	0%	-2%
Rörelsekostnader	3.459	3.476
<i>Förändring /år</i>	0%	1%
Rörelseresultat	667	633
<i>Rörelsemarginal</i>	16,2%	15,4%

Segmentet består av MTGs fri-TV-kanaler i Sverige, Norge och Danmark. Kanalerna är tillgängliga på Viasats satellit-plattform och via tredjeparts nätverk (kabel, IPTV och mobil) liksom på de digitala marknätet i Sverige och Norge. Fri-TV-kanalerna är också tillgängliga som catch up-tjänster.

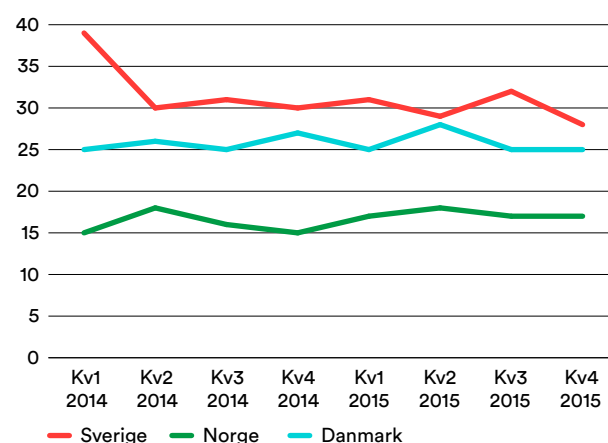
Försäljningen uppgick till 4.126 (4.109) Mkr, vilket motsvarar en försäljningstillväxt om 0% (-2) exklusive valutaeffekter. Försäljningsutvecklingen återspeglar kombinationen av ökade intäkter i Danmark, lägre i Sverige och stabila i Norge. De norska och danska reklam-TV-marknaderna bedöms ha vuxit medan den svenska marknaden bedöms ha gått ned.

Rörelsekostnaderna om 3.459 (3.476) Mkr var stabila då investeringar i Norge och den negativa effekten av den stärkta amerikanska dollarn motverkades av kostnadsbesparingar.

Rörelseresultatet ökade till 667 (633) Mkr med en rörelsemarginal om 16% (15).

Kommersiella tittartidsandelar (%)

(Målgrupp 15 – 49)



Betal-TV Norden

(Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	5.926	5.756
<i>Förändring /år</i>	3%	8%
<i>Förändring exkl valutaeffekter /år</i>	3%	7%
Rörelsekostnader	5.200	5.047
<i>Förändring /år</i>	3%	7%
Rörelseresultat	725	709
<i>Rörelsemarginal</i>	12,2%	12,3%

Den nordiska betal-TV-verksamheten marknadsför och säljer premiumpaket och innehåll på Viasats satellitplattform, Viaplays online-plattform och tredje parts IPTV och kabelnätverk. Viasat distribuerar också betal-TV-kanaler via tredje parts nätverk.

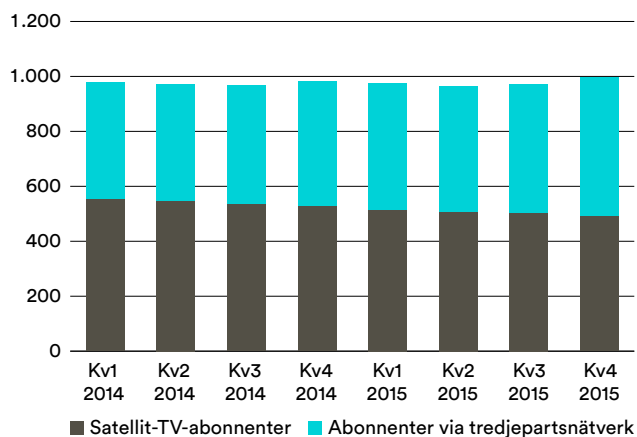
Försäljningen uppgick till 5.926 (5.756) Mkr vilket motsvarar en försäljningsökning om 3% (7) exklusive valutaeffekter. Den årliga genomsnittintäkten per premium satellitabonnent (ARPU) uppgick till 5.161 (5.254) kronor och var stabilt jämfört med föregående år exklusive valutaeffekter. Priserna för premiumpaketet höjdes under senare delen av året.

Rörelsekostnaderna ökade till 5.200 (5.047) Mkr drivet huvudsakligen av den negativa effekten av den stärkta amerikanska dollarn samt investeringar i innehåll och teknik.

Rörelseresultatet ökade till 725 (709) Mkr med en rörelsemarginal om 12% (12).

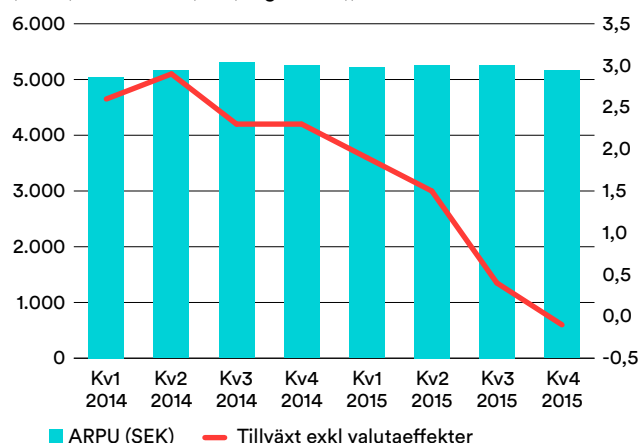
Premiumabbonenter (exklusive Viaplay)

(tusental)



ARPU och tillväxt exklusive valutaeffekter

(SEK (vänster sida) % (höger sida))



Premiumabbonentbasen var högre än föregående år då tillväxten i tredjepartsnätverk mer än motverkade minskningen i satellit-TV-basen.

Fri-TV Tillväxtmarknader

(Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	2.666	2.409
<i>Förändring /år</i>	11%	-1%
<i>Förändring exkl valutaeffekter /år</i>	7%	-3%
Rörelsekostnader	2.431	2.278
<i>Förändring /år</i>	7%	2%
Rörelseresultat	235	131
<i>Rörelsemarginal</i>	8,8%	5,4%

Segmentet består av MTGs fri-TV-kanaler i Baltikum, Tjeckien, Bulgarien, Ghana och Tanzania. Den ungerska verksamheten såldes i oktober 2015.

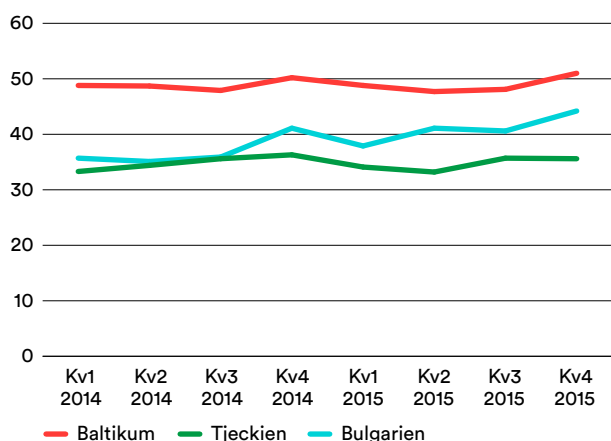
Försäljningen uppgick till 2.666 (2.409) som motsvaras av en ökning om 7% (-3) exklusive valutaeffekter.

Försäljningen exklusive valutaeffekter ökade med 6% (8) i Baltikum, 4% (-15) i Tjeckien och 19% (18) i Bulgarien. Reklam-TV-marknaden bedöms ha ökat i alla tre regionerna.

Den kommersiella tittartidsandelarna ökade i Bulgarien och Baltikum men minskade i Tjeckien.

Kommersiella tittartidsandelar (%)

(Målgrupp: Baltikum 15–49, Tjeckien 15–54, Bulgarien 18–49)



Rörelsekostnaderna ökade till 2.431 (2.278) Mkr vilket återspeglade fortsatta investeringar i Bulgarien såväl som lanseringen av ytterligare två kanaler i Tjeckien. Segmentet rapporterade ett rörelseresultat om 235 (131) Mkr med en rörelsemarginal om 9% (5).

Betal-TV Tillväxtmarknader

(Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	1.105	1.225
<i>Förändring /år</i>	-10%	13%
<i>Förändring exkl valutaeffekter /år</i>	-3%	14%
Rörelsekostnader	1.034	1.121
<i>Förändring /år</i>	-8%	17%
Rörelseresultat	72	104
<i>Rörelsemarginal</i>	6,5%	8,5%

Betal-TV Tillväxtmarknader marknadsför och säljer betal-TV-paket på Viasats satellit-TV-plattform i Baltikum och Ukraina. Segmentet distribuerar och driver även ett antal tematiska musik- och sport-kanaler via Trace som förvärvades i juni 2014. MTG distribuerade också betal-TV-kanaler via tredje-parts nätverk till abonnenter, huvudsakligen i Ryssland och central- och östeuropa fram till och med november 2015, när dessa verksamheter såldes.

Försäljningen uppgick till 1.105 (1.225) Mkr motsvarande en minskning om 3% (14) exklusive valutaeffekter. Försäljningen ökade i Trace, vilket mer än motverkades av den ovan nämnda avyttringen samt lägre försäljning i Ukraina på grund av den geopolitiska krisen.

Rörelsekostnaderna minskade till 1.034 (1.121) Mkr och rörelseresultatet minskade till 72 (104) Mkr vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6% (9).

Nice Entertainment, MTGx och MTG Radio

(Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	2.971	2.778
<i>Förändring /år</i>	7%	81%
<i>Förändring exkl valutaeffekter /år</i>	6%	80%
Rörelsekostnader	3.086	2.809
<i>Förändring /år</i>	10%	77%
Rörelseresultat	-114	-32
<i>Rörelsemarginal</i>	-3,8%	-1,1%

Nice Entertainment består av koncernens innehållsproduktion och -distribution i Skandinavien, Europa och Afrika. MTGx fokuserar på utveckling av nya ventures-verksamheter bestående av Turtle Entertainment (74%), Zoomin.TV (51%), Splay (81%) och DreamHack (100%) liksom ett antal start-ups. Koncernens radio-verksamhet består av nationella kommersiella nätverk i Sverige och Norge liksom av nationella och lokala stationer i Baltikum.

Försäljningen ökade till 2.971 (2.778) Mkr, en ökning om 6% (80) exklusive valutaeffekter. Försäljningsökningen drevs nästan helt av de digitala förvärven. Radioverksamheten ökade försäljningen på samtliga marknader. Rörelsekostnaderna uppgick till 3.086 (2.809) Mkr och segmentet rapporterade en rörelseförlust om 114 (32) Mkr.

Framtidsutsikter

MTG genomför en strategisk omvandling av verksamheten från en huvudsakligen traditionell TV-modell till en i första hand digital underhållningsmodell, i syfte att kapitalisera på förändrade konsumentbeteenden. MTGs målsättning är att genomdriva denna omvandling och samtidigt leverera både ökad försäljning och ökad vinst. MTG har också optimerat kostnadsbasen avsevärt, i syfte att motverka negativa valutakursförändringar samt möjliggöra investeringar i nya digitala verksamheter samt koncernens bästa innehållserbjudande någonsin. MTG fortsätter sin översyn av tillgångsportföljen för att säkerställa att koncernens resurser fokuserar på områden med störst potential och avkastning. MTG siktar mot att balansera investeringar i tillväxt med god avkastning för aktieägarna. MTGs målsättning är att accelerera försäljningstillväxten och öka rörelseresultatet under 2016.

Risker och osäkerheter

Nedan beskrivs de huvudsakliga riskfaktorer som påverkar koncernen, uppdelat i risker för affärsverksamheten och den finansiella verksamheten.

MTG verkar i en starkt konkurrensutsatt miljö som genomgår snabba förändringar

Konkurrensen om tittare, betal-TV-abonnenter, reklam och distribution är intensiv och kommer från TV-sändningar, kabelnätverk, internet och mobil teknik, filmstudior och oberoende filmproducenter och distributörer, spelsajter och andra medier samt piratkopiering. Bolagets förmåga att framgångsrikt konkurrera beror på ett antal faktorer, inklusive möjligheten att anpassa sig till snabb utveckling av teknik och distributionsplattformar och att uppnå en bred distribution. MTG är för närvarande beroende av ett antal tredjeparts kabel-TV- och IPTV- operatörer för distribution av program som representerar en påtaglig andel av koncernens intäkter.

MTG är också i allt större utsträckning beroende av ett antal olika tekniska plattformar och kan därför stå inför nya konkurrenter på marknaden såväl som nya sätt att distribuera innehåll. Detta kan medföra stora förändringar i underhållningsindustrin och kan ha en negativ inverkan på etablerade kontrakt och strukturer, och resultera i störningar för etablerade affärsmetoder, tekniska standarder för distribution av innehåll eller sätt som reklam handlas och säljs online. Den pågående trenden mot onlinetittande och -plattformar skulle också potentiellt kunna medföra att koncernen blir mål för IT-angrepp, -intrång och att dess tjänster drabbas av avbrott.

Ekonomiska och politiska risker

MTG hade stora innehav i Ryssland och påverkades därför av de införda ändringar i lagstiftningen avseende den ryska Massmedialagen, som reducerar tillåtet innehav i ryska massmediabolag för utländska ägare till 20% direkt eller indirekt ägande eller kontroll från 2016. Förändringarna gällde både MTGs betal-tv-verksamhet och innehavet av 38% av aktierna i CTC Media, Inc. (CTC Media). CTC Media är ett amerikanskt bolag registrerat i Delaware och noterat på NASDAQ, USA. Bolaget ägde det ledande ryska oberoende mediabolaget. För att följa lagen sålde MTG de helägda dotterbolagen i Ryssland. Information om de transaktioner som möjliggjort för CTC Media att följa de nya kraven samt risker och osäkerheter som hänför sig till dessa återfinns <http://www.ctcmedia.ru/press-center/releases/> och <http://www.ctcmedia.ru/ctcmediainc/sec/>.

Delar av MTGs intäktsgenererande verksamheter finns på tillväxtmarknader i Central- och Östeuropa, Ukraina och Afrika. Det medför andra och högre risker än de investeringar

som görs på mogna marknader. De ekonomiska och politiska systemen, legala liksom skatteregler samt standarder för bolagsstyrning och verksamhetsutövning i dessa regioner utvecklas över tid. Statliga regler kan ändras betydligt, särskilt vid en förändring i det politiska ledarskapet. Övriga potentiella risker som naturligt återfinns på marknader i en föränderlig ekonomisk och politisk miljö inkluderar bristfälligt skydd av utländska investeringar och immateriella rättigheter, valutakontroll, högre tariffer och andra pålagor liksom längre betalningscykler.

Vidare medför expansion till fler marknader en ökad valutaexponering. Betydande valutakursrörelser ökar risken för negativa effekter på koncernens resultaträkning, finansiella ställning och kassaflöden. MTG terminssäkrar större delen av sina avtalade valutaflöden i amerikanska dollar och euro över en period om 16 till 36 månader för att minska effekterna av kortsiktiga valutafluktuationer på koncernens kostnader. Koncernens eget kapital är inte valutasäkrat.

MTGs verksamhet påverkas av lagar, regler och föreskrifter

Koncernens verksamheter regleras i flera olika jurisdiktioner. De system som reglerar bolagets verksamhet innefattar både Europeiska Unionen (EU) och de nationella lagar och förordningar som rör sändningar, telekommunikation, konkurrens (antitrust) och beskattning. Förändringar i sådana lagar och föreskrifter, särskilt med avseende på licenskrav, krav på åtkomst, sändning av program och specifikationer för spektrum, konsumentskydd, beskattning eller andra aspekter av koncernens verksamhet, eller för någon av dess konkurrenter, kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

Aktuella möjliga förändringar i EU-lagstiftningen, som kan ha en negativ effekt på koncernens verksamhet, inkluderar följande:

- I maj 2015 lanserade EU-kommissionen en strategi för en gemensam digital marknad. Ett av de huvudsakliga målen är att öka konsumenternas tillgång till digitala tjänster inom EU. En ny EU-lagstiftning om flyttbarhet av innehållstjänster online tillkännagavs i december 2015 och ytterligare förslag, inklusive en reformering av den existerande europeiska copyrightlagstiftningen, förväntas under 2016.
- 2014 startade EU-kommissionen en antitrust-undersökning av betal-TV-tjänster över landgränserna inom EU. Ett beslut kan komma att tas under 2016.
- 2015 inleddes en sektorförfrågan om elektronisk handel i Europa som undersöker gränserna för åtkomst av varor och tjänster online över landgränserna. Ett beslut förväntas inte kunna tas förrän 2017.

- EU-kommissionen genomför nu en så kallad REFIT (test av lagstiftningens ändamålsenlighet) avseende direktivet om audiovisuella medietjänster (the Audiovisual Media Services Directive). Även om utgångspunkten inte är att åtgärder skall vidtas, kan dock en möjlig följd vara en revidering av direktivet om audiovisuella medietjänster.
- I januari 2016 godkändes en ny lag om dataskydd av Europaparlamentet och Europeiska Rådet som börjar gälla i januari 2018. Denna ersätter Dataskyddsdirektivet 95/46/EC. Den nya lagen resulterar i förändringar när det gäller hur koncernen handhar data om EU-medborgare. Detta bör inte innebära någon påtaglig risk för koncernens verksamhet i sin nuvarande form. Det kan emellertid innebära ytterligare administrativa belastningar med åtföljande kostnader för att se till att MTGs policy för dataskydd och processer följer den nya lagstiftningen.

MTG är beroende av tillgång till finansiering

MTG är exponerat för risker kopplat till sönderfall på finansmarknaderna, vilket kan innebära att framtida erhållande av finansiering försvåras och fördyras. Till exempel kan beslut om nya regleringar, genomförande av nya antagna lagar och nya tolkningar eller att existerande lagar och regler avseende finansiella institutioner, finansmarknaderna eller finansiella tjänster görs gällande, resultera i en minskning av tillgängliga krediter eller en ökning av kostnaden för krediter. Koncernens existerande kreditfaciliteter bedöms för närvarande vara tillräckliga.

Finansiella policier och riskhantering

Finanspolicy

Koncernens finansiella riskhantering är centraliserad till moderbolaget för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Koncernens finanspolicy granskas och bestäms av styrelsen och består av ett ramverk av riktlinjer och regler för riskhantering och finansverksamheten i stort. Koncernens finansiella risker utvärderas löpande och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn följs. Exponeringarna finns beskrivna i not 24 i årsredovisningen.

Valutarisk

Valutarisk delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Huvuddelen av transaktioner i kontrakterade ej matchade programinköp valutasäkras med terminskontrakt på maximalt 36 månader framåt. Övrig transaktionsexponering säkras inte.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppkommer vid omräkningen av dotterbolagens och intressebolagens resultat- och balansräkningar till rapportvalutan svenska kronor från andra valutor. Eftersom flera dotterbolag rapporterar i en annan valuta än svenska kronor är koncernen exponerad för förändringar i valutakurser. Omräkningsexponering är inte valutasäkrad.

Ränterisk

MTGs finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning. Upplåning, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. Koncernen använder för närvarande inte finansiella instrument för att säkra ränterisker.

Finansieringsrisk

Externa lån hanteras centralt i enlighet med koncernens finanspolicy. Lån tas huvudsakligen upp av moderbolaget och överförs till dotterbolagen som interna lån eller kapitaltillskott. Vissa bolag, inklusive de hälftenägda, har externa lån och/eller checkräkningskrediter direkt knutna till bolaget.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken begränsas genom att ha flera finansieringskällor, att förfallodagarna på lånen är utspridda över tid och genom att normalt initiera refinansiering av alla lån senast 12 månader innan förfallodagen.

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på MTGs kundfordringar är spridd på ett stort antal kunder, både privatpersoner och företag. Hög kreditvärdighet krävs vid större försäljningsbe-
lopp och kreditupplysningar inhämtas för att minska risken för kreditförluster.

Försäkringsbara risker

Moderbolaget tillser att koncernen har tillräckligt försäkringsskydd, inklusive avbrottsförsäkring, ansvarsförsäkring för styrelseledamöter och VD liksom förlust av tillgångar. Detta görs via paraplylösningar för att täcka huvuddelen av länderna.

Affärsetik

MTG har följande principer och riktlinjer, som en konsekvens av MTGs värderingar och företagsansvaret i affärsverksamheten:

- Vi agerar med ärlighet och integritet
- Vi står för fri och öppen konkurrens
- Vi följer lagar, regler och företagets riktlinjer
- Vi följer konkurrens- och antitrustlagstiftning

- Vi deltar inte i partipolitik och ger aldrig politiska donationer
- Vi förbjuder mutor, bestickning och andra olagliga utbetalningar

Anställda

En organisation kännetecknas av dess förmåga att skapa och anpassa sig till förändringar i sin omgivning och hur den utnyttjar dessa möjligheter. Hur snabbt och effektivt organisationen uppnår detta är avgörande för dess framgång. De anställda är den viktigaste faktorn för att uppnå målen. MTGs uppförandekod, vision och riktlinjer för anställda har samtliga presenterats och kommunicerats lokalt i de länder där MTG har verksamhet. Interna undersökningar har utförts för att mäta hur och om de anställda delar koncernens riktlinjer och policy för att få feedback avseende de anställdas syn på hur koncernen leds såväl som annan återkoppling avseende hur koncernens riktlinjer genomförts. De mest grundläggande principerna är:

- Vi främjar jämställdhet oberoende av ras, etnisk bakgrund, religion, nationalitet, kön, psykiska eller fysiska handikapp, civilstånd, ålder, sexuell läggning eller annat som inte berör individens förmåga att utföra sitt arbete
- Vi värdesätter mångfald
- Vi tolererar inte diskriminering eller sexuella, fysiska eller psykiska trakasserier
- Vi strävar efter att erbjuda en hälsosam, trygg och ren arbetsmiljö
- Vi respekterar och stödjer varandra

Koncernen hade 3.995 (4.001) heltidsanställda vid årets slut. Information om medelantal anställda och lönekostnaderna under året finns i not 27 och 28.

Ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer som godkändes av årsstämman 2015 återfinns i not 28 i denna årsredovisning. Med ledande befattningshavare avses företagets verkställande ledning. Riktlinjerna följdes generellt under 2015. Styrelsen har dock ansett det vara lämpligt att göra ett undantag från principerna och har beslutat att tilldela VD en rörlig ersättning om 120%, varav en del utbetalas under 2016. Den rörliga ersättningen överstiger därmed 100% av den fasta lönen. Ersättningen motiveras av en extraordinär arbetsinsats och prestation under 2015.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för årsstämman 2016

Styrelsen föreslår årsstämman 2016 att riktlinjerna nedan skall tillämpas under 2016 för att bestämma ersättningen till ledande befattningshavare samt för styrelseledamöter till den delen de får ersättning för arbete utöver styrelsearbetet.

Riktlinjer för ersättning

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att MTG kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare i konkurrens med jämförbara internationella företag, främst nordiska och europeiska media-, telekom- och onlineföretag. Ändamålet är att skapa en marknadsmässig, välbalanserad ersättning som både på kort och lång sikt baseras på den enskildes prestation och ansvar, MTGs prestation samt att likrikta de ledande befattningshavarnas incitament med aktieägarnas intressen. Intentionen är att alla ledande befattningshavare ska ha ett betydande långsiktigt aktieäggande i MTG och att ersättning ska utgå enligt principen belöning efter prestation.

Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast kontanterersättning, kortsiktig kontant rörlig ersättning (STI, Short Term Incentive), möjlighet att delta i långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram (LTI, Long Term Incentive), pension samt sedvanliga ersättningar och förmåner.

Fast ersättning

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den enskildes ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

STI ska baseras på hur väl fastställda mål för MTG-koncernen och de ledande befattningshavarnas ansvarsområden har uppfyllts. Utfallet ska kopplas till mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna, individuella). Målen inom respektive ansvarsområde syftar till att främja MTGs utveckling på både kort och lång sikt.

Utfallet av STI kan generellt uppgå till högst 100 procent av den ledande befattningshavarens fasta lön. Utbetalning av en del av STI är villkorad av att den investeras i MTG-aktier vilka ska behållas under en avtalad tid.

LTI ska vara kopplad till vissa förutbestämda finansiella och/eller aktie- eller aktiekursrelaterade kriterier för att mäta prestation och ska säkerställa ett långsiktigt engagemang

för MTG-koncernens utveckling samt likrikta de ledande befattningshavarnas incitament med aktieägarnas intressen.

Pensioner och övriga förmåner

För de ledande befattningshavarna finns pensionslösningar som är sedvanliga, konkurrenskraftiga och ingångna på marknadsmässiga villkor i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionslösningarna tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag.

MTG erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Andra förmåner är, exempelvis, företagsbil och företagshälsovård. I vissa fall kan företagsbostad erbjudas under en begränsad period.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare är tolv månader under vilken tid lön kommer att utbetalas. MTG tillåter generellt inte avtal om ytterligare avgångsvederlag.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att frångå dessa riktlinjer i enskilda fall. Som exempel ska Bolaget kunna betala ut ytterligare rörlig ersättning eller göra kontantutbetalningar vid exceptionella prestationer eller när det föreligger särskilda omständigheter som exempelvis rekrytering eller för att behålla en person inom MTG. Om det görs sådana avvikelser kommer styrelsen att redovisa skälen till avvikelserna vid närmast följande årsstämma.

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har tre utestående långsiktiga incitamentsprogram, vilka godkändes 2013, 2014 och 2015. För information om dessa program, se not 28 samt MTGs webbplats www.mtg.com.

Moderbolaget

Modern Times Group MTG AB (publ.) är koncernens moderbolag och ansvarigt för koncern-övergripande lednings-, administrations- och ekonomifunktioner. MTGs finanspolicy omfattar tillhandahållande av en central cash-pool eller finansiering genom interna lån som stöd till koncernens bolag.

Nettoförsäljning för moderbolaget uppgick till 51 (45) Mkr för helåret. Finansnettot uppgick till 401 (435) Mkr och inkluderade 153 (-) Mkr i utdelningar från dotterbolag. Resultatet före skatt och bokslutsdispositioner uppgick till 135 (207) Mkr. Resultat efter skatt och bokslutsdispositioner uppgick till 133 (258) Mkr. Moderbolagets likvida medel uppgick till 115 (402) Mkr vid periodens slut. Av totalt 5.849 Mkr i tillgängliga kreditfaciliteter, inklusive 250 Mkr i checkräkningskrediter var 5.849 (5.750) Mkr outnyttjade vid periodens slut.

Miljöeffekt

Bolaget äger eller bedriver inte någon verksamhet i Sverige som är anmälnings- eller tillståndspliktig gentemot myndigheter avseende påverkan på miljön eller som kräver obligatorisk licensiering. MTG väljer dock på frivillig basis att rapportera effekten på miljön vid resor och för kontoren i Rapport om Corporate Responsibility.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till aktieägarnas förfogande per den 31 december 2015 (kronor):

Överkursfond	267.111.846
Balanserade vinstmedel	6.129.092.281
Årets resultat 2015	133.288.980
Totalt	6.529.493.107

Styrelsen föreslår att en utdelning på 11,50 kronor (11,00 kronor) per aktie utbetalas till aktieägarna för helåret 2015 och att resterande del av balanserade vinstmedel och fria fonder förs över i ny räkning, varav 267 Mkr i överkursfond. Totalt föreslagen utdelning uppgår till maximalt 767.489.335 kronor, baserat på det potentiella antalet utestående aktier vid avstämningsdagen och representerar 86% (57) av koncernens resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter och före engångsposter för 2015.

MTG-aktien

MTGs aktier är noterade på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista under symbolerna MTGA och MTGB. MTGs börsvärde på Nasdaq Stockholm den sista handelsdagen 2015 uppgick till 14,4 (16,8) miljarder kronor.

Aktieägare

Antalet aktieägare enligt aktieregistret som förs av Euroclear Sweden AB var 19.374 (17.721) vid årets slut 2015. Aktierna som innehas av de tio största aktieägarna motsvarar 45 (47) procent av aktiekapitalet och 65 (64) procent av rösterna. Svenska institutioner och aktiefonder äger 51 (59) procent av aktiekapitalet, internationella investerare 41 (32) procent och svenska privata investerare 8 (9) procent.

MTG innehar 146.155 B-aktier och 865.000 C-aktier i eget lager. Totalt antal utfärdade aktier är därmed 67.647.124 med 5.007.793 A-aktier, 61.774.331 B-aktier och 865.000 C-aktier per den 31 december 2015.

Aktiekapital och röster

Varje A-aktie berättigar till tio rösträtter. Varje B- och C-aktie berättigar till en rösträtt. C-aktier är inte berättigade till utdelning. C-aktierna emitterades och återköptes som del av de av årsstämman beslutade prestationsbaserade incitamentsplanerna.

2015 inlöstes 5.780 B-aktier under 2012 års långsiktiga incitamentsprogram. Antalet utestående aktier ändrades därvid till 66.635.969. 2014 inlöstes 7.478 B-aktier under 2011 års långsiktiga incitamentsprogram. Totalt antal röster

Aktieägare den 31 december 2015

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapitalandel	Röstandel
Investment AB Kinnevik	4.461.691	9.042.165	13.503.856	20,0%	48,0%
Nordea Fonder		4.628.444	4.628.444	6,8%	4,1%
The Capital Group Companies Inc.		3.486.081	3.486.081	5,2%	3,1%
Catella Fonder		2.768.259	2.768.259	4,1%	2,5%
Handelsbanken Fonder		2.620.240	2.620.240	3,9%	2,3%
Livförsäkringsbolaget Skandia	165.709	238.819	404.528	0,6%	1,7%
Felix Granander	120.008		120.008	0,2%	1,1%
Swedbank Robur Fonder		1.102.223	1.102.223	1,6%	1,0%
SEB Fonder		899.682	899.682	1,3%	0,8%
DNB Fonder		862.365	862.365	1,3%	0,8%
DFA Fonder		718.681	718.681	1,1%	0,6%
Skandia Fonder		499.727	499.727	0,7%	0,4%
SPP Fonder		480.980	480.980	0,7%	0,4%
Folksam		473.360	473.360	0,7%	0,4%
Övriga	260.385	33.807.150	34.067.535	50,4%	32,6%
Summa utestående aktier	5.007.793	61.628.176	66.635.969	98,5%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden AB

Aktiefördelning, Antal

	Antal aktieägare	%	Aktiefördelning	%
1 – 1.000	17.996	92,9%	3.125.220	4,7%
1.001 – 5.000	1.012	5,2%	2.131.014	3,2%
5.001 – 10.000	130	0,7%	932.294	1,4%
10.001 – 50.000	129	0,7%	2.708.946	4,1%
50.001 – 100.000	40	0,2%	2.960.575	4,4%
100.001 – 15.000.000	68	0,4%	54.777.920	82,2%
Summa utestående aktier 31 december 2015	19.374	100,0%	66.635.969	100,0%

är 112.717.261 (112.717.261) per den 31 december 2015. Inga ändringar i antalet utfärdade aktier gjordes 2015 eller 2014. Ytterligare information återfinns i not 20 Eget kapital.

Koncernens aktiekapital uppgick till 338 (338) Mkr vid årets slut. För förändringar i aktiekapitalet mellan 2014 och 2015, se rapporten Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Utdelning

Moderbolaget betalade en ordinarie utdelning på kronor 11,00 (10,50) per aktie år 2015, sammantaget en utbetalning om 733 (700) Mkr.

Återköp av aktier

Styrelsen erhöll mandat av årsstämman 2015 och 2014 att återköpa A- och B-aktier fram till årsstämman 2016 respektive 2015. Koncernens innehav av egna aktier får inte överstiga tio procent av det totala antalet utestående aktier. Inga A- och B-aktier återköptes under 2015 eller 2014.

Omklassificeringar

I enlighet med bolagsordningen och beslut på en extra bolagsstämma 2009, godkände styrelsen omklassificeringar av A-aktier till B-aktier under 2014. Begäran om omklassificeringar har inte inkommit under 2015.

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram

Om alla de aktierätter och optioner som tilldelats ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner per den 31 december 2015 skulle utnyttjas, ökar bolagets antal utfärdade aktier med 600.157 (520.301) B-aktier motsvarande en utspädning om 0,9 (0,8) procent av kapitalet och 0,5 (0,5) procent av rösterna vid slutet av 2015.

Aktiepriset för en MTG B-aktie var 216,70 (248,80) kronor den sista handelsdagen 2015. Mer information om programmen finns i not 28.

Utfärdade, omklassificerade och återköpta aktier

Moderbolaget	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Utfärdade aktier per den 31 december 2015	5.007.793	61.774.331	865.000	67.647.124

Antal aktier i varje klass är oförändrade sedan 2014. C-aktierna är inlösningsbara och kan, efter styrelsebeslut, omklassificeras till B-aktier. Kvotvärdet är fem kronor. C-aktierna hålls som egna aktier under intjänandeperioden för 2014,

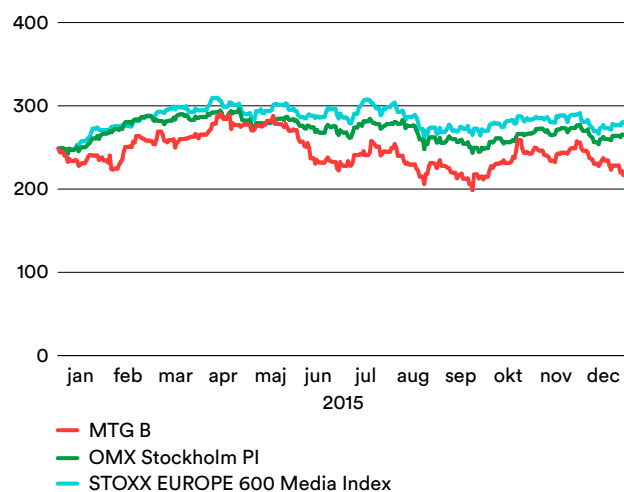
Beviljade utestående aktierätter med intjänande- och prestationsvillkor

Utestående aktierätter	Prestationsbaserade
LTIP 2013	114.390
LTIP 2014	174.121
LTIP 2015	311.646
Antal utestående aktierätter per den 31 december 2015	600.157

Bolagsordningen

Bolagsordningen innefattar inga bestämmelser för att utse eller entlediga styrelseledamöter eller för att ändra bolagsordningen. Utestående aktier kan fritt överlåtas utan restriktioner. MTG känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan begränsa rätten att överlåta aktier.

Kursutveckling

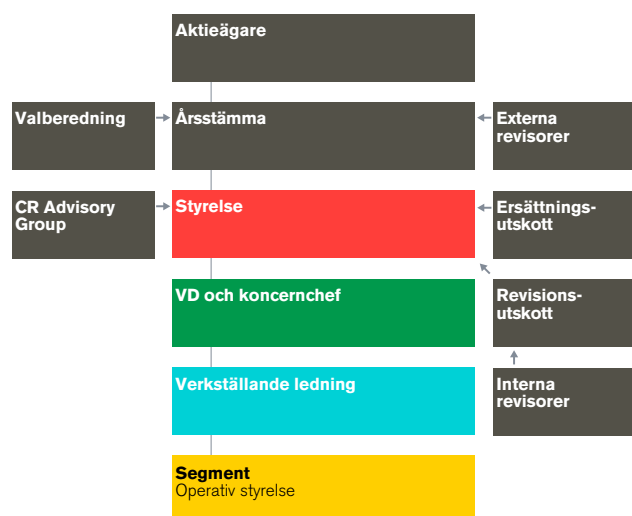


2013, 2012 och 2011 års långsiktiga incitamentsplaner. Syftet med C-aktierna är att säkerställa leverans av B-aktier till anställda i enlighet med programplanen.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagets styrning baseras på bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, reglerna för notering på Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning och övriga relevanta svenska och internationella lagar och regler.

Bolagsstyrning



Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet består av A-aktier, B-aktier och C-aktier. Innehavaren av en A-aktie är berättigad till tio rösträtter. Innehavare av B-aktier och C-aktier är berättigade till en rösträtt för varje aktie. A-aktier och B-aktier berättigar innehavaren till samma andel av tillgångar och intjänande och ger också lika rättigheter avseende villkor för utdelning. Innehavaren av en C-aktie är inte berättigad till utdelning. För ytterligare information om bolagets aktier, se under rubriken MTG-aktien på sidan 17–18.

Information till aktieägarna som ges löpande inkluderar delårsrapporter och bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden om betydande händelser som inträffar under året. Alla rapporter, pressmeddelanden och övrig information återfinns på MTGs webbplats www.mtg.com.

Årsstämma

Årsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Det är på årsstämman som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Befogenheter och arbetsordning på årsstämman baseras främst på den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för

bolagsstyrning tillsammans med av årsstämman fastställd bolagsordning.

Årsstämman skall hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Årsstämman fattar beslut om fastställande av resultat- och balansräkning för bolaget och för koncernen, disponering av årets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören, utnämning av styrelseledamöter och dess ordförande och bolagets revisorer samt fattar beslut i vissa andra frågor enligt lag och bolagsordning.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman skall inkomma med skriftligt förslag senast sju veckor före årsstämman, för att garantera att ärendet kan inkluderas i kallelsen till årsstämman. Detaljer om hur och när förslag kan skickas till bolaget återfinns på webbplatsen www.mtg.com.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman måste vara registrerad i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare kan därefter delta och rösta vid årsstämman personligen eller genom ombud. En aktieägare som önskar delta på årsstämman skall meddela MTG detta. Det framgår av kallelsen till årsstämman hur detta går till.

De aktieägare som inte kan delta i årsstämman personligen kan istället representeras av annan via fullmakt. Om sådan fullmakt utges av en juridisk person, skall en godkänd kopia av registreringsbevis bifogas. Originalen skall sändas till Modern Times Group MTG AB, c/o Computershare AB, Box 610, 182 16 Danderyd i god tid före stämman. Fullmaktsformulär återfinns på Modern Times Group MTG ABs webbplats www.mtg.com.

Årsstämman för räkenskapsåret 2015 hålls den 24 maj 2016 i Stockholm.

Valberedningen

I valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Lämna förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande
- Tillsammans med revisionsutskottet ta fram förslag avseende val av revisor då detta är aktuellt
- Lägga fram förslag avseende arvode till styrelse och revisor
- Lämna förslag avseende ordförande för stämman
- Lämna förslag till stämman avseende följande års arbete och tillsättning av valberedningen.

I enlighet med de beslut som togs vid årsstämman i maj 2015 har en valberedning bestående av större aktieägare bildats. Valberedningen består av David Chance, styrelseordförande i MTG, Lorenzo Grabau, Investment AB Kinnevik, Erik Durhan, Nordea Fonder och Mikael Hanell, Catella. Lorenzo Grabau valdes till ordförande i valberedningen vid dess första möte. Valberedningens ledamöter erhåller ingen särskild ersättning för sitt arbete.

Valberedningen kommer att föreslå en styrelsesammansättning, arvode för styrelsen och styrelseordförande som presenteras för godkännande på årsstämman 2016. Aktieägare som önskar lämna förslag avseende representanter till Modern Times Group MTG ABs styrelse kan inkomma med skriftliga förslag.

Styrelsen per den 31 december 2015

Styrelsen i Modern Times Group MTG AB består av sex ledamöter. Styrelseledamöterna är David Chance, Joakim Andersson, Simon Duffy, Michelle Guthrie, Alexander Izosimov och Bart Swanson. Styrelsens ordförande David Chance, Simon Duffy, Michelle Guthrie och Alexander Izosimov omvaldes, medan Joakim Andersson och Bart Swanson valdes för första gången vid årsmötet 2015. Blake Chandlee och Lorenzo Grabau avböjde omval. Mia Brunell Livfors avböjde omval strax före årsmötet och valberedningen beslöt därmed att justera sitt förslag om antal styrelseledamöter från sju till sex. Biografiska data om var och en av styrelsens ledamöter finns på sidorna 25–26 i denna årsredovisning.

Styrelsens ansvar och arbetsuppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för MTGs organisation och förvaltning. Styrelsen har utsetts för att ge ett effektivt stöd för och kontroll av ledningens arbete. Styrelsen har antagit en arbetsordning för sitt arbete som innehåller regler för antal ordinarie styrelsemöten, vilka ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten och styrelseordförandens åligganden. Styrelsens arbete påverkas också av lagar och regler som inkluderar den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

För att kunna utföra sitt arbete på ett effektivt sätt har styrelsen tillsatt ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskotten behandlar ärenden som faller inom respektive område och lägger fram rekommendationer och rapporter som underlag till styrelsens beslut och åtgärder. Alla styrelseledamöter har dock samma ansvar för samtliga beslut, oavsett om den aktuella frågan granskats i ett utskott.

Styrelsen har också utfärdat riktlinjer som skall följas av VD. Riktlinjerna kräver bland annat att investeringar i anläggningstillgångar till ett värde av mer än 2.000.000 kr måste godkännas av styrelsen. Styrelsen skall även godkänna

större programinvesteringar och andra större transaktioner, inbegripet förvärv och försäljning eller nedläggning av verksamheter. Styrelsen har likaså utfärdat skriftliga instruktioner som anger när och hur information, som behövs för utvärdering av koncernens och dess dotterbolags finansiella ställning, skall redovisas för styrelsen.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering såväl som interna revisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsens ordförande sänder varje år i fjärde kvartalet ut en enkät till styrelseledamöterna med nyckelfrågor för individuell värdering av styrelsens arbete under året. Frågorna fokuserar på huruvida styrelsen adderar värde till organisationen, förstärker utförandet genom granskning av styrelsens sammansättning och struktur, arbetets utförande och effektivitet och dess roll i granskningen av verkställandet av överenskomna strategier. Enkäten inkluderar också genomgång av individuella prestationer. Frågorna avser både betygsättning enligt färdiga skalor och erbjuder också möjligheten att ge relevanta kommentarer, särskilt avseende konkreta förslag till förbättringar. Ordföranden avlämnar därefter i fjärde kvartalet en rapport över utfallet av utvärderingen till styrelsen. Ordföranden presenterar och diskuterar också denna sammanfattning med valberedningen.

Styrelsens sammansättning 2015

Namn	Befattning	Född	Nationalitet	Invald	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Corporate Responsibility Advisory Group
David Chance	ordförande	1957	amerikansk och brittisk	1998	Ja	Ja	ledamot		
Joakim Andersson	ledamot från och med 19 maj 2015	1974	svensk	2015	Nej	Ja	ledamot	ledamot	
Simon Duffy	ledamot	1949	brittisk	2008	Ja	Ja		ordförande	ledamot
Michelle Guthrie	ledamot	1965	australiansisk	2013	Ja	Ja		ledamot	ledamot
Alexander Izosimov	ledamot	1964	rysk och svensk	2008	Ja	Ja	ordförande		
Bart Swanson	ledamot från och med 19 maj 2015	1963	amerikansk	2015	Ja	Ja		ledamot	
Mia Brunell Livfors	ledamot till och med 5 maj 2015	1965	svensk	2007	Nej	Nej	ledamot		ledamot
Blake Chandlee	ledamot till och med 19 maj 2015	1966	amerikansk	2012	Ja	Ja			
Lorenzo Grabau	ledamot till och med 19 maj 2015	1965	italiensk	2011	Nej	Nej	ordförande	ledamot	

Styrelsens arbetsordning

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Alexander Izosimov, ordförande och David Chance samt Joakim Andersson. Ersättningsutskottet får sitt uppdrag av styrelsen. Ersättningsutskottets ansvar inkluderar frågor som

- löner, pensionsersättningar, bonusprogram
- rådgivning avseende förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- granskning och uppföljning av tillämpningen av riktlinjerna för ersättningen, de rörliga ersättningsplanerna samt ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna inom MTG
- råd gällande långsiktiga incitamentsprogram.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av Simon Duffy, ordförande, Joakim Andersson, Michelle Guthrie och Bart Swanson. Revisionsutskottets ansvar är att

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen

- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster
- Biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till årsstämman beslut om revisorsval

Utöver detta skall revisionsutskottet, vid behov, tillförsäkra sig om kvaliteten och riktigheten i transaktioner med närstående.

CR Advisory Group

Utöver styrelsens arbetsutskott etablerades CR Advisory Group 2013 för att stötta styrelsen i bolagets ansvarsfrågor. I gruppen om sex ledamöter ingår styrelseledamöterna Simon Duffy och Michelle Guthrie.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelseledamöter föreslås av valberedningen, som representerar bolagets största aktieägare, och godkänns av årsstämman. Valberedningens förslag baseras på jämförelse med ersättningen i andra bolag i samma bransch och storlek. Information om ersättning till styrelseledamöter återfinns i not 28 i denna årsredovisning. Styrelseledamöter deltar inte i koncernens incitamentsprogram.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten

Styrelseledamöter	Styrelse- möten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	CR Advisory Group
Möten till och med årsstämman 19 maj 2015	1	1	4	2
Möten från och med årsstämman 19 maj 2015	10	4	3	0
Totalt antal möten	11	5	7	2
David Chance, ordförande	11/11		7/7	
Joakim Andersson (från och med 19 maj 2015)	10/10	4/4	3/3	
Simon Duffy	11/11	4/5		0/0
Michelle Guthrie	8/11	3/5		2/2
Alexander Izosimov	11/11	0/1	3/3	
Bart Swanson (från och med 19 maj 2015)	10/10	4/4		
Mia Brunell Livfors (till och med 5 maj 2015)	1/1		4/4	2/2
Blake Chandlee (till och med 19 maj 2015)	0/1			
Lorenzo Grabau (till och med 19 maj 2015)	1/1	1/1	4/4	

Styrelsens verksamhet under 2015

Under året har styrelsen regelbundet granskat Modern Times Group MTG AB och koncernens finansiella ställning. Styrelsen har också regelbundet behandlat ärenden rörande förvärv, nyetableringar och ärenden i samband med investeringar i program och anläggningstillgångar. Styrelsen har också utvärderat koncernens strategier och framtida planer framför allt med avseende på den digitala omvandlingen och omstruktureringssåtgärder.

Styrelsen hade 11 möten under 2015.

Externa revisorer

Modern Times Group MTG ABs revisorer väljs på årsstämman för en period om fyra år. KPMG valdes som Modern Times Group MTG ABs revisorer år 2014 och har varit externa revisorer sedan 1997. Joakim Thilstedt, auktoriserad revisor, ansvarar för revisionen av bolaget för KPMGs räkning sedan december 2013. Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra och

rådgivning eller annat arbete som kan förädlas på grundval av iakttagelser vid granskning eller vid genomförandet av andra sådana uppdrag. Alla andra uppdrag definieras som övriga uppdrag.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning genom revisionsberättelsen, som de presenterar för årsstämman. Dessutom rapporterar revisorerna resultatet av sin granskning till revisionsutskottet vid varje ordinarie möte och till styrelsen en gång per år.

KPMG arbetade även med andra ärenden utöver revisionen under åren 2015 och 2014. Dessa tjänster omfattade skatte-regler och dess efterlevnad, rådgivning i redovisningsfrågor, processer och internkontroll liksom andra uppdrag av liknande karaktär nära relaterat till revisionsprocessen. För mer detaljerad information om revisionsarvodet för året, se not 29 i denna årsredovisning.

Godkännandepolicy och -rutiner för icke revisionsrelaterade tjänster

Revisionsutskottet har etablerat godkännandepolicies och -rutiner för andra tjänster än revisionstjänster för att säkra revisorernas oberoende. Nuvarande policy godkändes i december 2014 av revisionsutskottet.

Verkställande ledning

Koncernens verkställande ledning består av verkställande direktören, finanschefen och operativa chefer. Biografiska data om var och en i koncernens verkställande ledning finns på sidorna 27–29 i denna årsredovisning.

Verkställande direktören

VD ansvarar för att den löpande förvaltningen av bolaget sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Verkställande direktören och verkställande ledningen, med stöd av olika stabsfunktioner, ansvarar för koncernens efterlevnad avseende övergripande strategi, ekonomisk kontroll och verksamhetskontroll, koncernens finansiering, kapitalstruktur, riskhantering och förvärv. Detta inkluderar bland annat framtagande av finansiella rapporter, information till och kommunikation med aktiemarknaden och andra uppgifter. Riktlinjer och principer inkluderar ekonomisk kontroll, kommunikation, varumärken, affäretik och personalpolitik.

Det finns en operativ styrelse för varje affärssegment. Verkställande direktören är ordförande vid de operativa styrelsemötena och affärssegmentsledning, finanschefen och andra operativa chefer deltar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen och förslag för 2016, beskrivs under rubriken Ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 15–16.

Ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 28 i denna årsredovisning medan information om innehav av aktier återfinns i delen med biografiska data.

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har tre utestående aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram beslutade 2013, 2014 och 2015. För information om dessa program se vidare not 28 samt på MTGs webbplats, www.mtg.com.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömningar, kontrollaktiviteter, information och kommunikation och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har skapats för att säkra en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och en extern finansiell rapportering i enlighet med International

Financial Reporting Standards samt tillämpliga lagar och regler och övriga krav för bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, ledningen och personalen.

Kontrollmiljö

I tillägg till styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år. Revisionsutskottet bistår styrelsen i olika frågor, såsom övervakning av internrevision och fastställande av de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina specifika ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner och utöver revisionsutskottets rapporter. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer bildar tillsammans med lagar och föreskrifter kontrollmiljön. Alla anställda ansvarar för att riktlinjerna följs.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risker inom alla områden, där ett antal områden identifieras och mäts. Löpande genomgångar av identifierade risker görs av styrelse och revisionsutskott och inkluderar både risk för förlust av tillgångar såväl som oegentligheter och bedrägerier. Modellen involverar alla bolag, segment och verksamheter inom koncernen. Övergripande koordinering görs centralt av koncernens risk management-funktion. Ett Riskutskott har etablerats bestående av ledningspersonal från koncernens olika delar. Syftet är att ge en koncernövergripande översikt och en bas för beslutsfattande avseende risk management. Risk management utförs genom en god balans mellan förebyggande och riskreducerande åtgärder. De viktigaste områdena är efterlevnad av sändningsregler, kontroll och uppföljning av räckvidd och penetration, tittartids- och lyssnartidsandelar och utvecklingen på annonsmarknaden. Respektive ledning ansvarar för risk management i koncernens bolag, segment och verksamheter. Ansvar för inbegriper

det dagliga arbetet med fokus på verksamheten och övriga relevanta risker och att utveckla risk management-processen inom sina egna ansvarsområden. Ledningarna har stöd av centrala funktioner.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan varje styrelsemöte. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Varje kvartalsrapport granskas av revisionsutskottet före publicering. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Bolaget har en oberoende internrevisionsfunktion som ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och intern kontroll. Arbetet innefattar bland annat att granska hur fastställda riktlinjer efterlevs. Internrevisionen planerar sitt arbete i samråd med revisionsutskottet och rapporterar löpande resultatet av sin granskning till revisionsutskottet. De externa revisorerna rapporterar till revisionsutskottet vid varje ordinarie möte.

Styrelsen



David Chance

Styrelseordförande Amerikansk och brittisk

Född 1957, har varit styrelseordförande sedan maj 2003 och styrelseledamot sedan 1998. David var vice VD i BSKyB mellan 1993 och 1998. David är styrelseordförande i Top Up TV, styrelseledamot i PCCW Limited (Hong Kong) och styrelseordförande i dess mediekoncern NOW TV samt även styrelseledamot i Olswang LLP. Han har också varit styrelseledamot i ITV plc och O2 plc. David utexaminerades från University of North Carolina med BA, BSc och MBA.

Ledamot i ersättningsutskottet.

Direkt eller indirekt ägande:
3.565 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Joakim Andersson

Styrelseledamot Svensk

Född 1974. Styrelseledamot sedan årsstämman 2015. Joakim Andersson är sedan februari 2015 ekonomidirektör i Investment AB Kinnevik, MTGs största aktieägare. Joakim började arbeta inom Kinnevikgruppen 2001 på Banque Invik och blev sedan Group Treasurer på Investment AB Kinnevik 2007. I sin roll som Group Treasurer var Joakim ett stöd för Kinneviks portföljbolag i finansierings- och kapitalmarknadsfrågor, samt var ansvarig för Investment AB Kinneviks likviditetshantering och finansieringsverksamhet. Joakim är civilekonom från Växjö Universitet.

Ledamot i ersättningsutskottet och i revisionsutskottet.

Direkt eller indirekt ägande:
100 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men beroende i förhållande till bolagets större ägare.

Simon Duffy

Styrelseledamot Brittisk

Född 1949. Styrelseledamot sedan årsstämman 2008. Simon var arbetande styrelseordförande i Tradus plc fram till bolagets försäljning i mars 2008. Simon är styrelseordförande i YouView TV Ltd och mBlox Inc. samt styrelseledamot i Oger Telecom Limited och Wizz Air Holdings Plc. Simon var också vice arbetande styrelseordförande i ntl:Telewest fram till 2007 efter att ha börjat som VD 2003. Simon var finanschef på Orange SA, VD på End2End AS, en specialist på trådlös datatrafik, VD och vice styrelseordförande i WorldOnline International BV, och har haft ledande befattningar i EMI Group plc och Guinness plc. Simon utexaminerades med en magisterexamen från Oxfords universitet och en MBA från Harvard Business School.

Ordförande i revisionsutskottet.

Direkt eller indirekt ägande:
1.750 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.



Alexander Izosimov

Styrelseledamot

Rysk och svensk

Född 1964, valdes på årsstämman 2008. Alexander var VD för VimpelCom Group och, senare, för det utökade VimpelCom Ltd mellan 2003 och 2011, som är en av världens största telekommunikationsbolag på tillväxtmarknader. Alexander är styrelseledamot i EVRAZ Group S.A., Transcom Worldwide S.A., Dynasty Foundation och LM Ericsson AB. Alexander hade tidigare ledande befattningar under sju år inom Mars, Inc., inklusive medlem av dess globala ledningsgrupp, samt regional chef med ansvar för Ryssland, OSS, Östeuropa och Norden. Alexander har även arbetat under fem år som konsult för McKinsey & Co i Stockholm och London. Alexander utexaminerades med en magisterexamen i naturvetenskap från Moskvas flyginstitut och med en MBA från INSEAD.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Direkt eller indirekt ägande:

34 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, och bolagets större ägare.

Michelle Guthrie

Styrelseledamot

Australiensisk

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2013. Michelle Guthrie började på Google i Singapore 2011, och är för närvarande verkställande direktör för byrårelationer i Asien och ansvarig för Googles strategi och relationer med marknadsförings- och reklambyråer i Asien. Michelle var verkställande direktör för det globala private equity-bolaget Providence Equitys Hongkong-kontor mellan åren 2007 och 2009, samt senior rådgivare till Providence Equity mellan 2009 och 2010. Under åren 2004-2007 var hon verkställande direktör för STAR Group Limited, ett helägt dotterbolag till News Corporation, Asiens ledande bolag inom media och underhållning. Michelle har även arbetat med juridik och affärsutveckling för FOXTEL i Sydney och News International / BSkyB i London. Michelle är styrelseledamot i Auckland International Airport Limited och har tidigare varit styrelseledamot i ett antal bolag, inklusive Nasdaqnoterade VeriSign, Inc. och olika joint venture-bolag inom STAR, inklusive Balaji, ESPN STAR Sports, Hathway, China Network Systems, ANTV och Tata Sky. Michelle har examen från Sydney University i Australien.

Ledamot i revisionsutskottet.

Direkt eller indirekt ägande:

0 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Bart Swanson

Styrelseledamot

Amerikansk

Född 1963. Styrelseledamot sedan årsstämman 2015. Bart Swanson är Advisor på Horizons Ventures, ett Hongkongbaserat riskkapitalbolag, som framförallt investerar i omvälvande, teknikstödda och nystartade bolag, såsom Summly där Bart var styrelseordförande från 2012 till 2013 när Yahoo förvärvade bolaget. Under 2010 och 2011 var Bart Chief Operating Officer för Badoo, ett av världens största sociala nätverk för dating, dessförinnan arbetade han under tre år som VD för GSI Commerce International (sedermera eBay Enterprise). Innan dess innehade Bart en chefsposition på Amazon där han spelade en nyckelroll i expansionen av Amazon.com i Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Bart har en kandidatexamen i historia från University of Southern Carolina, en magisterexamen i International Studies från School of Arts and Science, University of Pennsylvania och en MBA från Wharton School, University of Pennsylvania.

Ledamot i revisionsutskottet

Direkt eller indirekt ägande:

1.300 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Verkställande ledning



Jørgen Madsen Lindemann

VD och koncernchef
Född 1966

Jørgen utsågs till VD och koncernchef för MTG i september 2012 och var dessförinnan chef för TV-verksamheten i Norden (koncernens fri- och betal-TV samt radio) från oktober 2011. Han var också ansvarig för koncernens tjeckiska verksamhet mellan 2008 och 2011 samt den ungerska verksamheten mellan 2010 och 2011. Han var VD för MTG Danmark från 2002 och var också ansvarig för MTGs New Media mellan 2000 och 2002. Jørgen har arbetat inom koncernen sedan 1994, när han började som chef för Interactive Services. Han blev chef för TV3 Sponsring, och därefter chef för Viasat Sport i Danmark och senare chef för Viasat Sport för hela Norden 1998. Han är även styrelseledamot i International Emmy Association i New York och i den ideella organisationen Reach for Change.

Aktieinnehav i MTG:
19.337 B-aktier.



Maria Redin

Finanschef
Born 1978

Maria utsågs till finanschef för MTG i december 2015. Hon tjänstgjorde tidigare som tillförordnad finanschef mellan juni och november 2015. Maria har även tidigare innehaft ett antal ledande befattningar inom MTG, däribland som chef för Group Finance, samt koncerncontroller. Hon har även fungerat som finanschef och senare VD för spelbolaget Bet24 som också ingick i koncernen. Maria inledde sin karriär på MTG som trainee 2004 och avancerade sedan snabbt till en rad olika finansroller. Sedan 2012 har hon varit ledamot i NetEnts styrelse. Maria har en magisterexamen i internationell företagsekonomi från Göteborgs universitet.

Aktieinnehav i MTG:
857 B-aktier.



Mathias Hermansson

Styrelseordförande för MTGx Ventures samt rådgivare till MTGs VD och koncernchef
Född 1972

Mathias utsågs till styrelseordförande för MTGx Ventures samt rådgivare till MTGs VD och koncernchef i december 2015. Han har tidigare tjänstgjort som MTGs finanschef mellan mars 2006 och november 2015 då han även ansvarade för koncernens strategi, M&A, juridiska funktioner och säkerhet. Han fungerade också som koncerncontroller mellan åren 2001 och 2006 och innehade dessförinnan en rad andra ledande finansroller inom Viasat Broadcasting, MTG Radio samt MTGs f.d. dotterbolag Qliro Group AB. Mathias har även varit finanschef för den nordamerikanska verksamheten av Metro International, också det ett f.d. dotterbolag till MTG. Mathias inledde sin karriär som trainee på MTG 1999 efter att ha arbetat för Unilever Sverige.

Aktieinnehav i MTG:
12.506 B-aktier.



Anders Jensen

Executive Vice President, VD för MTG Sverige & Finland
Född 1969

Anders utnämndes till Executive Vice President, VD för MTG Sverige i maj 2015. Han började på MTG som vice VD för de skandinaviska fri-TV-och radioverksamheten i augusti 2014. Han är även VD för MTG TV Sverige. Innan han kom till MTG arbetade Anders i ledande positioner i några av Europas ledande telekom-, detaljhandels- och konsumentvaruföretag. Tills nyligen var han vice VD för TDC-koncernen, där han drev konsumentdivision och var Chief Marketing Officer. Dessförinnan var han VD för den näst största mobiloperatören i Ungern – Telenor; VD för Grameenphone, marknadens ledande telekomleverantör i Bangladesh; och marknadschef på Vodafone / Telenor i Sverige.

Aktieinnehav i MTG:
1.000 B-aktier

Jakob Mejlhede Andersen

Executive Vice President, Group Head of Programming & Content Development
Född 1973

Jakob utsågs till Executive Vice President of MTG Programming & Content Development i mars 2015, med ansvar för innehållsförvärv, programmering och utveckling för MTGs nordiska digitala och linjära betal-TV-verksamhet och för koncernens digitala fri-TV-verksamhet. Hans roll inkluderar även upphandling av format och samproduktioner. Jakob Mejlhede Andersen började på MTG 2005 och har varit Senior Vice President of Acquisitions & Programming sedan 2009. Han blev också Chief Content Officer för koncernens digitala accelerator MTGx 2014. Jakob har tidigare arbetat som programdirektör på SBS TV i Danmark och som exekutiv producent för TV2 i Danmark. Jakob har en journalistutbildning från Danska Skolan för Media och Journalistik.

Aktieinnehav i MTG:
1.474 B-aktier.

Joseph Hundah

Executive Vice President, VD för MTGs verksamhet i Afrika
Född 1972

Joseph Hundah har varit Executive Vice President och chef för MTGs verksamhet i Afrika sedan han började arbeta för koncernen 2011. Joseph har tidigare arbetat för den sydafrikanska betal-TV operatören M-Net och Supersport, samt varit VD för betal-TV-satellitplattformen MultiChoice i Nigeria. MTGs verksamhet i Afrika består av fri-TV-kanalerna Viasat1 i Ghana och TV1 i Tanzania, det globala underhållningsvarumärket Trace, produktionsbolaget Modern Africa Productions, samt distributionen av MTGs Viasat dokumentärkanaler via tredjepartsnätverk i fem afrikanska länder.

Aktieinnehav i MTG:
0 aktier.



Jette Nygaard-Andersen

**Executive Vice President,
VD för MTGs verksamheter i
Centraleuropa och VD för MTG
Broadcasting Technology**
Född 1968

Jette utnämndes till Executive Vice President, VD för MTGs fri-TV, radio och lokala digitala verksamheter i Centraleuropa (Baltikum, Tjeckien och Bulgarien) och VD för MTG Broadcasting Technology i maj 2015. Hon tjänstgjorde som Executive Vice President och chef för Betal-TV Norden från juni 2013. Jette ansvarade för MTGs nordiska och baltiska betal-TV verksamheter, vilket inkluderar Viasats betal-TV kanaler, Viasats satellit-TV-plattform, samt business-to-business-elementen för den internetbaserade betal-TV tjänsten Viaplay. Jette har arbetat för MTG sedan 2003 och har varit VD för Viasat Danmark sedan 2011. Jette var tillförordnad chef för Betal-TV Norden mellan oktober 2012 och mars 2013. Innan hon började på MTG arbetade Jette som strategikonsult hos Accenture med fokus på telekom och media. Hon har även arbetat för Maersk Group i Danmark. Jette har en magisterexamen i finansiell ekonomi från Köpenhamns Universitet.

Aktieinnehav i MTG:
2.114 B-aktier.

Arnd Benninghof

**MTG Executive Vice President;
CEO of MTGx Ventures**
Född 1969

Arnd utsågs till MTG Executive Vice President; CEO of MTGx Ventures i december 2015. Tidigare har han haft rollen som Deputy CEO för MTGx och CEO för Play & Ventures från november 2014 till november 2015. Innan MTG arbetade Arnd som Chief Digital Officer för Digital & Adjacent på ProSiebenSat.1 Media AG, där han ansvarade för utvecklingen av digitala verksamheter. Han har också tjänstgjort som Managing Director för Seven Ventures, Venture-delen av koncernen. Han har också varit VD för Holtzbrinck ELAB, inkubatorn för Holtzbrinck Publishing Group, grundat och byggt femton företag samt innehaft olika ledarroller på Tomorrow Focus AG. Han började sin karriär som journalist för Deutsche Presse Agentur (dpa) och TV networks.

Aktieinnehav i MTG:
0 aktier.

Matthew Hooper

**Executive Vice President, chef
för kommunikation**
Född 1970

Matthew utsågs till Executive Vice President of Corporate Communications i februari 2013, med ansvar för planering och implementering av koncernens kommunikation inklusive PR, investerarrelationer, samhällskontakter, och internkommunikation. Matthew har arbetat på MTG som kommunikationschef sedan oktober 2011. Matthew har arbetat med MTG i 12 år, genom sin roll som medgrundare och VD för Shared Value Limited, ett internationellt konsultbolag med inriktning på kommunikation. Innan han grundade Shared Value var Matthew styrelseordförande för Shandwick Consultants Limited, en division av det då börsnoterade kommunikationsbolaget Shandwicks globala marknadsförings- och kommunikationsverksamhet. Matthew har en magisterexamen från Oxford University.

Aktieinnehav i MTG:
2.358 B-aktier.

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen

(Mkr)	Not	2015	2014
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	3	16.218	15.746
Kostnad för sålda varor och tjänster		-10.707	-9.835
Bruttoresultat		5.511	5.912
Försäljningskostnader		-1.332	-1.538
Administrationskostnader		-3.355	-3.133
Övriga rörelseintäkter	5	230	164
Övriga rörelsekostnader	5	-298	-288
Resultat från andelar i intresse- och joint venture-bolag	6, 7	-1	18
Rörelseresultat	3, 4, 8, 12, 13, 26, 28, 29, 30	756	1.135
Resultat från finansiella tillgångar	9	-	-34
Finansiella intäkter	9	24	94
Finansiella kostnader	9	-54	-84
Resultat före skatt		727	1.112
Skattekostnader	10	-194	-296
Årets resultat kvarvarande verksamheter		533	816
Verksamheter under avveckling			
CTC Media	32	-282	357
Årets resultat verksamheter under avveckling¹⁾		-282	357
Årets resultat		251	1.172
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		214	1.139
Innehav utan bestämmande inflytande		37	33
Årets resultat		251	1.172
Kvarvarande verksamheter			
Resultat per aktie före utspädning (kronor)	19	7,45	11,75
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	19	7,43	11,73
Totalt			
Totalt resultat per aktie före utspädning (kronor)	19	3,22	17,10
Totalt resultat per aktie efter utspädning (kronor)	19	3,21	17,07

¹⁾ Resultat verksamheter under avveckling är i sin helhet hänförligt till moderbolaget aktieägare.

Rapport över totalresultat för koncernen

(Mkr)	Not	2015	2014
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		533	816
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som omförts eller kan omföras till periodens resultat, netto efter skatt</i>			
Årets omräkningsdifferenser	20	20	19
Kassaflödessäkringar	20	-59	136
Omvärdering av aktier till marknadsvärde		-	0
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-4	9
Övrigt totalresultat, kvarvarande verksamheter		-42	164
Årets totalresultat, kvarvarande verksamheter		491	980
Årets resultat, verksamheter under avveckling	32	-282	357
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som omförts eller kan omföras till periodens resultat, netto efter skatt</i>			
Årets omräkningsdifferenser	20	-548	-12
Årets totalresultat, verksamheter under avveckling		-830	345
Årets totalresultat		-339	1.325
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-372	1.283
Innehav utan bestämmande inflytande		33	42
Årets totalresultat		-339	1.325

Rapport över finansiell ställning för koncernen

(Mkr)	Not	31 december 2015	31 december 2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	12		
Aktiverade utgifter		137	102
Varumärken		1.216	719
Kundrelationer och övrigt		393	120
Goodwill		5.187	3.396
Summa immateriella anläggningstillgångar		6.933	4.337
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	13		
Maskiner		42	43
Inventarier, verktyg och installationer		409	337
Summa materiella anläggningstillgångar		452	380
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i intresse- och joint venture-bolag	14	46	2.054
Fordringar på intressebolag		16	9
Aktier och andelar i andra företag		4	4
Uppskjuten skattefordran	10	83	76
Övriga långfristiga fordringar		54	103
Summa finansiella anläggningstillgångar		204	2.246
Summa anläggningstillgångar		7.589	6.963
Omsättningstillgångar			
<i>Lager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		37	38
Lager av programrättigheter		1.770	2.117
Förskott till leverantörer		17	24
Summa lager		1.825	2.179
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	1.959	1.658
Kundfordringar intressebolag		7	6
Skattefordran		133	184
Övriga fordringar, räntebärande		6	32
Övriga fordringar, ej räntebärande		555	376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2.932	2.091
Summa kortfristiga fordringar		5.592	4.346
<i>Likvida medel</i>			
	18, 24		
Kassa och bank		410	643
Summa likvida medel		410	643
Tillgångar som innehas för försäljning, CTC Media	24, 32	1.081	-
Summa omsättningstillgångar		8.909	7.168
Summa tillgångar		16.497	14.131

Räkenskaper

(Mkr)	Not	31 december 2015	31 december 2014
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	20		
Aktiekapital		338	338
Övrigt tillskjutet kapital		1.797	1.797
Reserver		-1.395	-809
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3.816	4.403
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4.556	5.729
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		212	102
Summa eget kapital		4.768	5.831
Långfristiga skulder			
	24		
<i>Räntebärande</i>			
Obligationslån		1.000	1.000
Övriga räntebärande skulder		18	1
Summa räntebärande långfristiga skulder		1.018	1.001
<i>Ej räntebärande</i>			
Ej räntebärande skulder		23	21
Uppskjuten skatteskuld	10	604	385
Avsättningar	21	525	438
Skulder värderade till verkligt värde	24	1.109	207
Skulder till intressebolag		26	60
Summa långfristiga ej räntebärande skulder		2.286	1.110
Summa långfristiga skulder		3.305	2.111
Kortfristiga skulder			
	24		
<i>Räntebärande</i>			
Skulder till kreditinstitut		1.548	55
Skulder värderade till verkligt värde		5	20
Övriga räntebärande skulder		1	2
Summa kortfristiga räntebärande skulder		1.554	77
<i>Ej räntebärande</i>			
Förskott från kunder		467	86
Leverantörsskulder	24	1.906	1.351
Skatteskulder		170	268
Avsättningar	21	211	-
Övriga skulder		490	446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3.627	3.962
Summa kortfristiga ej räntebärande skulder		6.871	6.113
Summa kortfristiga skulder		8.425	6.190
Summa skulder		11.730	8.300
Summa eget kapital och skulder		16.497	14.131

För information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 23.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare											
(Mkr)	Not 20	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Säkrings- reserv	Reserv verkligt värde	Omvär- derings- reserv	Balan- serade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2014		338	1.797	-941	1	0	-12	3.953	5.136	159	5.295
Årets resultat								1.139	1.139	33	1.172
Övrigt totalresultat				8	136	0			143	9	153
Årets totalresultat för 2014				8	136	0		1.139	1.283	42	1.325
Utdelning till aktieägare (10,50 kro- nor per aktie)								-700	-700		-700
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande									-	-88	-88
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande								4	4	-10	-6
Andel av effekt av optioner i intressebolag								4	4		4
Effekter av personaloptionsprogram								1	1		1
Utgående balans 31 december 2014		338	1.797	-934	137	0	-12	4.403	5.729	102	5.831
Årets resultat								214	214	37	251
Övrigt totalresultat				-527	-59	-			-586	-4	-590
Årets totalresultat för 2015				-527	-59	0		214	-372	33	-339
Utdelning till aktieägare (11,00 kronor per aktie)								-733	-733		-733
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande									-	-5	-5
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande								-79	-79	81	2
Andel av effekt av optioner i intressebolag								5	5		5
Effekter av personaloptionsprogram								6	6		6
Utgående balans 31 december 2015		338	1.797	-1.461	78	0	-12	3.816	4.556	212	4.768

Rapport över kassaflöden för koncernen

(Mkr)	Not	2015	2014
Kassaflöde från rörelsen			
Årets resultat		533	816
Justeringar av poster i årets resultat som ej genererat kassaflöde från rörelsen	25	518	225
Kassaflöde från rörelsen, kvarvarande verksamheter		1.051	1.040
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) programvarulager netto		-812	-45
Ökning (-)/minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-192	335
Ökning (+)/minskning (-) leverantörsskulder		586	-363
Ökning (+)/minskning (-) övriga kortfristiga skulder		-137	-70
Summa förändring i rörelsekapital		-555	-143
Kassaflöde från rörelsen netto, kvarvarande verksamheter		497	897
Investeringsaktiviteter			
Investeringar i anläggningstillgångar		-293	-217
Förvärv av dotterbolag och intressebolag	4	-1.594	-223
Erhållet vid försäljning av aktier	31	412	230
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheter		7	-
Kassaflöde till investeringsaktiviteter, kvarvarande verksamheter		-1.467	-211
Finansieringsaktiviteter			
Upptagande av lån		2.439	3.075
Amortering av låneskuld		-945	-3.853
Minskning av övriga räntebärande fordringar		-70	302
Utdelning till aktieägare		-733	-700
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande		-36	-29
Kassaflöde från/till finansieringsaktiviteter, kvarvarande verksamheter		656	-1.204
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter		-314	-518
Kassaflöde, verksamheter under avveckling	32	90	297
Årets kassaflöde		-224	-221
Likvida medel vid årets början		643	765
Omräkningsdifferenser likvida medel		-8	99
Likvida medel vid årets slut		410	643

Moderbolagets resultaträkning

(Mkr)	Not	2015	2014
Nettoomsättning		51	45
Bruttoresultat		51	45
Administrationskostnader		-316	-273
Rörelseresultat	12, 13, 26, 28, 29	-265	-228
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	360	570
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-57	-135
Resultat från andelar i koncernföretag	9	98	-
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		135	207
Bokslutsdispositioner		24	123
Resultat före skatt		159	330
Skatt	10	-26	-71
Årets resultat		133	258

Rapport över totalresultat för moderbolaget

(Mkr)	Not	2015	2014
Årets resultat		133	258
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som omförts eller kan omföras till periodens resultat, netto efter skatt</i>			
Omvärdering av aktier till marknadsvärde	14	-	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	0
Årets totalresultat		133	259

Moderbolagets balansräkning

(Mkr)	Not	31 december 2015	31 december 2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Aktiverade utgifter		1	2
Summa immateriella anläggningstillgångar		1	2
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	14	6.342	6.397
Fordringar på koncernföretag	15	9.938	272
Aktier och andelar i andra företag	14	1	1
Övriga långfristiga fordringar		32	23
Summa finansiella anläggningstillgångar		16.313	6.693
Summa anläggningstillgångar		16.315	6.696
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		460	10.177
Skattefordran		73	73
Övriga fordringar		58	277
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	14	17
Summa kortfristiga fordringar		604	10.544
<i>Likvida medel</i>			
Kassa och bank	18	115	402
Summa likvida medel		115	402
Summa omsättningstillgångar		719	10.946
Summa tillgångar		17.034	17.642

Räkenskaper

(Mkr)	Not	31 december 2015	31 december 2014
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (67.647.124 aktier)		338	338
Summa bundet eget kapital		338	338
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		267	267
Fond för verkligt värde		0	0
Balanserat resultat		6.129	6.598
Årets resultat		133	258
Summa fritt eget kapital		6.529	7.124
Totalt eget kapital		6.868	7.462
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>			
Obligationslån	24	1.000	1.000
Skulder till koncernföretag		0	24
Summa långfristiga räntebärande skulder		1.000	1.024
<i>Ej räntebärande</i>			
Skulder till koncernföretag		64	23
Avsättningar	21	20	2
Summa långfristiga ej räntebärande skulder		84	25
Summa långfristiga skulder		1.084	1.049
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>			
Skulder till koncernföretag		6.994	8.294
Skulder till kreditinstitut	24	1.494	–
Summa kortfristiga räntebärande skulder		8.488	8.294
<i>Ej räntebärande</i>			
Leverantörsskulder		9	8
Skulder till koncernföretag		493	707
Skatteskulder		26	73
Övriga skulder		10	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	57	42
Summa kortfristiga ej räntebärande skulder		595	838
Summa kortfristiga skulder		9.083	9.132
Summa skulder		10.167	10.180
Summa eget kapital och skulder		17.034	17.642
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	23	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		1.278	1.670

Moderbolaget, förändring i eget kapital

(Mkr)	Not 20	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt
		Aktiekapital	Överkurs- fond	Verkligt värdereserv			
Ingående balans 1 januari 2014		338	267	0	7,298	7,903	
Årets resultat					258	258	
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Omvärdering aktier till marknadsvärde				0		0	
Årets totalresultat 2014				0	258	259	
Utdelning till aktieägare					-700	-700	
Effekter av personaloptionsprogram					0	0	
Utgående balans 31 december 2014		338	267	0	6,856	7,462	
Årets resultat					133	133	
<i>Övrigt totalresultat:</i>							
Omvärdering aktier till marknadsvärde				-		-	
Årets totalresultat 2015				-	133	133	
Utdelning till aktieägare					-733	-733	
Effekter av personaloptionsprogram					5	5	
Utgående balans 31 december 2015		338	267	0	6,262	6,868	

Moderbolagets kassaflödesanalys

(Mkr)	Not	2015	2014
Kassaflöde från rörelsen	25		
Årets resultat		133	258
<i>Justeringar av poster som ej genererar kassaflöde från rörelsen:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		56	1
Koncernbidrag		-24	-123
Orealiserad förändring i värdet för långsiktiga incitamentsprogram		5	-1
Förändring i uppskjuten skatt		-	-
Förändring i avsättningar		17	-
Orealiserade kursdifferenser		21	-7
Summa justeringar av poster som ej genererar kassaflöde från rörelsen		76	-130
Kassaflöde från rörelsen		210	128
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		321	306
Ökning (+)/minskning (-) leverantörsskulder		0	-1
Ökning (+)/minskning (-) övriga kortfristiga skulder		-223	-171
Summa förändringar i rörelsekapital		99	134
Kassaflöde från/till rörelsen, netto		308	262
<i>Investeringsaktiviteter</i>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-2
Kassaflöde till investeringsaktiviteter		0	-2
<i>Finansieringsaktiviteter</i>			
Fordringar/skulder koncernföretag		-1.376	1.488
Utdelning till aktieägare		-733	-700
Övriga långfristiga skulder		20	-276
Upptagande av lån		2.439	3.075
Amortering av låneskuld		-944	-3.875
Kassaflöde från/till finansieringsaktiviteter		-595	-288
Årets kassaflöde		-287	-27
Likvida medel vid årets början		402	429
Likvida medel vid årets slut		115	402

Noter

Belopp i Mkr om ej annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Modern Times Group MTG AB (publ.) har sitt säte i Sverige. Bolagets adress är Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm. De konsoliderade resultat- och balansräkningarna per den 31 december 2015 inkluderar moderbolaget och dess dotterbolag samt andelar i joint ventures och intressebolag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2016. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiella ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 maj 2016.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen. Rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för Koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering har likaledes tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning.

Koncernredovisningen har upprättats på grundval av historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. De senare består av derivatinstrument, tilläggsköpeskillingar och finansiella instrument som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Förändringar i värdet för tillgångar som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat till dess att de tas bort, med undantag för tillgångar med en betydande långsiktig negativ värdeförändring, för vilka värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Ändrade och nya redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och med samma beräkningsmetoder som för årsredovisningen 2014.

Nya och omarbetade redovisningsprinciper och tolkningar efter 2015

Koncernen har inte tillämpat nya eller omarbetade redovisningsprinciper och tolkningar som gäller efter den 31 december 2015.

Följande nya och ändrade redovisningsstandarder har getts ut men gäller inte för räkenskapsåret 2015 och är ännu ej antagna av EU.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden hanterar klassificering och mätning av finansiella instrument och kommer troligen att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har ännu ej utrett den fullständiga påverkan av IFRS 9. Standarden gäller för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

Standarden ersätter IAS 11 Entreprenadavtal och IAS 18 Intäkter. Koncernen har ännu ej utrett den fullständiga påverkan av IFRS 15 men i nuläget bedöms de nya reglerna få en begränsad påverkan på tidpunkten för redovisning av intäkter i koncernen. Upplýsningar i årsredovisningen hänförliga till intäktsredovisning kommer att öka till följd av den nya standarden. IFRS 15 skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 16 Leases

Ny standard avseende redovisning av leasing. För leaseta-gare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Koncernen har ännu ej utrett den fullständiga påverkan av IFRS 16. Standarden gäller för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare.

Övriga nya och omarbetade redovisningsprinciper och tolkningar har inte bedömts ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas i allt väsentligt återvinnas eller betalas efter tolv månader eller mer räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag samt andelen i joint ventures och intressebolag.

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag, där koncernen utövar kontroll, vilket innebär att koncernen har inflytande över dotterbolaget

Not 1, fortsättning

samt är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning. Koncernen måste också kunna använda sitt inflytande till att påverka avkastningen från dotterbolaget. I samtliga bolag i vilka koncernen innehar mer än 50 % av rösterna är kriterierna för kontroll uppfyllda och bolagen konsolideras som dotterbolag. Innehavet i Primakoncernen uppgår till 50 % av rösterna, men i detta fall utövar koncernen kontroll genom avtal och innehavet i Primakoncernen konsolideras därför som ett dotterbolag.

Samtliga förvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. På förvärvsdagen värderas förvärvade tillgångar och skulder (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvsvärdet av aktier i dotterbolaget och identifierbara tillgångar och skulder värderat till verkligt värde på förvärvsdagen redovisas som goodwill. Förvärvsvärden som är lägre än verkligt värde i förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas i resultatet för perioden när förvärvet gjordes. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs löpande. Resultaten för under året förvärvade företag inkluderas i koncernens rapport över totalresultat för perioden från och med förvärvet.

I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Villkorliga köpeskillningar skall fastställas till verkligt värde vid tiden för förvärvet och effekterna av omvärderingar av skulder relaterade till en villkorlig köpeskillning redovisas som en intäkt eller kostnad i resultaträkningen.

Tilläggsförvärv som genomförts efter att bestämmande inflytande har uppnåtts redovisas som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital.

Innehav utan bestämmande inflytande

För dotterbolag som inte är helägda, redovisas den del i eget kapital som tillhör andra än moderbolagets aktieägare som innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ för redovisning av innehav utan bestämmande inflytande och goodwill. Ett alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde genom att inkludera goodwill, ett annat är att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel i nettotillgångarna. Valet av metod görs för varje förvärv separat.

Intressebolag

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Som intressebolag räknas företag där koncernen har ett betydande inflytande. Normalt betyder detta en rösträttsandel uppgående till minst 20 procent och högst 50 procent. Resultatandelar i intressebolagens resultat efter skatt redovisas under rubriken Resultat från andelar i intressebolag i

rörelseresultatet. Utdelning från intressebolag minskar det bokförda värdet på tillgången. Skillnader mellan förvärvsvärdet och förvärvat eget kapital redovisas i enlighet med principer för konsolidering av dotterbolag enligt avsnittet Koncernredovisning ovan. Övervärden på tillgångar, inklusive uppskjuten skatt samt goodwill, inkluderas i kapitalandelen för intressebolaget. Intressebolagens bokslut justeras, om nödvändigt, före beräkning av resultatandelar så att dessa redovisas i enlighet med MTGs redovisnings- och värderingsprinciper. Kapitalandelsmetoden tillämpas från och med den dag gemensam kontroll börjar till och med den dag den gemensamma kontrollen upphör.

Joint ventures

Joint ventures är bolag där två eller flera parter har gemensam kontroll och rätt till nettotillgångarna motsvarande sin andel av bolaget. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden (se Intressebolag).

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Detta är också rapporteringsvalutan för koncernen och moderbolaget.

Finansiella rapporter för utländska dotterbolag

Koncernens utländska dotterbolags balansposter omräknas till svenska kronor. Omräkning av balansposterna görs till balansdagens valutakurser, medan resultaträkningens poster räknas om till genomsnittliga valutakurser. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernföretagens monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till lokal valuta genom att använda balansdagens kurser. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser hänförliga till rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas som finansiella poster. Valutakursdifferenser i finansiella lån inom koncernen, som representerar en utvidgning eller reduktion av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget, rapporteras i övrigt totalresultat.

Eliminering av transaktioner vid konsolidering

Koncerninterna balansposter och orealiserade vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker vid utförd prestation. Detta innebär att MTG redovisar intäkter från:

- TV- och radioreklam vid sändning
- Abonnemang för betal-TV fördelat över abonnemangsperioden
- Kabel-TV när tjänsten levereras till kabel-TV-operatören. Intäkter baseras på antalet abonnenter på kanaler i enlighet med kabelbolagens redovisning
- Försäljning av varor i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga när varorna har överlämnats till transportombud, efter avdrag för retur
- Försäljning av tjänster när tjänsten levereras
- TV-produktioner på basis av procentuellt färdigställande av varje produktion i samma relation som nedlagda kostnader förhåller sig till totala kostnader för hela projektet
- Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden
- Utdelning från aktier när aktieägarnas rätt till utdelning har bestämts

Bytesaffärer

Bytesaffärer ("barter") innebär utbyte av reklamtid i till exempel TV eller radio mot andra varor eller tjänster. Bytesaffärer redovisas till varornas eller tjänsternas verkliga värden. Verkliga värden bestäms av ingångna avtal för samma typ av tjänster med andra kunder. Intäkter från bytesaffärer redovisas när reklaminslagen sänds; kostnader bokförs när varan eller tjänsten förbrukas.

Materiella och Immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas netto efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan görs normalt linjärt baserat på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och bedömd ekonomisk livslängd. Anläggningstillgångarna klassificeras i följande kategorier:

Tillgångsslag	Avskrivningsperiod
Aktiverade utgifter	3–10 år
Varumärken	Varumärken som är en del av en förvärvskalkyl bedöms normalt ha en obestämbar livslängd
Kundrelationer	10–15 år
Nyttjanderätter/sändningsrätter	Beräknad intäktsperiod baserat på licensvillkoren
Goodwill	Obestämbar livslängd med årlig prövning av nedskrivningsbehov eller vid indikationer på nedskrivningsbehov
Maskiner och inventarier	3–5 år

Aktiverade utgifter

Utgifter för utvecklingskostnader för nya eller förbättrade produkter och processer redovisas som en tillgång i balansräkningen om processen är tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser för färdigställande. Det redovisade värdet inkluderar direkta kostnader och, när det är tillämpligt, utgifter för löner och andel indirekta utgifter. Övriga kostnader redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade kostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter avser huvudsakligen mjukvara och mjukvaruplattformar.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid konsolideringen representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas som en tillgång och prövas minst en gång per år för nedskrivning. Eventuell nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen omedelbart och kan inte återföras. Goodwill som uppkommer vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intressebolag. Prövning av nedskrivningsbehov görs för tillgången i sin helhet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, såsom förvärvade kundrelationer, nyttjanderätter, sändningsrätter och varumärken redovisas till anskaffningskostnad efter ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varumärken som är en del av en förvärvsanalys bedöms normalt ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad efter ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Där delar av posterna i maskiner och inventarier har olika nyttjandeperioder beräknas dessa separat.

Nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar prövas årligen, men senast vid balansdagen för att bedöma om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att fastställa väsentliga oberoende kassaflöden till en enskild tillgång värderas återvinningsvärdet i den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En immateriell tillgång med obestämbar

Not 1, fortsättning

livslängd nedskrivningsprövas årligen och när indikationer på nedskrivningsbehov finns.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde efter försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas diskonterade nuvärden av förväntade kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och aktuell risk. Om återvinningsvärdet på en tillgång eller en kassagenererande enhet beräknas vara lägre än bokfört värde, reduceras bokfört värde till återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som en kostnad omedelbart.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder inkluderar likvida medel, värdepapper, derivat och finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

Redovisning och borttagande från rapporten över finansiell ställning

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas när en faktura har skickats. En skuld redovisas när leverans av gods eller tjänster har gjorts och när det finns en avtalsenlig skyldighet att betala, oavsett om fakturan har erhållits eller inte. Leverantörsskulder redovisas när en faktura har erhållits.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiella skulder tas bort när förpliktelserna fullgörs eller utsläcks på annat sätt.

Finansiella instrument till verkligt värde skall för upplysningsändamål klassificeras i tre nivåer beroende på kvaliteten i de data som används för att bestämma verkligt värde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Koncernens marknadsnoterade aktier och andelar som kan säljas värderas till marknadspris baserat på börskursen per balansdagen. Förändringar i marknadsvärdet redovisas normalt i övrigt totalresultat men kostnadsförs i resultaträkningen när en betydande värdeminskning (20 procent eller däröver) finns eller när minskningen fortgått under en längre period.

Låne- och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte betecknas som derivat och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Fordringarna redovisas som omsättningstillgångar med undantag för fordringar med förfallodag senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anlägg-

ningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar omfattar kundfordringar och övriga fordringar samt likvida medel. Fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för osäkra fordringar. Fordringarna värderas månatligen för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. Detta inkluderar fordringar som varit förfallna mer än 90 dagar. Osäkra kundfordringar rapporteras till det belopp med vilket de förväntas inflyta.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultatet

Derivat till verkligt värde som inte är föremål för säkringsredovisning redovisas som en finansiell tillgång eller skuld och ingår i kategorin innehåsa för handel. Andra poster som rapporteras i denna kategori är tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv av dotterbolag. Tillgångar och skulder värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Optioner hänförliga till förvärv av dotterbolag

Då ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav i det förvärvade bolaget till koncernen i ett senare skede. I dessa fall redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande utan istället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna.

Övriga skulder

Låneskulder redovisas initialt till det erhållna beloppet efter avdrag för transaktionskostnader. Därefter redovisas räntebärande skulder till upplupet anskaffningsvärde. Skiljer sig detta från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden över lånets löptid med effektivräntemetoden. Övriga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inkluderar leverantörsskulder, leasingåtaganden och övriga skulder.

Derivat

Koncernen använder terminskontrakt för att säkra sin exponering mot utländska valutor som uppkommer i verksamheten. Koncernen valutasäkrar huvuddelen av transaktioner i kontrakterade programinköp i amerikanska dollar och euro. Derivat som inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt reglerna i IAS 39 redovisas som finansiella instrument som innehåsa för handel.

Derivat redovisas initialt till verkligt anskaffningsvärde och omvärderas därefter löpande till verkligt värde. Den effektiva delen av vinst eller förlust i kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat med ackumulerade värdeförändringar i säkringsreserven i eget kapital. När den förväntade transak-

tionen redovisas i programlagret, överförs den ackumulerade vinsten eller förlusten från eget kapital och inkluderas i lagervärdet. Vinst eller förlust för avbrutna säkringstransaktioner redovisas direkt i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs, eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, behålls den ackumulerade vinsten eller förlusten i övrigt totalresultat tills den säkrade posten slutligen redovisas i resultatet. När den prognostiserade transaktionen inte längre bedöms inträffa, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart i resultatet.

Nettoinvesteringar

Risken för förändringar i valutakurser mellan den svenska kronan och andra valutor vid nettoinvesteringar i dotterbolag kan säkras delvis eller i sin helhet. Värdeförändringen på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat.

Redovisning av hyresavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal som innebär att hyresstagaren, även om denna inte erhåller den legala äganderätten till hyresobjektet, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som är hänförliga till objektet. Vid finansiell leasing redovisas hyresobjektet hos hyrestagaren som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och förpliktelsen att i framtiden betala hyresavgifter som skuld. Ett operationellt leasingavtal är ett hyresavtal där förutsättningarna för finansiell leasing inte är uppfyllda. Vid operationell leasing periodiseras hyreskostnaden i hyrestagarens redovisning över den period under vilken objektet utnyttjas.

Varulager

En betydande del av det belopp som koncernen redovisar som lager avser TV-kanalernas lager av programrättigheter. Programrättigheter redovisas som lager först när licensperioden har startat, programmen är tillgängliga för visning, kostnaden för varje program är känd och programmaterialet har blivit godkänt av TV-kanalen. Programrättigheter som fakturerats men där licensperioden ännu inte börjat och programmet inte i övrigt kan bedömas som lager redovisas som förutbetalda kostnader. Framtida betalningsåtaganden avseende kontrakterade programrättigheter som ännu inte redovisas som varulager eller förutbetalda kostnader redovisas som övriga åtaganden. Se vidare not 26. Programrättigheter köps normalt för ett visst antal visningsrätter som kan spelas ut under en bestämd licensperiod i vissa territorier. Programrättigheter kostnadsförs i takt med hur programmet förväntas sändas under licensperioden. Sporträttigheter kostnadsförs på helårsbasis under perioden.

Resterande varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minus beräknade kostnader för färdigställande och försäljning. Kostnaden för lager baseras på principen om först-in-först-ut och inkluderar inköpskostnad och hemtagningskostnader.

Förutbetalda försäljningskostnader

Förutbetalda kostnader för abonnentintag inkluderar tillkommande direkta rörliga försäljningskostnader som uppstår i samband med erhållande av nya avtal med kunder med i förväg fastställda villkor, det vill säga kontrakten inkluderar fastställda intäkter för abonnemangsperioden. Kostnaderna aktiveras som förutbetalda försäljningskostnader eftersom det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att inträffa och tillfalla företaget och värdet kan beräknas och mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna periodiseras över kontraktperioden. Kostnader som överskrider de kontrakterade intäkterna kostnadsförs när de uppstår.

Inkomstskatter

Redovisade skattekostnader inkluderar aktuella svenska och utländska inkomstskatter och uppskjuten skatt som uppkommit till följd av temporära skillnader mellan redovisning och skattemässig rapportering, beräknade i enlighet med den så kallade "liability"-metoden. I huvudsak orsakas sådana temporära skillnader av skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde av tillgångar och skulder. En uppskjuten skattefordran redovisas motsvarande värdet av underskottsavdrag om det bedöms vara troligt att de kommer att användas mot beskattningsbara inkomster inom överskådlig tid. Årets resultat har belastats med skatt på årets skattepliktiga resultat samt med skatt till följd av temporära skillnader som uppstått under perioden. Skatten redovisas som aktuell skatt respektive uppskjuten skatt i varje bolag som ingår i koncernen.

Avsättningar

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller indirekt förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Not 1, fortsättning

Pensioner

I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens betalningar till de avgiftsbestämda planerna redovisas som kostnad i den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser. En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån som uppkommer efter anställningens upphörande där ett bolag betalar fasta avgifter till ett separat bolag och därefter inte har några legala eller indirekta förpliktelser att göra ytterligare betalningar. Det finns förmånsbestämda planer i Norge. De förmånsbestämda planerna är oväsentliga till sina belopp.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har eget kapital-reglerade aktieprogram som riktar sig till vissa anställda. Verkligt värde på eget kapital-reglerade aktieprogram beräknas vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet, vilket inkluderar sociala kostnader och baseras på koncernens bedömning av hur många aktier som kommer att tilldelas, fördelas över intjänandeperioden. Kostnaden för verkligt värde rapporteras i resultaträkningen som personalkostnad och med motsvarande ökning i eget kapital. För den löpande beräkningen av sociala kostnader omvärderas verkligt värde varje kvartal. MTGs aktieprogram har en treårig intjänandeperiod och tilldelningen baseras på utfallet av vissa bestämda mål. För en detaljerad beskrivning av respektive program se not 28 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

Moderbolaget

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU-kommissionen godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och presentation

Moderbolaget använder termen Balansräkning och Kassaflödesrapport för de rapporter där koncernen använder Rapport över finansiell ställning respektive Rapport över kassaflöden.

Innehav av aktier i dotterbolag

Innehav av aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, som innebär att transaktionskostnaderna inkluderas i värdet av aktier i dotterbolag. Koncernen redovisar dessa kostnader direkt i resultatet när de uppkommer.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott redovisas som en ökning av aktier i dotterbolag. När tillskottet ges för att täcka gjorda förluster, görs en nedskrivningsprövning av värdet. Nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte

annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Utvecklingen, val av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskatt-

ningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar granskas av Revisionsutskottet.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Noterna 4 och 12 innehåller information om antaganden och riskfaktorer gällande nedskrivningsbehov i goodwill. I not 21 redovisas gjorda avsättningar och tvister.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod baseras på företagsledningens uppskattning av den period under vilken tillgången kommer att generera intäkter.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd nedskrivningsprövas årligen eller när indikationer visar på behov av nedskrivning. Nedskrivningsprövningen fordrar att företagsledningen fastställer verkligt värde för kassagenererande enheter på basis av prognosticerade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. För ytterligare information, se not 12 Immateriella tillgångar.

Avskrivningar nyttjanderätter och lager av programrättigheter

Avskrivningar av nyttjanderätter och lager av programrättigheter kostnadsförs i den takt som programmen förväntas sändas. En högre andel av kostnaden tas i resultatet i början av sändningsperioden än under följande år. Den uppskattade sändningsperioden kan komma att ändras, och, som ett resultat, kan periodens resultat och den finansiella ställningen påverkas. För ytterligare information, se not 8 Rörelsens kostnader fördelat på kostnadsslag och not 12 Immateriella tillgångar.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Verkligt värde på optioner på att förvärva minoriteter i dotterbolag samt verkligt värde på tilläggsköpeskillningar beräknas utifrån villkor i de avtal som ingåtts i samband med förvärven. Värderingarna baseras i normalfallet på prognostiserade kassaflöden samt interna affärsplaner och prognoser i kombination med sannolikhetsbedömningar av möjliga utfall.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

En avsättning redovisas när det finns en befintlig förpliktelse till följd av en inträffad händelse, när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att inträffa och en tillförlitlig bedömning av beloppet kan göras. I de fall förutsättningarna är uppfyllda görs en beräkning av avsättningen och denna redovisas i rapport över finansiell ställning. En ansvarsförbindelse redovisas i not när en möjlig

förpliktelse har uppkommit, men vars förekomst endast kan bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser utanför koncernens kontroll, eller när det inte är möjligt att beräkna beloppet. Realisering av sådana ansvarsförbindelser för vilka inga belopp redovisas, eller som inte upptagits i årsredovisningen, kan ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning.

Koncernen granskar regelbundet väsentliga utestående tvister för att avgöra behovet av avsättningar. Bland de faktorer som beaktas vid en sådan bedömning återfinns bland annat typ av rättstvist eller stämning, storleken på eventuella skadestånd, utvecklingen av tvisten, uppfattningar hos juridiska och andra rådgivare, erfarenhet från liknande fall och beslut fattade av koncernledningen angående koncernens agerande avseende dessa tvister. Gjorda uppskattningar behöver dock inte nödvändigtvis reflektera utgången av avgjorda rättstvister och skillnader mellan utfall och uppskattning kan väsentligt påverka företagets finansiella ställning och ha en ofördelaktig inverkan på rörelseresultat och likviditet. För ytterligare information, se not 21 Avsättningar.

Viktiga bedömningar och val vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Primakoncernen

Koncernen innehar 50 procent av aktierna i Primakoncernen. Koncernen har bedömt att innehavet genom avtal ger ett bestämmande inflytande i Primakoncernen och konsekvensen av detta är att bolagen i Primakoncernen konsolideras som dotterbolag, för vilka innehav utan bestämmande inflytande beräknas, se not 11 Innehav utan bestämmande inflytande.

Not 3 Segmentsrapportering

MTG Modern Times group är indelad i fem segment. MTG har omklassificerat sitt 38-procentiga ägande i CTC Media från "andel i intressebolag" till "verksamhet under avveckling" eftersom MTGs ägarandel i CTC Media förväntas säljas. Se även not 32.

Fri-TV Skandinavien är en kommersiell fri-TV-verksamhet i Skandinavien.

Betal-TV Norden marknadsför och säljer Viasats betal-TV-paket för premiumsegmentet på Viasats satellit-TV-plattform, Viaplays onlineplattform och tredjeparts IPTV- och kabel-TV-nätverk. Viasat distribuerar även egna betal-TV-kanaler via tredjeparts betal-TV-nätverk.

Fri-TV Tillväxtmarknader är en kommersiell fri-TV-verksamhet och omfattar fri-tv-kanaler i Baltikum, Tjeckien, Bulgarien, Ghana och Tanzania. Den ungerska fri-TV-verksamheten såldes i oktober 2015.

Betal-TV Tillväxtmarknader marknadsför och säljer betal-TV-paket för premiumsegmentet på de egna satellit-TV-plattformarna i Baltikum och Ukraina. Satellit-TV-plattformen Raduga TV i Ryssland upphörde med sin verksamhet den 5 december 2014. De ryska och internationella betal-TV-verksamheterna såldes i oktober 2015. Trace distribuerar kanaler inom tredjeparts betal-TV-nätverk till abonnenter i Afrika.

Ovanstående TV-segment utgör Broadcasting. För att underlätta jämförbarhet mellan åren, har TV-segmenten summerats i denna rapport.

Koncernens verksamheter **Nice Entertainment**, **MTGx** och **MTG Radio** utgör det femte segmentet. Dessa verksamheter redovisas som ett segment, på grund av verksamheternas storlek. Nice Entertainment omfattar produktion av TV-program och innehåll i Skandinavien, Europa och Afrika. MTGx utvecklar digitala produkter för hela koncernen. Koncernen förvärvade Splay och Zoomin i juli och bolagen ingår från och med augusti, Turtle från och med förvärvet i september samt DreamHack från och med förvärvet i november. Koncernens verksamhet inom radio omfattar de ledande nationella kommersiella nätverken i Sverige och Norge, samt nationella och lokala stationer i Baltikum samt ägde till och med december 2015 intresseandelar i ett rikstäckande kommersiellt radionätverk i Finland.

Siffrorna för 2015 och 2014 baseras på samma operativa koncernstruktur.

(Mkr)	Extern netto-omsättning		Rörelseresultat	
	2015	2014	2015	2014
Fri-TV Skandinavien	3.904	3.917	667	633
Betal-TV Norden	5.741	5.570	725	709
Fri-TV Tillväxtmarknader	2.662	2.404	235	131
Betal-TV Tillväxtmarknader	1.105	1.225	72	104
Centrala & övriga verksamheter, eliminerings	4	76	-38	0
Totalt Broadcasting	13.416	13.193	1.662	1.576
Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio	2.799	2.548	-114	-32
Koncernens centrala verksamheter & eliminerings	3	5	-279	-255
Totalt före engångsposter	16.218	15.746	1.268	1.290
Engångsposter	-	-	-512	-155
Totalt	16.218	15.746	756	1.135

Engångsposter 2015 omfattar en nettovinst från försäljning av dotterbolag samt omvärdering av investeringsskulder i dotterbolag samt omstruktureringkostnader. Engångsposten för 2014 omfattar en icke-kassaflödespåverkande nedskrivning relaterad till MTG's innehav i en ukrainsk satellit betal-TV-plattform, omstruktureringkostnader i organisationen och andra relaterade kostnader samt en nettovinst från försäljning av dotterbolaget Zitius, Sverige.

Inom Broadcasting och segmentet Nice Entertainment, MTGx och Radio finns bolag som förser segmenten med förvärvade och egenproducerade TV-program. Sådan försäljning sker till marknadspris.

(Mkr)	Intern försäljning	
	2015	2014
Fri-TV Skandinavien	223	192
Betal-TV Norden	185	186
Fri-TV Tillväxtmarknader	5	4
Betal-TV Tillväxtmarknader	-	-
Övriga	1.592	1.359
Totalt Broadcasting	2.004	1.741
Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio	172	229
Koncernens centrala verksamheter	211	230
Total intern försäljning	2.387	2.201

Segmenten ansvarar för de operativa tillgångarna och utfallet rapporteras på samma nivå. Finansiering hanteras centralt i

Noter

koncernen. Av detta skäl fördelas inte likvida medel, räntebärande fordringar och skulder på respektive segment.

(Mkr)	Tillgångar		Skulder	
	2015	2014	2015	2014
Fri-TV Skandinavien	3.402	2.598	3.051	2.126
Betal-TV Norden	2.315	2.724	2.892	3.575
Fri-TV Tillväxtmarknader	2.709	2.752	808	845
Betal-TV Tillväxtmarknader	639	936	274	422
Övriga och eliminerings	-13	-616	-184	-516
Total Broadcasting	9.052	8.394	6.841	6.452
Nice Entertainment, MTGx, MTG Radio	5.955	2.900	1.576	1.066
Koncernens centrala verksamheter	710	967	397	340
Total	15.718	12.260	8.814	7.857
Eliminerings	-874	-964	-874	-964
Ofördelade tillgångar och skulder	572	850	3.790	1.407
Totalt för kvarvarande verksamheter	15.416	12.147	11.730	8.300
Intressebolag CTC Media	1.081	1.984	-	-
Totalt	16.497	14.131	11.730	8.300

(Mkr)	Investeringar exklusive företagsförvärv		Avskrivningar	
	2015	2014	2015	2014
Fri-TV Skandinavien	93	49	21	21
Betal-TV Norden	58	41	46	46
Fri-TV Tillväxtmarknader	28	39	40	23
Betal-TV Tillväxtmarknader	24	7	7	6
Övriga	3	25	6	22
Total Broadcasting	206	161	121	117
Nice Entertainment, MTGx, Radio	84	49	62	44
Koncernens centrala verksamheter	2	7	7	7
Totalt	293	217	190	168

Koncernens segment verkar huvudsakligen i Europa. Nettoomsättning och anläggningstillgångar redovisas nedan per geografiskt område. Anläggningstillgångarna består av

immateriella och materiella anläggningstillgångar. Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen gjorts.

(Mkr)	Nettoomsättning		Anläggnings- tillgångar	
	2015	2014	2015	2014
Sverige	4.778	5.024	2.023	951
Danmark	3.637	3.361	131	139
Baltikum, Tjeckien, Bulgarien	2.728	2.671	1.346	1.354
Norge	2.958	2.982	647	705
Tyskland	55	18	1.413	-
Nederländerna	99	47	721	0
Övriga Europa	1.438	1.476	1.068	1.554
Övriga regioner	525	167	34	13
Totalt	16.218	15.746	7.384	4.717

Intäkter per produkt/tjänst (Mkr):	2015	2014
Reklamintäkter	5.249	5.890
Abonnemangsintäkter	8.369	7.472
Tjänster, produktion, konsumentvaror	2.600	2.385
Totalt	16.218	15.746

Koncernen har ett stort antal kunder och ingen enskild kund står för en väsentlig del av intäkterna.

Not 4 Rörelseförvärv

Förvärv 2015

Förvärvade verksamheter 2015 (Mkr)	Turtle	Övriga	Totalt
Kontant betalning	739	841	1.581
Effekt av tidigare andel	-	101	101
Tilläggsköpeskilling och övriga regleringar, obetalda	381	463	844
Summa köpeskilling	1.120	1.405	2.525

Redovisade identifierbara tillgångar och skulder

Materiella anläggningstillgångar	25	4	30
Immateriella anläggningstillgångar	522	347	869
Programvarulager	1	0	1
Kund- och övriga fordringar	147	65	212
Likvida medel	13	76	89
Lån	-30	-26	-56
Uppskjuten skattefordran/skuld	-128	-79	-207
Avsättningar	-7	0	-7
Leverantörsskulder och övriga skulder	-226	-84	-310
Netto identifierbara tillgångar och skulder	318	304	622
Goodwill	802	1.101	1.903
Summa köpeskilling	1.120	1.405	2.525

Not 4, fortsättning

Kontant köpeskillning (Mkr)	Turtle	Övriga	Totalt
Kontant betalning	739	841	1.581
Likvida medel	-13	-76	-89
Lån	26	-	26
Totalt kontant köpeskillning	753	765	1.518

Förvärv av Turtle Entertainment GmbH, Tyskland

Koncernen förvärvade 74% av aktierna i Turtle Entertainment GmbH den 1 september 2015. Turtle levererar underhållning inom esport och driver några av världens största turneringar under bland andra varumärket ESL. Turtle rapporteras inom segmentet Nice Entertainment, MTGx, Radio. Kontant köpeskillning var 78 miljoner euro exklusive transaktionskostnader om 31 Mkr. De senare rapporteras på raden för Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Allokeringen av köpeskillningen är preliminär då arbetet med detta fortfarande pågår. Förvärvet gav upphov till separat identifierbara immateriella tillgångar om 503 Mkr och goodwill om 802 Mkr.

Avtalet inkluderar optioner att förvärva återstående 26% av aktierna från och med 2016 till och med 2020. Köpeskillningen beräknas till nuvärdet av verkligt värde baserat på avtalsvillkoren och, som ett resultat, har 100% av Turtle konsoliderats utan redovisning av innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwillen består av framtida potentiella nya kunder, potentiella utvidgade varumärken, vissa köparspecifika synergier och personal. Goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärv av övriga bolag

Koncernen förvärvade 51% av aktierna i Zoomin BV Group i juli 2015. Zoomin är ett nätverk inom online-underhållning samt ett produktions- och reklamhus. Kontant köpeskillning var 422 Mkr exklusive transaktionskostnader om 9 Mkr. Avtalet inkluderar en option att förvärva återstående 49% av aktierna 2017 och 2019. Optionerna värderas till cirka 37 miljoner euro. Förvärvet gav upphov till separat identifierbara immateriella tillgångar om 127 Mkr och goodwill om 572m. Koncernen förvärvade 24% av aktierna i Splay AB i juli 2015 samt deltog i en nyemission om 8% av aktierna i bolaget. Koncernen äger därmed 81% av aktierna. Avtalet inkluderar en option att förvärva återstående 19% av aktierna 2020. Optionerna har värderats till cirka 154 Mkr. Förvärvet gav upphov till en ökad goodwill om 159 Mkr och separat identifierade immateriella tillgångar om 94 Mkr. Dessutom gav förvärvet upphov till ytterligare goodwill om 101 Mkr för det tidigare innehavet, vilket redovisades i resultaträkningen

som en övrig rörelseintäkt. Koncernen förvärvade 100% av aktierna i DreamHack i november 2015. Köpeskillningen uppgick till 205 Mkr exklusive transaktionskostnader om 6 Mkr. Avtalet inkluderar en tilläggsköpeskillning värderad till 39 Mkr för åren 2017 – 2019 att betalas 2019 respektive 2020. Förvärvet gav upphov till en goodwill om 150 Mkr och separat identifierbara immateriella tillgångar om 98 Mkr. Optionerna att förvärva ytterligare aktier i Zoomin och Splay värderas till nuvärde av verkligt värde baserat på klausulerna i avtalet. Som en konsekvens av optionsvärderingen konsolideras 100% av bolagen utan redovisning av innehav utan bestämmande inflytande. Både Zoomin, Splay och DreamHack rapporteras i segmentet Nice Entertainment, MTGx, Radio. Transaktionskostnader redovisas på raden för Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Allokering av köpeskillningarna för dessa bolag är preliminära då arbetet ännu pågår. Goodwillen för dessa förvärv består av framtida potentiella nya kunder, potentiella utvidgade varumärken, vissa köparspecifika synergier och personal. Goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Övrigt

Koncernen förvärvade 41% av aktierna i Paprika Holding AB den 13 augusti 2015 genom inlösen av optioner. Köpeskillningen var 66 Mkr, och optionen värderades till 20 Mkr. Skillnaden i belopp, 45 Mkr, redovisades i resultaträkningen.

Koncernen förvärvade också andelar i Trendy Media s.r.o. (You.bo) och Comoza AG för en köpeskillning om totalt 9 Mkr.

Dessa förvärv hade en kassaflödespåverkan om sammanlagt 76 Mkr. Samtliga förvärv hade därmed en effekt på kassaflödet om totalt 1.594 Mkr.

Under 2015 har de förvärvade bolagen bidragit med följande från förvärvsdagen (Mkr)	Turtle	Övriga	Totalt
Nettoomsättning	280	179	458
Nettoresultat	-37	-9	-46

Värden i koncernen om förvärvet hade skett den 1 januari 2015 (Mkr)	Turtle	Övriga	Totalt
Nettoomsättning	612	369	981
Nettoresultat	-54	-10	-64

Koncernens försäljning om förvärven hade skett den 1 januari hade varit 16.741 Mkr och nettoresultatet hade varit 515 Mkr för kvarvarande verksamheter.

Förvärv 2014

Förvärvade verksamheter 2014 (Mkr)	Trace	Övriga	Totalt
Kontant betalning	262	2	265
Återbetald köpeskillning 2013, kontant	–	–32	–32
Villkorad tilläggsköpeskillning, obetald	–	37	37
Optioner till verkligt värde, obetalda	95	–	95
Summa köpeskillning	358	8	365

Redovisade identifierbara tillgångar och skulder

Materiella anläggningstillgångar	6	–	6
Immateriella anläggningstillgångar	72	18	90
Programvarulager	40	–	40
Kund- och övriga fordringar	109	–	109
Likvida medel	28	–	28
Lån	–46	–	–46
Uppskjuten skattefordran/skuld	–22	–2	–24
Avsättningar	0	0	–1
Leverantörsskulder och övriga skulder	–97	–	–97
Netto identifierbara tillgångar och skulder	91	16	107
Goodwill	267	23	290
Goodwill, justering till 2013 års förvärv	–	–32	–32
Summa köpeskillning	358	8	365

Kontant köpeskillning (Mkr)	Trace	Övriga	Totalt
Kontant betalning	262	2	265
Likvida medel	–28	–	–28
Lån	46	–	46
Summa kontant köpeskillning	280	2	282
Justering 2013 års förvärv, erhållen betalning	–	–59	–59
Totalt kontant köpeskillning	280	–56	223

Förvärv av Trace Partners SAS, Frankrike

Koncernen förvärvade 75% av aktierna i Trace Partners SAS den 26 juni 2014. Trace är en global betal-TV-kanaloperatör som är baserad i Frankrike och har distributionsavtal med tredjepartsnätverk i 160 länder världen över, inklusive samtliga 55 afrikanska länder. Trace rapporteras inom segmentet "Betal-TV Tillväxtmarknader". Kontant köpeskillning var 262 Mkr exklusive transaktionskostnader om 12 Mkr. Transaktionskostnaderna rapporteras på raden "Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen. Fördelningen av köpeskillning slutfördes under 2015. Förvärvet gav upphov till separat identifierade immateriella tillgångar om 72 Mkr och goodwill om 267 Mkr.

Avtalet inkluderar en option att förvärva återstående 25% av aktierna 2017 eller 2018. Köpeskillningen är beräknad till nuvärdet av verkligt värde baserat på optionsklausulerna i avtalet och, som en konsekvens av detta, har 100% av Trace konsoliderats utan redovisning av innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill består av framtida potentiella kundrelationer och program liksom utvidgat varumärke och personal. Goodwillen kommer inte att vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärv av övriga bolag

Koncernen förvärvade 79,45% av aktierna i Digital Rights Group Limited den 13 juni 2013. Köpeskillningen har omförhandlats och reducerats med 21 Mkr år 2014. Beloppet har redovisats i resultaträkningen. Fördelningen av köpeskillningen för Nice har slutförts under året. Köpeskillningen reducerades med 32 Mkr och goodwillen minskade med samma belopp.

Koncernen förvärvade 100% av aktierna i Darik Net EAD och nettotillgångarna i Net Info.BG EAD i oktober 2013. En nyemission om 30% av aktierna i Darik Net EAD tecknades av Darik Radio AD och Web Finance genom en apportionering av aktierna i Darik News i januari 2014. Fördelningen av köpeskillningen slutfördes därefter den 31 januari 2014 och koncernen äger nu 70% av aktierna i Darik Net EAD. Avtalet inkluderar också en option att förvärva återstående 30% av aktierna år 2019. Optionerna är värderade till cirka 4 miljoner euro. Förvärvet gav upphov till en ökad goodwill om 19 Mkr och andra immateriella tillgångar om 18 Mkr.

Under 2014 har de förvärvade bolagen bidragit med följande från förvärvsdagen (Mkr)	Trace	Totalt
Nettoomsättning	118	118
Nettoresultat	6	6

Koncernens försäljning om förvärven hade skett den 1 januari hade varit 15.837 Mkr och nettoresultatet hade varit 1.176 Mkr för kvarvarande verksamheter.

Not 5 Övriga intäkter och kostnader i rörelseresultatet

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Övriga rörelseintäkter		
Kursvinster	17	0
Vinst från försäljning av verksamheter inklusive omvärderingar av optionsskulder	188	79
Justering avseende tidigare förvärv	7	27
Övrigt	17	58
Totalt	230	164
Övriga rörelsekostnader		
Kursförluster	–15	–59
Förvärvskostnader	–39	–
Avskrivningar	–34	–29
Nedskrivningar	–14	–9
Övrigt	–195	–191
Totalt	–298	–288

Not 6 Resultat från andelar i intressebolag

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Resultat från andelar	0	9
Skatt från andelar	-1	-3
Nettoresultat	-1	5

Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelarna utgörs av koncernens andel av nettoresultatet i respektive intressebolag efter omräkning till svenska kronor. Beräkningen av kapitalandelen bygger på senast tillgängliga redovisning.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Totalt redovisat i intressebolagen		
Nettoomsättning	187	523
Nettoresultat	1	23
Övrigt totalresultat	-	0
Anläggningstillgångar	72	66
Omsättningstillgångar	83	182
Totalt	156	248
Långfristiga skulder	34	20
Kortfristiga skulder	59	170
Totalt	93	189

För mer information, se även not 14.

Intressebolaget CTC Media har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning, se not 32.

Not 7 Resultat från andelar i joint venture-bolag

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Raduga	-	9
Skatt	-	-3
Nettoresultat	-	6

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Totalt redovisat i joint venture-bolagen		
Nettoomsättning	-	99
Nettoresultat	-	-23
Övrigt totalresultat	-	22

För mer information, se även not 14.

Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag och engångsposter

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Kostnader fördelade på kostnadsslag		
Nettoomsättning	16.218	15.746
Övriga rörelseintäkter	230	164
Kostnader för program och varor	-8.395	-8.297
Distributionskostnader	-2.326	-1.940
Löner, ersättningar och sociala kostnader	-2.807	-2.524
Avskrivningar	-190	-168
Nedskrivningar	-55	-230
Övriga kostnader	-1.921	-1.634
Resultatandelar i intresse- och joint venture-bolag	1	18
Rörelseresultat	756	1.135

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Engångsposter		
Kostnad för sålda varor och tjänster	-598	-55
Försäljningskostnader	-	-153
Administrationskostnader	-102	-25
Övriga rörelseintäkter	188	79
Summa engångsposter	-512	-155

Not 9 Finansiella poster

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Resultat från finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet	-	-34
Totalt resultat från finansiella tillgångar	-	-34
Ränteintäkter	26	64
Netto valutakursdifferenser	-2	30
Totalt finansiella intäkter	24	94
Räntekostnader	-38	-65
Lånekostnader inkluderade i effektiv ränta	-16	-19
Övrigt	0	1
Totalt finansiella kostnader	-54	-84
Netto finansiella poster	-30	-23

Noter

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
Ränteintäkter från utomstående	20	29
Ränteintäkter från dotterbolag	324	462
Netto valutakursdifferenser	16	79
Övrigt	-	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	360	570
Räntekostnader till utomstående	-31	-61
Räntekostnader till dotterbolag	-10	-54
Lånekostnader inkluderade i effektiv ränta	-16	-19
Räntekostnader och liknande resultatposter	-57	-135
Utdelningar från dotterbolag	153	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-55	-
Resultat från andelar i dotterbolag	98	-
Netto finansiella poster	401	435

Ränteintäkter och -kostnader hänför sig till finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Skatter

Koncernen

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Fördelning av skattekostnader		
Aktuell skatt		
Årets skatt	-206	-283
Skatt intresse- och joint venture-bolag	-	-6
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	19	-22
Totalt	-187	-312
Uppskjuten skatt		
Temporära skillnader	-7	16
Totalt	-7	16
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	-194	-296

Koncernen (Mkr)	2015	%	2014	%
Avstämning av skattekostnad				
Skatt/Skattesats i Sverige	-160	-22,0	-245	-22,0
Ej skattepliktiga intäkter	86	11,8	42	3,8
Skillnad i utländska skattesatser	9	1,3	18	1,6
Effekt av utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej värderade	0	0,0	8	0,7
Ej avdragsgilla kostnader	-103	-14,2	-68	-6,1
Förluster för vilka uppskjuten skatt ej redovisats	-42	-5,8	-30	-2,7
Omvärderade underskottsavdrag pga ändrad skattesats	0	0,0	-	-
Övriga permanenta effekter	-3	-0,3	1	0,1
Skatt hänförlig till tidigare år	19	2,6	-22	-2,0
Effektiv skatt/skattesats	-194	-26,6	-296	-26,6

Koncernen (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Uppskjuten skattefordran		
Inventarier	5	7
Immateriella tillgångar	1	2
Avsättningar	20	22
Lager	7	3
Kortfristiga fordringar	1	0
Kortfristiga skulder	1	10
Skattevärdet av värderade underskottsavdrag	47	32
Totalt	83	76
Uppskjuten skatteskuld		
Varumärken	426	188
Goodwill	147	147
Inventarier	7	9
Avsättningar	-1	-3
Kortfristiga fordringar	0	6
Kortfristiga skulder	-1	32
Finansiella tillgångar	25	5
Totalt	604	385
Uppskjuten skatt, netto	-521	-309

Noter

Not 10, fortsättning

Förändringen i temporära skillnader netto redovisas nedan:

Koncernen (Mkr)	2015					
	Ingående balans 1 januari	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv av dotterbolag	Övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans 31 december
Underskottsavdrag	32	-42	44		14	47
Temporära skillnader:						
Goodwill	-147					-147
Inventarier	-2	-1			0	-2
Immateriella tillgångar	-186	-1	-243		5	-425
Avsättningar	24	-2			-1	21
Lager	3	5			0	7
Kortfristiga fordringar	-6	8			0	1
Kortfristiga skulder	-22	10		15	-1	2
Finansiella tillgångar	-5	-7		-12	-1	-25
Totalt	-309	-31	-199	3	15	-521

Koncernen (Mkr)	2014					
	Ingående balans 1 januari	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv av dotterbolag	Övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans 31 december
Underskottsavdrag	34	9			-10	32
Temporära skillnader:						
Goodwill	-147					-147
Inventarier	11	-12				-2
Immateriella tillgångar	-167	8	-24		-3	-186
Avsättningar	12	9			3	24
Lager	1	2				3
Kortfristiga fordringar	-4	-2				-6
Kortfristiga skulder	-4	7		-25		-22
Finansiella tillgångar	-	-5				-5
Totalt	-265	16	-24	-25	-11	-309

Koncernen har redovisade underskottsavdrag utan förfalldag om 132 (144) Mkr per den 31 december 2015. Redovisningen 2015 och 2014 inkluderar skattevärdet av uppskjutna skattefordringar i alla länder där det bedöms sannolikt att underskottsavdragen kommer att kunna användas mot skattepliktiga överskott. Som en konsekvens därav redovisas ingen uppskjuten skattefordran i vissa länder.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas, per förfalldag		
2015	-	194
2016	91	205
2017	46	44
2018 och därefter	275	270
Utan förfalldag	377	88
Totalt	789	802

Moderbolaget

2015 och 2014 fanns inga underskottsavdrag i moderbolaget.

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
Fördelning av skattekostnader		
Aktuell skatt	-26	-73
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	2
Total skattekostnad	-26	-71

Moderbolaget (Mkr)	2015	%	2014	%
Avstämning skattekostnad				
Skatt/Skattesats i Sverige	-35	-22,0	-72	-22,0
Ej avdragsgilla kostnader	-25	-15,4	-1	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	34	21,2	1	0,2
Övriga permanenta skillnader	-	-	2	0,5
Effektiv skatt/skattesats	-26	-16,2	-71	-21,6

Not 11 Innehav utan bestämmande inflytande

MTG äger ett antal dotterbolag i vilka det finns innehav utan bestämmande inflytande. Ett av dessa innehav, Primakoncernen i Tjeckien, bedöms vara väsentligt. Innehavet i Primakoncernen uppgår till 50% av röster och kapital men koncernen utövar kontroll genom avtal och innehavet i Primakoncernen konsolideras därför som ett dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande motsvarande 50% av röster och kapital.

Primakoncernen (Mkr)	2015	2014
Nettoomsättning	1.205	1.119
Nettoresultat	113	94
Övrigt totalresultat	-18	-21
Årets totalresultat	94	73
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	47	36
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-85	-85
Anläggningstillgångar	100	98
Omsättningstillgångar	711	647
Totala tillgångar	811	745
Långfristiga skulder	63	121
Kortfristiga skulder	398	385
Totala skulder	460	506
Nettotillgångar	351	239
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	175	120
Kassaflöde från rörelsen	29	87
Kassaflöde till investeringsaktiviteter	59	-123
Kassaflöde till/från finansieringsaktiviteter	-69	-50
Årets kassaflöde	19	-85

För mer information, se även not 14.

Not 12 Immateriella tillgångar

(Mkr)	Koncernen				Moderbolaget
	Aktiverade utgifter	Varumärken	Kundrelationer och övrigt ¹⁾	Goodwill	Aktiverade utgifter
Anskaffningsvärden					
Ingående balans den 1 januari 2014	212	1.121	434	8.849	53
Årets investeringar	74	1	1	–	2
Investeringar genom förvärv	–	89	0	259	–
Årets försäljning och utrangeringar	–8	–20	–10	–214	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	–9	0	0	–142	–
Omräkningsdifferenser	0	50	16	375	–
Utgående balans den 31 december 2014	269	1.242	442	9.128	55
Ingående balans den 1 januari 2015	269	1.242	442	9.128	55
Årets investeringar	83	2	13	–	0
Investeringar genom förvärv	39	531	287	1.903	–
Årets försäljning och utrangeringar	–17	–3	–4	–8	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	9	0	11	–27	–
Omräkningsdifferenser	–3	–47	–19	–226	–
Utgående balans den 31 december 2015	380	1.724	729	10.770	55
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans den 1 januari 2014	–130	–490	–306	–5.386	–53
Årets försäljning och utrangeringar	7	5	10	–	–
Årets avskrivningar	–41	–3	–17	–	0
Årets nedskrivningar	–13	–6	–	–205	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	10	1	0	142	–
Omräkningsdifferenser	0	–30	–10	–283	–
Utgående balans den 31 december 2014	–167	–523	–322	–5.732	–53
Ingående balans den 1 januari 2015	–167	–523	–322	–5.732	–53
Årets försäljning och utrangeringar	12	2	4	5	–
Årets avskrivningar	–54	–1	–28	–	–1
Årets nedskrivningar	–32	–	0	–	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	–5	0	–2	–	–
Omräkningsdifferenser	2	14	12	144	–
Utgående balans den 31 december 2015	–243	–508	–336	–5.583	–54
Bokförda värden					
Per den 1 januari 2014	82	632	128	3.463	0
Per den 31 december 2014	102	719	120	3.396	2
Per den 1 januari 2015	102	719	120	3.396	2
Per den 31 december 2015	137	1.216	393	5.187	1

Endast externa utgifter har aktiverats.

¹⁾ Övrigt avser licenser och sändningsrättigheter.

Noter

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Avskrivningar per funktion		
Kostnad för sålda varor och tjänster	53	43
Administrationskostnader	9	2
Övriga rörelsekostnader	20	15
Totalt	82	60

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Nedskrivningar per funktion		
Kostnad för sålda varor och tjänster	32	17
Försäljningskostnader	-	204
Administrationskostnader	-	0
Övriga rörelsekostnader	-	2
Totalt	32	223

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter

Följande kassagenererande enheter redovisar betydande goodwillvärden:

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Primakoncernen	804	804
Betal-TV Norden	674	670
Nice	485	525
P4 Radio	406	445
Turtle och efterföljande förvärv	902	-
Zoomin	563	-
Trace	267	275
Summa	4.100	2.719
Övriga enheter	1.087	677
Totalt	5.187	3.396

Förändringen i goodwill mellan 2015 och 2014 för P4 Radio och Trace beror på valutakursförändringar, för Nice beror merparten på en omklassificering.

Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod inkluderade i Varumärken är:

Koncernen (Mkr)	2015	2014
P4 Radio	226	247
Primakoncernen	190	190
Nice	131	134
Turtle	322	-
Zoomin	64	-
Trace	72	74
Summa	1.005	645
Övriga enheter	211	74
Totalt	1.216	719

Dessa varumärken har en stark position på respektive marknad och används aktivt i verksamheten. De bedöms därmed ha en obestämbar nyttjandeperiod. Förbättring och utveckling av varumärkena görs kontinuerligt och nettokassaflöden genererade via dessa bedöms inte upphöra inom en förutsebar framtid. Förändringen i varumärken 2015 och 2014 för P4 Radio, Nice och Trace beror på valutakursförändringar.

Test av nedskrivningsbehov

Nedskrivningsbehovet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för kassagenererande enheter inom segmentet baseras på återvinningsvärdet (nyttjandevärdet), beräknat genom en modell för diskonterade kassaflöden. Kassaflödet diskonteras med en ränta på 12 (12) procent före skatt. I något fall kan en högre ränta användas, beroende på omständigheterna, t ex marknaden i landet. Modellen innehåller viktiga antaganden såsom tillväxttakt på marknaden och behovet av rörelsekapital. Kassaflödet beräknas över minimum en femårsperiod och baseras på aktuella resultat och prognoser, tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och övrig tillgänglig information. Efter femårsperioden tillämpas normalt en tillväxttakt på 2,5 (2,5) procent.

Prognosticerat kassaflöde baseras i sin tur på en uthållig tillväxttakt som är individuellt beräknad baserat på varje enhets framtida utsikter. Individuella antaganden görs också för kostnader och kapitalomsättningshastighetens utveckling. Kassaflödet diskonteras för varje enhet med hjälp av en ändamålsenlig diskonteringsränta, med hänsyn till kapitalkostnad och risk, där individuell hänsyn tas.

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningar genomförs regelbundet, dvs årligen eller när indikationer på nedskrivningsbehov finns. 2014 beslutade styrelsen och ledningen om nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar relaterat till Viastrong Ukraina. Nedskrivningsbehovet baserades på den rådande ekonomiska osäkerheten i Ukraina samt den avsevärda försvagningen av landets valuta. Nedskrivningen uppgick till 159 Mkr, varav 154 Mkr netto avsåg goodwill och omvärdering av en option att förvärva resterande aktier samt 6 Mkr varumärket. Viastrong rapporteras i segmentet Betal-TV Tillväxtmarknader. Nedskrivningen redovisades som en separat post i segmentsredovisningen, not 3.

Goodwill och andra immateriella rättigheter beräknas som diskonterat nuvärde av nyttjandevärdet, enligt beskrivningen ovan. Diskonteringsräntan före skatt vid fastställandet av nyttjandevärdet för Ukraina var 18 procent på grund av den rådande osäkerheten. Nedskrivningar av goodwill redovisas i försäljningskostnaden i resultaträkningen.

Not 12, fortsättning

Känslighet

De nedskrivningsprövningar som genomförts och som inte visar på ett behov av nedskrivning, har en marginal som innebär att eventuella negativa förändringar av enskilda parametrar rimligen inte medför att återvinningsvärdet

sjunker under bokfört värde. Emellertid är prognosticerade kassaflöden mer osäkra till sin natur och kan också påverkas av faktorer utanför företagets kontroll. Sådana faktorer kan vara politiska risker och marknadsförhållanden generellt, som snabbt kan försämrats på grund av en finansiell kris såsom kriser på grund av instabilitet i den finansiella sektorn.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget
	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Inventarier
Anskaffningsvärden			
Ingående balans den 1 januari 2014	250	1.216	6
Årets investeringar	39	111	–
Investeringar genom förvärv	1	6	–
Årets försäljning och utrangeringar	–141	–70	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	0	46	–
Omräkningsdifferenser	4	16	–
Utgående balans den 31 december 2014	152	1.326	6
Ingående balans den 1 januari 2015	152	1.326	6
Årets investeringar	13	180	–
Investeringar genom förvärv	8	23	–
Årets försäljning och utrangeringar	–6	–454	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	1	14	–
Omräkningsdifferenser	–1	–51	–
Utgående balans den 31 december 2015	167	1.038	6
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans den 1 januari 2014	–120	–871	–4
Årets försäljning och utrangeringar	45	42	–
Årets avskrivningar	–32	–76	–1
Årets nedskrivningar	0	–6	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	0	–65	–
Omräkningsdifferenser	–3	–12	–
Utgående balans den 31 december 2014	–109	–989	–5
Ingående balans den 1 januari 2015	–109	–989	–5
Årets försäljning och utrangeringar	4	449	–
Årets avskrivningar	–19	–89	–1
Årets nedskrivningar	–1	–22	–
Förändringar i koncernens sammansättning, omklassificeringar mm	–1	–20	–
Omräkningsdifferenser	1	41	–
Utgående balans den 31 december 2015	–124	–629	–6
Bokförda värden			
Per den 1 januari 2014	130	345	2
Per den 31 december 2014	43	337	1
Per den 1 januari 2015	43	337	1
Per den 31 december 2015	42	409	1

Noter

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Avskrivningar per funktion		
Kostnad för sålda varor och tjänster	22	43
Försäljningskostnader	1	1
Administrationskostnader	52	47
Övriga rörelsekostnader	33	17
Totalt	108	108

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Nedskrivningar per funktion		
Kostnad för sålda varor och tjänster	11	6
Administrationskostnader	9	–
Övriga rörelsekostnader	3	0
Totalt	23	6

Not 14 Långfristiga finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget (Mkr)	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträttsandelar (%)	Bokfört värde 31 dec
Aktier och andelar i koncernföretag						
MTG Publishing AB	556457-2229	Sverige	1.000	100	100	6.023
MTG Radio AB	556365-3335	Sverige	1.000	100	100	65
This is nice AB	556264-3261	Sverige	2.000	100	100	117
MTG Holding AB	556057-9558	Sverige	5.000	100	100	102
MTG AS Norge		Norge	82.300	100	100	33
MTG Investment AS		Norge	1.000	100	100	3
Totalt						6.342

Direkt och indirekt ägande i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Aktiekapital (%)	Rösträttsandelar (%)
Moderbolag i fet stil				
MTG Investment AS		Norge	100	100
MTG Publishing AB	556457-2229	Sverige	100	100
MTG Broadcasting AB	556353-2687	Sverige	100	100
Viaplay AB	556513-5547	Sverige	100	100
Viasat AS		Estland	100	100
UAB TV3 Lithuania		Litauen	100	100
SIA TV3 Latvia		Lettland	100	100
AS Latvijas Neatkarīgā Televīzija		Lettland	100	100
MTG Russia AB	556650-6472	Sverige	100	100
Prva TV d.o.o.		Slovenien	100	100
Viasat Ukraine LLC		Ukraina	100	100
TV3 AS Estonia		Estland	100	100
Against all odds		Estland	100	100
SmartAd OU		Estland	100	100
SmartAd SIA		Lettland	100	100
UAB smart Ad Network		Litauen	100	100
Zoom. In Group BV		Nederländerna	51	51
Zoom. In BV		Nederländerna	51	51
Zoom. In Nederland BV		Nederländerna	51	51
Zoom. In Brasil LTDA		Brasilien	51	51
Zoom. In Concepts		Nederländerna	51	51
Splay AB	556909-3882	Sverige	81	81
Splay Danmark ApS		Danmark	81	81
Splay Suomi Oy		Finland	81	81
Splay AS		Norge	81	81

Noter

Not 14, fortsättning

Direkt och indirekt ägande i koncernföretag Moderbolag i fet stil	Organisations- nummer	Säte	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)
MTGx International AB	556931-8651	Sverige	100	100
MTGx US Corporation		USA	100	100
Turtle Entertainment GmbH		Tyskland	74	74
Turtle Entertainment TV GmbH		Tyskland	74	74
Turtle eSports Technology GmbH		Tyskland	74	74
Turtle Entertainment France s.a.r.l		Frankrike	74	74
Turtle Entertainment Polska SP Z.o.o		Polen	38	38
Turtle Entertainment Espana S.L.		Spanien	38	38
Turtle Entertainment CEE, LLC		Ryssland	59	59
Four media network GmbH		Tyskland	74	74
PGL Co. Limited		Kina	74	74
China E-sports Interactive (Beijing) T&Dev Co. Ltd		Kina	74	74
Turtle Entertainment America Inc		USA	74	74
Turtle Entertainment Online Inc.		USA	74	74
MTGx eSports Holding AB	559031-2616	Sverige	100	100
Implicator Holding AB	556846-1593	Sverige	100	100
DreamHack AB	556845-8763	Sverige	100	100
DreamHack Inc		USA	100	100
MTG Africa AB	556170-2217	Sverige	100	100
MTG Africa Management Ltd		Ghana	100	100
Modern African Productions Ltd		Ghana	100	100
Viasat Broadcasting G Ltd		Ghana	85	85
Viasat 1 Tanzania Ltd		Tanzania	49	49
Modern African Productions Ltd		Tanzania	99	99
MTG Senegal SA		Senegal	100	100
MTG Broadcasting Nigeria Ltd		Nigeria	99	99
Modern Times Group Uganda Ltd		Uganda	99	99
MTG Entertainment Nigeria Ltd		Nigeria	99	99
MTG Kenya Ltd		Kenya	100	100
Modern African Productions Limited Kenya		Kenya	100	100
MAP Nigeria ltd		Nigeria	100	100
Nova Broadcasting Group Jsc.		Bulgarien	95	95
Agency Eva Ltd.		Bulgarien	76	76
Net Info AD		Bulgarien	67	67
Darik News EOOD		Bulgarien	67	67
VBox EAD		Bulgarien	67	67
Hosting OOD		Bulgarien	57	57
Lex.bg Ad		Bulgarien	60	60
Edutainment Television Group S.är.l.		Luxemburg	51	51
Viasat AB	556304-7041	Sverige	100	100
Viasat Satellite Service AB	556278-7910	Sverige	100	100
MTG Broadcast Centre Stockholm AB	556493-2340	Sverige	100	100
Viasat Sales AB	556840-9287	Sverige	100	100
Viasat Film AS		Norge	100	100
OY Viasat Finland Ab		Finland	100	100

Noter

Direkt och indirekt ägande i koncernföretag Moderbolag i fet stil	Organisations- nummer	Säte	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)
Viastrong Holding AB	556733-1086	Sverige	100	100
Solutions LLC		Ukraina	100	100
Vision TV LLC		Ukraina	100	100
Vision Media LLC		Ukraina	100	100
MTG Broadcasting CZ, s.r.o.		Tjeckien	100	100
FTV Prima Holding a.s		Tjeckien	50	50
FTV Prima spol s.r.o.		Tjeckien	50	50
TV Produkce, a.s.		Tjeckien	50	50
Prima On-line s.r.o.		Tjeckien	50	50
Media Club s.r.o.		Tjeckien	50	50
Česká výrobní s.r.o.		Tjeckien	50	50
Modern Times Group MTG Ltd		Storbritannien	100	100
3+ Television Ltd		Storbritannien	100	100
TV3 Broadcasting Group Ltd		Storbritannien	100	100
MTG TV AB (TV3 AB)	556153-9726	Sverige	100	100
MTG TV A/S (TV3 A/S)		Danmark	100	100
MTGTV AS (TV3 AS)		Norge	100	100
Televisionsaktiebolaget TV8	556507-2401	Sverige	100	100
Otneb Sales AB (Goldcup 12163 AB)	559040-3399	Sverige	100	100
Trace Partners SAS		Frankrike	75	75
Trace TV SA		Frankrike	75	75
Trace Asia SDC BHD		Malaysia	75	75
Trace TV PTY Ltd		Sydafrika	75	75
Trace UK World Ltd		Storbritannien	74	74
Trace Cameroun		Kamerun	37	37
Radio Bis - Trace FM		Frankrike	75	75
Digital Rights Group Limited		Storbritannien	95	95
ID Distribution Ltd		Storbritannien	95	95
C4i Distribution Ltd		Storbritannien	95	95
Zeal Entertainment Ltd		Storbritannien	95	95
IR2 Ltd		Storbritannien	95	95
This Is Your Life Experience Ltd		Storbritannien	95	95
3DRG Ltd		Storbritannien	95	95
Alchemy TV Distribution Ltd		Storbritannien	95	95
Ovation TV Distribution Ltd		Storbritannien	95	95
DRG America Ltd		Storbritannien	95	95
DRG America LLC		USA	95	95
Portman Film and Television Ltd		Storbritannien	95	95
Click TV Ltd		Storbritannien	95	95
Saigon Productions Ltd		Storbritannien	95	95
Portman Acquisitions Ltd		Storbritannien	95	95
Portman Entertainment Ltd		Storbritannien	95	95
Portman Media Assets Ltd		Storbritannien	95	95
Portman Media Assets (No.2) Ltd		Storbritannien	95	95
Coming Home Ltd		Storbritannien	95	95
Nancherrow Ltd		Storbritannien	95	95
Dancemerit Ltd		Storbritannien	95	95

Noter

Not 14, fortsättning

Direkt och indirekt ägande i koncernföretag Moderbolag i fet stil	Organisations- nummer	Säte	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)
Portman Productions Ltd		Storbritannien	95	95
An Awfully Big Production Company Ltd		Storbritannien	95	95
NICE Entertainment Group Oy		Finland	95	95
Gong Media Aps		Danmark	95	95
Nice Entertainment Sweden AB	556777-9268	Sverige	95	95
Titan Television AB	556579-2610	Sverige	95	95
Bacademy AB	556970-5899	Sverige	57	57
Nice Drama AB	556783-6704	Sverige	95	95
Baluba AB	556513-3146	Sverige	95	95
A nice company AS		Norge	95	95
Rakett AS		Norge	95	95
One Big Happy Family AS		Norge	95	95
Monster AS		Norge	95	95
Monster Entertainment AS		Norge	95	95
Monster Scripted AS		Norge	95	95
Monster Format AS		Norge	95	95
Playroom AS		Norge	95	95
Nice Talent AS		Norge	95	95
Playroom Music AS		Norge	95	95
Playroom Event AS		Norge	95	95
Moskito Group Oy		Finland	95	95
Production House Oy		Finland	95	95
Moskito Television Oy		Finland	95	95
Moskito Sport Oy		Finland	95	95
Grillifilms Oy		Finland	57	57
Production Service Finland Oy		Finland	55	55
This is nice AB	556264-3261	Sverige	100	100
Baluba Branded Content AB	556472-8425	Sverige	100	100
Novemberfilm AS		Norge	51	51
Strix Television AB	556345-5624	Sverige	100	100
Strix Drama AB	556419-9544	Sverige	100	100
Strix Code AB	556958-3775	Sverige	100	100
Strix Televisjon AS		Norge	100	100
Strix Television B.V.		Nederländerna	100	100
Paprika Holding AB	556896-1444	Sverige	55	55
Paprika Latino Studios EOOD		Bulgarien	55	55
Paprika Latino Studios D.O.O		Serbien	55	55
Paprika Latino Studios SRL		Rumänien	55	55
Paprika Latino Studio d.o.o		Slovenien	55	55
Paprika Latino Studios Kft		Ungern	55	55
UAB Studija Paprika		Litauen	55	55
Onair Studios SIA		Lettland	37	37
Paprika Latino Studios OÜ		Estland	45	45
UAB studija "Paprika" Lithuania		Litauen	100	100
MTG Radio AB	556365-3335	Sverige	100	100
KiloHertz AB	556444-7158	Sverige	100	100

Noter

Direkt och indirekt ägande i koncernföretag Moderbolag i fet stil	Organisations- nummer	Säte	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)
Planet 103.9 Södertälje AB	556670-2477	Sverige	100	100
Radio National Skellefteå AB	556475-0346	Sverige	89	89
Radioindustri Xerkxes i Skandinavien AB	556475-3670	Sverige	100	100
Star FM SIA		Lettland	100	100
Mediainvest Holding AS		Estland	100	100
UAB TV3 Radio Lithuania		Litauen	100	100
MTG Radio Sales AB	556490-7979	Sverige	100	100
Svensk Radioutveckling Holding AB	556772-2771	Sverige	100	100
MTG Holding AB	556057-9558	Sverige	100	100
MTG Accounting AB	556298-5597	Sverige	100	100
Senaste Nytt på Nätet SNN AB	556448-0076	Sverige	100	100
MTG Modern Services AB	556711-0290	Sverige	100	100
MTG Financing Holding Ltd		Malta	100	100
MTG Financing Ltd		Malta	100	100
Bet 24 ApS		Danmark	100	100
Modern Times Group MTG A/S		Danmark	100	100
Strix Television A/S		Danmark	100	100
ViaSat A/S		Danmark	100	100
TV3 Sport A/S		Danmark	100	100
Visat Film A/S		Danmark	100	100
TV3 Sport1 A/S		Danmark	100	100
Selskabet 23092011 A/S		Danmark	100	100
Modern Times Group MTG AS		Norge	100	100
Viasat AS		Norge	100	100
SportN AS		Norge	100	100
TV4 AS		Norge	100	100
P4 Radio Hele Norge AS		Norge	100	100
P5 Radio Halve Norge AS		Norge	100	100
P5 Radio Hele Østfold AS		Norge	100	100
P5 Fredrikstad		Norge	100	100
P5 Moss		Norge	100	100
P5 Sarpsborg		Norge	100	100

Koncernen (Mkr)	Säte	Antal aktier	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)	Bokfört värde 31 dec 2015	Bokfört värde 31 dec 2014	Marknads- värde 31 dec 2015	Marknads- värde 31 dec 2014
Aktier och andelar i intressebolag								
CTC Media, Inc.	USA	60.008.800	38	38	-	1.984	-	2.269
Övriga intressebolag					46	70		
Totalt					46	2.054		

CTC Media har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning, se not 32.

Koncernen (Mkr)	Säte	Antal aktier	Aktie- kapital (%)	Rösträtts- andelar (%)	Bokfört värde 31 dec 2015	Bokfört värde 31 dec 2014	Marknads- värde 31 dec 2015	Marknads- värde 31 dec 2014
Aktier och andelar i joint venture-bolag								
Raduga Holding S.A.	Luxemburg	120.000	50	50	-	-	-	-

Raduga upphörde med sina sändningar den 5 december 2014 och värdet på Raduga har till följd av detta justerats till 0 i koncernens redovisning.

Noter

Not 14, fortsättning

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
Aktier och andelar i koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans den 1 januari	6.397	6.397
Nedskrivning av aktier	-55	-
Utgående balans den 31 december	6.342	6.397

Not 15 Långfristiga fordringar

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
Långfristiga fordringar på koncernföretag		
Ingående balans den 1 januari	272	421
Ny upplåning	69	362
Återbetalningar	-20	-511
Omklassificering	9.617	-
Utgående balans den 31 december	9.938	272

Not 16 Kundfordringar

Koncernen (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Kundfordringar		
Kundfordringar brutto	2.103	1.848
Avgår reserv för osäkra fordringar	-144	-190
Totalt	1.959	1.658
Reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående balans 1 januari	190	158
Avsättning för befarade förluster	50	81
Verkliga förluster	-19	-36
Återförda avsättningar	-68	-7
Omräkningsdifferenser	-9	-6
Utgående balans den 31 december	144	190
Förfallna fordringar utan reservering för osäkra fordringar		
<30 dagar	350	434
30 – 90 dagar	189	161
>90 dagar	109	15
Totalt	648	610
Förfallna fordringar med reservering för osäkra fordringar		
>90 dagar	144	190
Totalt	144	190

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderbolaget (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Förutbetalda försäkringskostnader	-	1
Förutbetalda finansieringskostnader	12	15
Övrigt	2	1
Totalt	14	17

Not 18 Likvida medel

Koncernen (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Bankmedel	410	643
Totalt	410	643

Moderbolaget (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Bankmedel	115	402
Totalt	115	402

Not 19 Resultat per aktie

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Resultat per aktie före utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214	1.139
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214	1.139
Utestående aktier den 1 januari	66.630.189	66.622.711
Utnyttjade personaloptioner	3.991	5.060
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	66.634.180	66.627.771
Resultat per aktie före utspädning, kronor	3,22	17,10
Resultat per aktie efter utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	214	1.139
Effekt av utspädning i intressebolag (CTC Media)	0	-1
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning	214	1.139
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	66.634.180	66.627.771
Effekt av personaloptioner och prestationsbaserade aktierätter och optioner	135.416	81.317
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	66.769.596	66.709.088
Totalt resultat per aktie efter utspädning, kronor	3,21	17,07
Resultat per aktie före utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet	496	783
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet	496	783
Resultat per aktie före utspädning, kronor, kvarvarande verksamhet	7,45	11,75
Resultat per aktie efter utspädning, kronor, kvarvarande verksamhet	7,43	11,73

Möjlig utspädning genom finansiella instrument

Modern Times Group MTG AB har utestående långfristiga incitamentsprogram. Beräkning av potentiell utspädning avseende aktieoptioner görs för att bestämma antal aktier som kan förvärvas till verkligt värde baserat på värdet av teckningsrätterna. Prestationsbaserade aktierätter inkluderas i antalet möjligt utspädande aktier från programmets

början enligt de uppnådda målen. Utspädningen genom incitamentsprogrammen är en konsekvens av 2015, 2014 och 2013 års program. Bolaget har också utestående program där mål och prestationer ännu inte uppnåtts. Dessa aktierätter kan komma att medföra en utspädning. Per den 31 december 2015 uppgick dessa till 600.157 (520.301).

Not 20 Eget kapital

Moderbolaget Utfärdade aktier	2015		2014	
	Antal aktier	Kvotvärde (Mkr)	Antal aktier	Kvotvärde (Mkr)
MTG A-aktier	5.007.793	25	5.007.793	25
MTG B-aktier	61.774.331	309	61.774.331	309
MTG C-aktier	865.000	4	865.000	4
Antal utfärdade aktier/totalt kvotvärde den 31 december	67.647.124	338	67.647.124	338

En A-aktie berättigar till tio rösträtter, en B-aktie och en C-aktie till en rösträtt. En C-aktie berättigar inte till utdelning. C-aktierna innehas av moderbolaget. Kvotvärdet per aktie är 5 (5) kronor.

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 146.155 (151.935) B-aktier och 865.000 (865.000) C-aktier i eget lager.

Styrelsen föreslår årstämman 2016 en ordinarie utdelning om 11,50 (11,00) kronor per aktie, vilket motsvarar 86 (57) procent av årets resultat för kvarvarande verksamheter och exklusive engångsposter. Totalt föreslagen utdelning uppgår till maximalt 767.489.335 kronor, baserat på maximalt antal potentiella utestående aktier på avstämningsdagen. Koncernen bibehåller en fortsatt stark finansiell ställning för koncernens framtida utveckling. Styrelsen bemyndigades vid årsstämmorna 2015 och 2014 att återköpa aktier. Mandatet utnyttjades inte under 2015 eller 2014.

Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond

Överkursfonden uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet. Överkursfonden i moderbolaget avser endast personaloptioner som lösts in under 2010, 2009 och 2008.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av resultat- och balansräkningar till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaperna.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	-934	-941
Årets omräkningsdifferens, netto efter skatt, kvarvarande verksamheter	20	19
Årets omräkningsdifferens, netto efter skatt, verksamheter under avveckling CTC Media	-548	-12
Totalt ackumulerade omräkningsdifferenser den 31 december	-1.461	-934

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av den effektiva delen av ackumulerad nettoförändring i verkligt värde i kassafördessäkringar relaterade till säkrade transaktioner som ännu inte inträffat. Terminssäkringar görs för att hantera den transaktionsexponering som uppkommer för huvuddelen av kontrakterade programinköp i amerikanska dollar och euro.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	137	1
Redovisat i övrigt totalresultat	125	230
Redovisat i resultaträkningen	0	0
Överfört till förvärvsvärdet för säkrad tillgång (programvarulager)	-184	-94
Utgående balans den 31 december	78	137

Reserv verkligt värde/Fond för verkligt värde

Verkligt värdereserv om 0 (0) Mkr inkluderar ackumulerade nettoförändringar i verkligt värde för tillgångar som kan säljas till dess att investeringen bokas bort från rapport över finansiell ställning/balansräkningen. Vid värdeminskning under en längre period, kostnadsförs förändringen i resultaträkningen och redovisas därmed inte i verkligt värdereserven.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven innefattar omvärdering hänförligt till varumärken i samband med successivt förvärv.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Ingående balans den 1 januari	-12	-12
Utgående balans den 31 december	-12	-12

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar tidigare intjänat resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande

För dotterföretag som inte är helägda, redovisas den del av totalt eget kapital som tillhör externa aktieägare som innehav utan bestämmande inflytande. I de fall optioner att förvärva fler aktier föreligger, har bolagen konsoliderats till 100%

Not 21 Avsättningar

Koncernen (Mkr)	Omstrukturering-reserv	Royalties och övriga avsättningar	Pensions-avsättningar	Totalt
Ingående balans den 1 januari 2014	–	458	7	466
Avsättningar under året	–	131	–	131
Utnyttjat under året	–	–86	0	–86
Återfört under året	–	–13	–	–13
Omklassificeringar	–	–66	–	–66
Omräkningsdifferenser	–	6	0	7
Utgående balans den 31 december 2014	–	430	7	438
Ingående balans den 1 januari 2015	–	430	7	438
Avsättningar under året	390	239	–	629
Avsättningar genom förvärv	–	90	–	90
Utnyttjat under året	–104	–77	0	–181
Återfört under året	0	–191	–	–191
Avyttrade enheter	–	–30	–	–30
Omklassificeringar	–	–10	–	–10
Omräkningsdifferenser	–2	–6	0	–8
Utgående balans den 31 december 2015	284	446	7	737

Pensionskostnaden är i sin helhet inkluderad i rörelse-resultatet. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner för anställda finns i Norge och i ett bolag i Sverige och avser ett fåtal anställda. Värdet är immateriellt. Den förmånsbestämda planen i det svenska bolaget är en sk multi-employer-plan. Koncernen rapporterar dessa pensionskostnader på samma sätt som avgiftsbestämda planer.

Omstruktureringsreserven består av kostnader relaterade till det omstruktureringsprogram som lanserades under året, främst för övertalighet. Se not 8 för mer information.

Moderbolaget

Avsättningarna i moderbolaget består av sociala kostnader för aktiebaserade ersättningar om 1 (2) Mkr och 19 (0) Mkr för omstruktureringkostnader.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Upplupna personalkostnader	43	34
Upplupna räntekostnader	1	0
Upplupna konsultarvoden	9	6
Övrigt	4	2
Totalt	57	42

Not 23 Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser

Koncernen (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Ansvarsförbindelser		
Garantier för externa parter	–	–
Totalt	–	–

Olika företag inom MTG är inblandade i tvister med rättighetsföreningar om royaltybetalningar för utnyttjande av copyrights och liknande rättigheter från tidigare år. Dessutom är olika företag inom MTG berörda av icke-materiella rättsprocesser. Företaget bedömer dock inte att de skyldigheter dessa tvister skulle kunna medföra kan få någon materiell negativ effekt på koncernens finansiella ställning. Dessa processer är därför inte inkluderade i ansvarsförbindelserna.

Det finns inga ställda säkerheter för 2015 eller 2014.

Moderbolaget (Mkr)	31 december 2015	31 december 2014
Ansvarsförbindelser		
Garantier för dotterbolag	1.278	1.670
Totalt	1.278	1.670

Moderbolaget ställer ut garantier till förmån för dotterbolagen. Dessa inkluderar huvudsakligen hyreskontrakt och garantier till banker samt kapitaltäckningsgarantier.

Not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Kapitalhantering

Koncernens kapitalhantering har som mål att tillförsäkra koncernen finansiell stabilitet, hantera finansiella risker och säkra koncernens kort- och långsiktiga behov av kapital. Koncernen definierar kapitalet som eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande så som det redovisas i rapport över finansiell ställning.

Koncernens kapitalstruktur hanteras och justeras efter förändringar i de ekonomiska villkoren i dess omgivning. För att bibehålla eller förändra kapitalstrukturen, kan koncernen justera utdelningen till aktieägare, återköpa aktier eller utfärda nya aktier.

Koncernen följer upp kapitalanvändningen med hjälp av olika nyckeltal, såsom nettoskuld, avkastning på sysselsatt kapital och soliditet.

Finansiell riskhantering

Utöver affärsrisker är MTG exponerat för finansiella risker i sin verksamhet. De viktigaste finansiella riskerna är refinansierings, kredit-, ränte- och valutakursrisker. Riskerna regleras av den av MTGs styrelse antagna finanspolicyn.

Koncernens finanspolicy består av ett ramverk av riktlinjer och regler för riskhantering och finansverksamheten i stort. Policyn revideras årligen. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp på koncernnivå av MTGs treasuryfunktion för att säkra finanspolicyns efterlevnad. Moderbolaget fungerar som koncernens internbank och treasuryfunktionen ansvarar för hanteringen av finansiella risker. Målet är att begränsa koncernens finansiella risker och att säkerställa koncernens behov av ändamålsenlig och säker finansiering.

Koncernens likviditet skall placeras av den centrala finansfunktionen eller i lokala koncernkonton (cash pools). Överskottslikviditet kan investeras under en period om maximalt sex månader. Finanspolicyn inkluderar regler om maximal exponering gentemot motparter för att minimera risker.

Finansierings- och refinansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken att inte kunna möta behovet av framtida finansieringsbehov. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från löpande

verksamhet och upplåning. I syfte att reducera refinansieringsrisker strävar koncernen efter att diversifiera finansieringskällor och förfallotider samt att i normalfallet påbörja refinansiering av lånen tolv månader innan förfall. Koncernen skall sträva efter en kreditvärderingsbedömning som är jämförbar med investeringsgraden.

Extern upplåning hanteras centralt i enlighet med koncernens finanspolicy. Lån tas huvudsakligen upp av moderbolaget och överförs till dotterbolagen som interna lån eller kapitaltillskott. Utöver detta finns dotterbolag, inklusive de som koncernen äger till 50%, som har externa lån och/eller checkräkningskrediter.

Koncernen har ett obligationslån på 1.000 Mkr som förfaller i mars 2018 och som har rörlig 3-månaders Stibor ränta (ej lägre än 0%) plus 1,10% kupong. I den korta kapitalmarknaden har koncernen ett företagscertifikatprogram med en ram uppgående till 2.000 Mkr.

Därutöver har koncernen en femårig syndikerad bankfacilitet om 5.500 Mkr som tecknades i december 2013. Den revolverande kreditfaciliteten är utan amorteringskrav och ingen säkerhet har ställts ut för denna. Faciliteten kan nyttjas i olika valutor och räntan baseras på IBOR (ej lägre än 0%), beroende på vilken valuta som valts. Kreditfaciliteten har villkor i form av nyckeltal som baseras på total konsoliderad nettoskuld i relation till totalt konsoliderat EBITDA och totalt konsoliderat EBITDA i relation till finansiella nettokostnader. Varken moderbolaget eller dotterbolagen har regulatoriska externa kapitalkrav utöver dessa villkor. Villkoren i facilitetsavtalet har uppfyllts.

Checkräkningskrediter inom Gruppens cash-pooler består av två krediter om 125 Mkr vardera, en om 5 miljoner euro och en om 55 miljoner norska kronor, totalt 349 Mkr varav noll var utnyttjat per 31 december 2015. Kreditfaciliteter hos dotterbolag uppgick till totalt 161 Mkr, varav 57 Mkr var utnyttjat per balansdagen.

Per 31 december 2015 uppgick kort och långfristig upplåning till totalt 2.548 (1.055) Mkr inklusive 2.495 Mkr upplånat i kapitalmarknaden.

Finansiella leasingkulder

MTG har inga finansiella leasingavtal av materiellt värde.

Noter

Nettoskuld

	31 december 2015	31 december 2014
Koncernen (Mkr)		
Kortfristiga lån	1.548	55
Kortfristig del av långa lån	0	0
Kortfristig upplåning	1.548	55
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	1	2
Totalt kortfristiga lån och skulder	1.549	57
Långfristig upplåning	1.000	1.000
Övriga långfristiga räntebärande skulder	18	1
Totalt långfristiga skulder	1.018	1.001
Totalt upplåning	2.567	1.058
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	410	643
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande tillgångar	32	52
Totalt likvida medel	443	695
Nettoskuld	2.124	363
Totalt kreditfaciliteter	6.010	5.987
Varav outnyttjat	5.953	5.932

Förfall av långfristiga lån

	31 december 2015	31 december 2014
Moderbolaget (Mkr)		
Belopp som förfaller till betalning inom 12 månader	–	–
Belopp som förfaller till betalning mellan 13 och 59 månader	1.000	1.000
Belopp som förfaller till betalning efter 60 månader	–	–
Totalt	1.000	1.000

Villkor och återbetalningstid, bruttovärden

Koncernen (Mkr)	2015						
	Räntesats	Bindningstid	Effektiv räntesats	Total	Förfall 2016	Förfall 2017	Förfall 2018 eller senare
Banklån	1,46	1 månad	1,46	57	57	–	–
Obligationslån	1,17	3 månader	1,17	1.024	11	11	1.002
Företagscertifikat	0,09	1-4 månader	0,16	1.495	1.495	–	–
Övriga räntebärande skulder				19	1	18	–
Leverantörsskulder				1.906	1.906	–	–
				4.501	3.470	29	1.002

Koncernen (Mkr)	2014						
	Räntesats	Bindningstid	Effektiv räntesats	Total	Förfall 2015	Förfall 2016	Förfall 2017 eller senare
Banklån	1,27	1 månad	1,27	55	55	–	–
Obligationslån	1,84	3 månader	1,85	1.035	11	22	1.002
Terminkontrakt				4	4	–	–
Övriga räntebärande skulder				2	2	0	–
Leverantörsskulder				1.351	1.351	–	–
				2.447	1.423	22	1.002

Räntan för finansiella instrument har beräknats med den ränta som förelåg före eller på balansdagen den 31 december. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Not 24, fortsättning

Marknadsrisk

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor kommer att påverka kassaflöden och finansiella tillgångar och skulder negativt. Koncernen är exponerad för ränterisk hänförlig till lån, derivat, övriga finansiella tillgångar och utnyttjad del av de räntebärande kreditfaciliteterna. Koncernens finanspolicy strävar efter finansiell flexibilitet genom att ha en balanserad portfölj av rörliga och fasta räntor och att matcha in- och utlåning utifrån räntesatser och bindningstid. Under 2014-2015 har räntebindningstiden varit kortare än ett år.

Kortfristiga investeringar och likvida medel uppgick till 410 (643) Mkr per 31 december och genomsnittlig räntebindningstid var cirka noll månader för dessa tillgångar. Med oförändrad skuld för helåret 2016 skulle en ökning om en procentenhet ge en effekt på koncernens räntekostnader om cirka 19 Mkr. En sänkning om en procentenhet bedöms inte ha någon effekt på grund av villkoren för lånen och nu rådande negativa räntesatser. Beräkningen baseras på förändringen i räntesats och tar inte hänsyn till lånets förfallodag eller förändring i valutakurser. Koncernen säkrar för närvarande inte sina ränterisker.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster om en motpart i en transaktion inte kan möta sina åtaganden och att säkerheter inte täcker MTGs krav. Kreditrisken i koncernen består av finansiell kreditrisk och kreditrisker för kundfordringar.

Finansiell kreditrisk innebär risken som uppstår för koncernen i relationer med finansiella motparter. Hanteringen av koncernens finansiella kreditrisk regleras i finanspolicyen.

Finansiella motparter måste inneha en kreditvärdering som motsvarar minst S&P's A eller jämförbar värdering vid annat institut för större depositioner av kassa eller överskottslikviditet. MTG har undertecknat standardiserade netting-avtal (ISDA) med alla motparter i valutatransaktioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och exponeringar övervakas kontinuerligt.

Kreditrisken med avseende på MTGs kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, både privatpersoner och företag. Utifrån historisk data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdagen. Majoriteten av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet. Se även not 16 Kundfordringar.

Koncernens exponering för kreditrisk uppgick till 2.492 (2.747) Mkr per den 31 december. Exponeringen baseras på redovisat värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel.

Försäkringsbara risker

Moderbolaget säkerställer att koncernen har tillräckligt försäkringskydd, inklusive avbrottsförsäkring, ansvarsförsäkring för styrelseledamöter och VD liksom förlust av tillgångar. Detta görs via paraplylösningar för att täcka huvuddelen av länderna.

Valutarisker

Valutarisken är risken för att fluktuationer i valutakurser får effekt på resultaträkningen, finansiell ställning och/eller kassaflödet. Risken kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Se även avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är den risk som uppstår när in- och utflöden i utländska valutor i de i koncernen ingående enheternas separata finansiella rapporter inte överensstämmer. Enligt MTGs finanspolicy skall koncernen säkra stora kontraktuella framtida valutaflöden baserat på maximalt flöde 36 månader framåt. Koncernens treasuryfunktion strävar efter att matcha in- och utflöden i samma valuta och att dra fördel av naturliga säkringar för valutor. Terminssäkringar görs för att hantera den transaktionsexponering som uppkommer för huvuddelen av kontrakterade programinköp i amerikanska dollar och euro. Cirka 85–100% av valutaflödena relaterat till programinköp under de kommande 12 månaderna är säkrade. Detta har resulterat i en säkringsreserv som totalt uppgick till 78 (137) Mkr vid årsskiftet. Marknadsvärdet för hedgar med en löptid överstigande 12 månader vid årets slut uppgick till 32 (23) Mkr. Övrig transaktionsexponering är inte valutasäkrad.

Nettokassaflöden i de viktigaste utländska valutorna i koncernens kvarvarande verksamheter, vilket innebär kassaflöden i en annan valuta än respektive enhets lokala valuta, framkommer nedan. Säkringar ingår inte i tabellen:

Valuta uttryckt i SEK (Mkr)	2015	2014
GBP	-380	-378
DKK	678	429
NOK	335	246
EUR	-1.723	-1.615
USD	-3.138	-2.359

En valutakursförändring om fem procent för USD/SEK skulle få en nettoeffekt på resultat före skatt om cirka 155–165 (110–120) Mkr. En valutakursförändring om fem procent för EUR/SEK skulle få en nettoeffekt på resultat före skatt om cirka 80–90 (80–90) Mkr. Påverkan på eget kapital skulle vara motsvarande resultateffekt efter skatt.

Nominellt värde för de större terminskontrakten uppgick till:

Valuta (miljoner)	2015	2014
EUR	91	116
USD	425	324

Noter

En valutakursförändring om fem procent på alla utestående positioner per den 31 december skulle ha en effekt om cirka 190 (119) Mkr. Påverkan på eget kapital skulle vara motsvarande resultat effekt efter skatt.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som uppstår vid omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag, intresse- och joint venture-bolag. Tillgångarna i amerikanska dollar består främst av MTGs tillgångar i CTC Media. Omräkningsexponeringen valutasäkras inte.

Utländska nettotillgångar inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv fördelas enligt nedan:

Valuta	2015		2014	
	Mkr	%	Mkr	%
USD	1.161	17	1.984	30
NOK	1.171	17	1.316	20
EUR	3.181	47	1.483	23
DKK	607	9	749	11
Övriga valutor	605	9	1.013	15
Totalt motvärde i svenska kronor	6.725	100	6.546	100

En valutakursförändring om fem procent för USD/SEK skulle få en effekt på eget kapital om cirka 60 (99) Mkr medan motsvarande förändring i EUR/SEK skulle påverka eget kapital med cirka 160 (63) Mkr.

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen (Mkr)	Redovisat värde	
	2015 ¹⁾	2014
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet, Övriga långfristiga fordringar	32	303
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet, Övriga fordringar, ej räntebärande	47	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	4	4
Låne- och kundfordringar	2.405	2.339
Totalt finansiella tillgångar	2.488	2.646
Finansiella skulder till verkligt värde	1.115	231
Övriga finansiella skulder	4.495	2.467
Totalt finansiella skulder	5.610	2.698
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet		
Tillgångar som innehas för försäljning, CTC Media	1.081	–

¹⁾ Bokfört värde motsvarar verkligt värde med undantag för övriga finansiella skulder där verkligt värde överstiger bokfört värde med 8 (5) Mkr.

Moderbolaget (Mkr)	Redovisat värde	
	2015 ¹⁾	2014
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet	79	298
Finansiella tillgångar som kan säljas	1	1
Låne- och kundfordringar	10.192	10.579
Totalt finansiella tillgångar	10.272	10.878
Finansiella skulder till verkligt värde	115	294
Övriga finansiella skulder	9.929	9.761
Totalt finansiella skulder	10.044	10.056

¹⁾ Bokfört värde motsvarar verkligt värde med undantag för övriga finansiella skulder där verkligt värde överstiger bokfört värde med 8 (5) Mkr.

Klassificering av finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapport över finansiell ställning

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde klassificeras i tre nivåer beroende på kvaliteten på de data som används för att erhålla verkligt värde.

Nivå 1 – priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som används för att fastställa verkligt värde

Nivå 2 – observerbara data för tillgångar och skulder används för att fastställa verkligt värde, antingen direkt eller indirekt eller i form av priser på en marknad eller som priser som indirekt framkommer från marknadsdata

Nivå 3 – ej observerbara data som inte baseras på marknadsdata används för att fastställa verkligt värde

Finansiella instrument som är tillgängliga för försäljning vilka består av aktier i noterade bolag har klassificerats som nivå 1. Finansiella derivat såsom valutaterminskontrakt klassificeras som nivå 2. Tilläggsköpeskillingar och optioner till verkligt värde relaterade till förvärv klassificeras som nivå 3.

Not 24, fortsättning

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapport över finansiell ställning

	31 december 2015			31 december 2014		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Koncernen (Mkr)						
Finansiella tillgångar						
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>						
Aktier och andra investeringar i andra bolag	4			4		
<i>Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet</i>						
Tillgångar som innehas för försäljning, CTC Media		1.081				
Derivat						
Valutaterminkontrakt		79		303		
Finansiella skulder						
<i>Derivat</i>						
Valutaterminkontrakt		-		4		
<i>Villkorade skulder för förvärv</i>						
Tilläggsköpeskilling och optioner till verkligt värde			1.114			227

	31 december 2015			31 december 2014		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Moderbolaget (Mkr)						
Finansiella tillgångar						
<i>Finansiella tillgångar som kan säljas</i>						
Aktier och andra investeringar i andra bolag	1			1		
Derivat						
Valutaterminkontrakt		79		298		
Finansiella skulder						
<i>Derivat</i>						
Valutaterminkontrakt		115		294		

Nivå 1-poster har värderats till marknadspriser på Nasdaq Stockholm på balansdagen utan transaktionskostnader från förvärvet eller framtida potentiella kostnader vid en avyttring. För nivå 2-poster har terminskurser från Bloomberg använts för att beräkna verkligt värde för derivaten. För tillgångar som innehas för försäljning baserar sig värdet på budet på tillgångarna och annan offentlig information från CTC Media. För poster i nivå 3 beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på vad som definierats i avtalen.

Övriga finansiella tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning under likvida medel, räntebärande fordringar och låne- och kundfordringar (kundfordringar och fordringar intressebolag). Finansiella skulder är övriga skulder och redo-

visas under skulder till leverantörer, kortfristiga räntebärande skulder och långfristiga räntebärande skulder. Företaget bedömer att det inte är någon större skillnad mellan bokfört och verkligt värde för dessa poster. Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Redovisat värde för likvida medel, övriga fordringar, kundfordringar och fordringar på intressebolag samt räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimligt approximation av verkligt värde. Finansiella skulder i nivå 3 avser säljoptioner från tidigare förvärv där säljaren har option att avyttra ytterligare aktier till MTG avseende tidigare förvärvade dotterbolag. Optionen värderas och redovisas

som skuld i och med säljarens möjlighet att begära inlösen. Värderingen av skulden bygger på villkoren för inlösen och är normalt sett formulerade som en prismultipl baserat på en företagsvärdering som i sin tur bygger på nuvärdesberäkningar av förväntade kassaflöden i verksamheten som avses. De mest kritiska parametrarna för värderingen är förväntad försäljningstillväxt och framtida rörelsemarginal. Optionen omvärderas vid varje bokslut och beräkningarna baseras på uppdaterade prognoser och diskonteringsräntor. En förändring av prognosticerad framtida försäljningstillväxt för de berörda verksamheterna om plus/minus 2% skulle påverka den aggregerade värderingen med SEK ± 6 Mkr. En förändring av prognosticerad framtida rörelsemarginal för de berörda verksamheterna om ± 1 procentenhet skulle påverka den aggregerade värderingen av optionerna med ± 28 Mkr.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Nivå 3, finansiella skulder		
Akkumulerade värden		
Ingående balans 1 januari	227	280
Årets förvärv	940	138
Omklassificering	-8	-24
Avyttring dotterbolag	-	-123
Utnyttjande	-24	-
Förändring i verkligt värde	-16	-51
Omräkningsdifferenser	-5	6
Utgående balans 31 december	1.114	227

Not 25 Tilläggsupplysningar till rapporter över kassaflöden

Poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde från rörelsen.

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Resultat från investeringar	-176	-79
Av- och nedskrivningar samt skrotning	497	348
Resultatandelar och andel skattekostnad i intresse- och joint venture-bolag	1	-11
Utdelning från intressebolag	5	12
Avsättningar	234	-42
Övriga poster	-64	10
Orealiserade valutakursdifferenser	21	-12
Totalt	518	225

Övrig information

Betalningar för ränta och inkomstskatt

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Betald ränta	-19	-53
Erhållen ränta	1	21
Inkomstskatt	-234	-344
Totalt	-252	-376

Moderbolag (Mkr)	2015	2014
Betald ränta	-23	-77
Erhållen ränta	326	452
Inkomstskatt	-72	-72
Erhållen betalning för utdelningar från koncernbolag	153	-
Totalt	383	303

Not 26 Leasing och övriga åtaganden

Leasing och övriga åtaganden för framtida betalningar den 31 december 2015

Koncernen (Mkr)	Framtida betalningar på ej annullerbara kontrakt	Framtida betalningar för kontrakterade programrättigheter	Transponderåtaganden	Totalt åtaganden
2016	149	4.995	331	5.475
2017	137	4.005	285	4.427
2018	131	2.931	189	3.251
2019	104	1.263	160	1.527
2020	75	884	53	1.012
2021 och därefter	346	235	–	581
Totala leasing- och övriga åtaganden	942	14.314	1.018	16.275
Årets kostnader				
Minimum leasingavgifter	143	3.725	396	4.264
Rörliga avgifter	2	93	9	103
Årets kostnader	145	3.817	404	4.367

Leasing och övriga åtaganden för framtida betalningar den 31 december 2014

Koncernen (Mkr)	Framtida betalningar på ej annullerbara kontrakt	Framtida betalningar för kontrakterade programrättigheter	Transponderåtaganden	Totalt åtaganden
2015	150	3.108	340	3.597
2016	132	2.942	262	3.336
2017	115	2.332	50	2.496
2018	111	1.403	–	1.515
2019	97	659	–	756
2020 och därefter	369	480	–	848
Totala leasing- och övriga åtaganden	973	10.923	652	12.548
Årets kostnader				
Minimum leasingavgifter	150	3.648	399	4.197
Rörliga avgifter	1	58	13	72
Årets kostnader	151	3.707	412	4.269

Noter

Leasing och övriga åtaganden för framtida betalningar den 31 december

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
2015	–	2
2016	2	2
2017	2	2
2018	2	2
2019	2	2
2020	2	2
2021 och därefter	2	–
Totala leasing- och övriga åtaganden	10	10
Årets kostnader		
Minimum leasingavgifter	–	1
Rörliga avgifter	–	–
Årets kostnader	–	1

Not 27 Medelantal anställda

	2015		2014	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Koncernen				
Sverige	640	384	766	507
Tyskland	101	16	–	–
Bulgarien	267	239	253	220
Norge	194	173	221	189
Storbritannien	186	175	194	208
Danmark	197	117	209	133
Tjeckien	121	107	128	114
Lettland	66	115	53	109
Nederländerna	24	18	4	4
Estland	50	89	50	94
Litauen	81	48	73	47
Ryssland	20	26	23	38
Finland	56	64	52	53
Ukraina	31	30	43	36
Ghana	54	22	59	20
Tanzania	46	16	41	21
Ungern	12	17	19	27
Frankrike	69	30	32	13
Övriga	3	4	5	4
Totalt	2.216	1.691	2.224	1.834
Totalt medelantal anställda	3.907		4.059	
Moderbolaget				
Män			27	27
Kvinnor			24	22
Totalt			51	49

Könsfördelning ledande befattningshavare

	2015		2014	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Koncernen				
Styrelse	86	17	83	17
Ledning	89	11	63	37
Totalt	84	16	71	29
Moderbolaget				
Styrelse	83	17	71	29
VD	100	–	100	–
Övrig ledning	75	25	67	33
Totalt	80	20	73	27

Not 28 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Löner	2.211	1.986
Sociala kostnader	481	423
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	111	115
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	2	0
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	4	1
Sociala kostnader för aktierelaterade ersättningar	–1	–2
Totalt	2.807	2.524

Koncernen (Mkr)	2015	2014
Styrelse och verkställande ledning ¹	154	148
varav rörlig del	40	28

¹Inkluderar 4,4 (4,9) Mkr i styrelsearvoden godkända av årsstämman.

Moderbolaget (Mkr)	2015	2014
Styrelse och verkställande ledning	42	42
varav rörlig del	20	7
Övriga anställda	80	68
Totala lönekostnader och andra ersättningar	122	111
Sociala kostnader		
varav pensionskostnader	9	8
varav pensionskostnader VD	1	2

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget 3 (5) personer var 21 (21) Mkr, varav rörlig ersättning 9 (7) Mkr.

Not 28, fortsättning

Ersättningar till ledande befattningshavare

Arvoden till styrelseledamöter betalas i enlighet med beslut på årsstämma. Ersättningen till ledande befattningshavare betalas i enlighet med de riktlinjer som beslutats på årsstämman 2015.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att MTG kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare i konkurrens med jämförbara internationella företag, främst nordiska och europeiska medie-, telekom- och onlineföretag. Ändamålet är att skapa en marknadsmässig, välbalanserad ersättning som både på kort och lång sikt baseras på den enskildes prestation och ansvar, MTGs prestation samt att likrikta de ledande befattningshavarnas incitament med aktieägarnas intressen. Intentionen är att alla ledande befattningshavare ska ha ett betydande långsiktigt aktieäggande i MTG och att ersättning ska utgå enligt principen belöning efter prestation. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast kontanterersättning, kortsiktig kontant rörlig ersättning (STI, Short Term Incentive), möjlighet att delta i långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram (LTI, Long Term Incentive), pension samt sedvanliga ersättningar och förmåner.

Fast ersättning

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den enskildes ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

STI ska baseras på hur väl fastställda mål för MTG-koncernen och de ledande befattningshavarnas ansvarsområden har uppfyllts. Utfallet ska kopplas till mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna, individuella). Målen inom respektive ansvarsområde syftar till att främja MTGs utveckling på både kort och lång sikt. Utfallet av STI kan generellt uppgå till högst 100 procent av den ledande befattningshavarens fasta lön. Utbetalning av en del av STI är villkorad av att den investeras i MTG-aktier vilka ska behållas under en avtalad tid. LTI skall vara kopplad till vissa förutbestämda finansiella och/eller aktie- eller aktiekursrelaterade kriterier för att mäta prestation och ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för MTG-koncernens utveckling samt likrikta de ledande befattningshavarnas incitament med aktieägarnas intressen.

Pensioner och övriga förmåner

För de ledande befattningshavarna finns pensionslösningar som är sedvanliga, konkurrenskraftiga och ingångna på marknadsmässiga villkor i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionslösningarna tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag. MTG erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Andra förmåner är, exempelvis, företagsbil och företagshälsovård. I vissa fall kan företagsbostad erbjudas under en begränsad period.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare är tolv månader under vilken tid lön kommer att utbetalas. MTG tillåter generellt inte avtal om ytterligare avgångsvederlag.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer i enskilda fall. Som exempel ska Bolaget kunna betala ut ytterligare rörlig ersättning eller göra kontantutbetalningar vid exceptionella prestationer eller när det föreligger särskilda omständigheter som exempelvis rekrytering eller för att behålla en person inom MTG. Om det görs sådana avvikelser kommer styrelsen att redovisa skälen till avvikelsen vid närmast följande årsstämma.

Ledande befattningshavare inkluderar segmentschefer, koncernchef, finanschef, operativa chefer och administrativ chef. Personbeskrivningar återfinns på sidorna 27–29. Följande förändringar inträffade under 2015, Jakob Mejlhede ingår sedan januari, Maria Redin sedan juni, Marek Singer slutade i koncernledningen i augusti, medan Irina Gofman och Rikard Steiber lämnade koncernen i december. Patrick Svensk lämnade koncernen i maj 2014 medan Anders Jensen ingår i koncernledningen sedan den 1 augusti 2014. Ersättningarna nedan återspeglar förändringarna från respektive datum.

Ersättningar och övriga förmåner under året 2015

(Tkr)	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	Totalt
David Chance, styrelseordförande	1.310					215	1.525
Joakim Andersson	650						650
Simon Duffy	700						700
Michelle Guthrie	600						600
Alexander Izosimov	575						575
Bart Swanson	600						600
Jørgen Madsen Lindemann, koncernchef		9.851	11.144	358	985		22.338
Ledande befattningshavare (10 personer)		32.768	17.979	1.570	2.523		54.840
Totalt	4.435	42.619	29.123	1.928	3.508	215	81.828

Beloppen som redovisas för 2015 avser helåret dock att för några befattningshavare avses endast en del av året. Upplupen rörlig ersättning att utbetalas efter årets slut är för koncernchefen 7 (4) Mkr. I tillägg till detta, uppgår beräknade, ej kassapåverkande, kostnader för incitamentsprogrammen enligt IFRS 2 till 1 (2) Mkr för koncernchefen och 1 (8) Mkr för övriga ledande befattningshavare. Av ersättningen till

övriga ledande befattningshavare kostnadsfördes 21 (21) Mkr i moderbolaget och 29 (26) Mkr i dotterbolagen.

David Chance har utöver styrelsearvodet i MTG även ersättning om 215 (1.413) Tkr för sitt arbete som styrelseledamot i Modern Times Group MTG Ltd.

Ersättningar och övriga förmåner under året 2014

(Tkr)	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övrig ersättning	Totalt
David Chance, styrelseordförande	1.310					1.413	2.723
Mia Brunell Livfors	525						525
Blake Chandlee	475						475
Simon Duffy	700						700
Lorenzo Grabau	700						700
Alexander Izosimov	600						600
Michelle Guthrie	600						600
Jørgen Madsen Lindemann, koncernchef		9.483	7.010	108	941		17.542
Ledande befattningshavare (10 personer)		30.959	16.030	1.225	2.679		50.893
Totalt	4.910	40.442	23.040	1.333	3.620	1.413	74.758

Beloppen som redovisas för 2014 avser helåret dock att för några befattningshavare avses endast en del av året. Upplupen rörlig ersättning att utbetalas efter årets slut är för koncernchefen 4 (4) Mkr. I tillägg till detta, uppgår beräknade, ej kassapåverkande, kostnader för incitamentsprogrammen enligt IFRS 2 till 2 (2) Mkr för koncernchefen och 8 (8) Mkr för övriga ledande befattningshavare. Av ersättningen till övriga ledande befattningshavare kostnadsfördes 21 (25) Mkr i moderbolaget och 26 (21) Mkr i dotterbolagen.

David Chance har utöver styrelsearvodet i MTG även erhållit ersättning om 1.413 (37) Tkr för tjänster utförda för bolaget och för sitt arbete som styrelseledamot i Modern Times Group MTG Ltd.

Beslutsprocess

Ersättning till koncernchef beslutas av styrelsen. Ersättning till ledande befattningshavare följs upp och granskas av styrelsen.

Aktiebaserade ersättningar

Årsstämmorna har, med början 2005, fastställt incitamentsprogram för ledningsgrupp och nyckelpersoner.

2015 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2015 är prestationsbaserat och riktar sig till 100 anställda inom ledningsgruppen och andra nyckelpersoner. Koncernchef och övriga i ledningsgruppen måste bygga ett eget aktieäggande i MTG (Aktieägandemålet) för att aktierätterna skall ge rätt till tilldelning av aktier, övriga nyckelpersoner behöver inte det. Aktieägandemålet är för

Not 28, fortsättning

koncernchef ett ägande motsvarande en årslön netto vid tiden för tilldelning och för övriga i ledningsgruppen 50% av en årslön netto. Baserat på deltagarnas årliga bruttolön och aktiepriset vid tilldelningen, tilldelas koncernchef och övriga i ledningsgruppen aktierätter motsvarande 75% av den årliga bruttolönen och för övriga 50% av årlig bruttolön. Antalet är beroende av att vissa bestämda mål uppfylls. Målen som hänför sig till den totala avkastningen för aktieägarna jämfört med en referensgrupp, normaliserat rörelseresultat (exklusive resultatandelar från intressebolag) samt absolut totalavkastning för aktieägarna fastställs av styrelsen för varje kalenderår, med en relativ viktning mellan var och en av de ettåriga prestationsperioderna, som skall vara en tredjedel. Aktierätterna tilldelades gratis i början på juni 2015, och kan utnyttjas dagen efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2018. Utdelningar för underliggande aktier under intjänandeperioden kommer att öka antalet aktierätter för att aktieägare och deltagare skall behandlas lika. Programmet innehåller maximalt 495.000 aktierätter. Målnivån för normaliserat rörelseresultat (exklusive resultatandelar från intressebolag) har uppnåtts för år 2015.

2014 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2014 är prestationsbaserat och riktar sig till 140 anställda inom ledningsgruppen och till andra nyckelpersoner. Koncernchef och övriga i ledningsgruppen behöver göra en personlig investering i MTGs aktie för att delta, övriga nyckelpersoner behöver inte det. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Baserat på deltagarens årliga bruttolön och aktiepriset vid tilldelningen och, för koncernchef och ledningsgrupp, investerat antal aktier tilldelas deltagarna vederlagsfritt B-aktier. Antalet är beroende av vissa bestämda mål och personalkategori. Målen avser normaliserad avkastning på sysselsatt kapital. De prestationsbaserade aktierätterna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2014. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2017. Utdelningar för underliggande aktier under intjänandeperioden kommer att öka antalet aktierätter för att aktieägare och deltagare skall behandlas lika. Programmet innehåller maximalt 345.000 aktierätter.

2013 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2013 är prestationsbaserat och riktar sig till 100 anställda inom ledningsgruppen och till andra nyckelpersoner. Koncernchef och övriga i ledningsgruppen behöver göra en personlig investering i MTGs aktie för att delta, övriga nyckelpersoner behöver inte det. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den

treåriga intjänandeperioden. Baserat på deltagarens årliga bruttolön och aktiepriset vid tilldelningen och, för koncernchef och ledningsgrupp, investerat antal aktier tilldelas deltagarna vederlagsfritt B-aktier. Antalet är beroende av vissa bestämda mål och personalkategori. Målen avser normaliserad avkastning på sysselsatt kapital. De prestationsbaserade aktierätterna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2013. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2016. Utdelningar för underliggande aktier under intjänandeperioden kommer att öka antalet aktierätter för att aktieägare och deltagare skall behandlas lika. Programmet innehåller maximalt 240.000 aktierätter.

2012 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2012 var prestationsbaserat och riktade sig till 100 anställda inom ledningsgruppen och till andra nyckelpersoner. En personlig investering i MTGs aktie behövdes för att delta. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Därefter tilldelas cirka 50 av det totala antalet deltagare målbaserade aktierätter samt prestationsbaserade aktierätter och optioner, beroende på hur definierade mål har uppfyllts. Övriga 50 deltagare tilldelas målbaserade aktierätter. Målen avser avkastning på aktier, normaliserad avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på aktier jämfört med en referensgrupp. De mål- och prestationsbaserade aktierätterna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2012. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2015. Utdelningar för underliggande aktier under intjänandeperioden kommer att öka antalet målbaserade och prestationsbaserade aktierätter för att aktieägare och deltagare skall behandlas lika. Programmet innehåller 26.850 målbaserade aktierätter, 120.500 prestationsbaserade aktierätter och 120.500 prestationsbaserade optioner. Cirka 50 deltagare och deras investeringar matchas. Inlösenpriset för de prestationsbaserade optionerna har satts till 120 procent av genomsnittligt pris för B-aktien vid tilldelningsdagen. Programmet avslutades 2015.

2011 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2011 var prestationsbaserat och riktade sig till 100 anställda inom ledningsgruppen och till andra nyckelpersoner. En personlig investering i MTGs aktie behövdes för att delta. Dessa aktier kunde antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Därefter tilldelas cirka 50 av det totala antalet deltagare målbaserade aktierätter samt prestationsbaserade aktierätter och optioner, beroende på hur definierade mål har uppfyllts. Övriga 50 deltagare tilldelas målbaserade aktierätter. Målen

avser avkastning på aktier, normaliserad avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på aktier jämfört med en referensgrupp. De mål- och prestationsbaserade aktierätterna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2011. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2014. Utdelningar för underliggande aktier under intjänandeperioden kommer att öka antalet målbaserade och prestationsbaserade aktierätter för att aktieägare och deltagare skall behandlas lika. Programmet innehåller 19.850 målbaserade aktierätter, 97.900 prestationsbaserade aktierätter och 97.900 prestationsbaserade optioner. Cirka 50 deltagare och deras investeringar matchas. Inlösenpriset för de prestationsbaserade optionerna har satts till 120 procent av genomsnittligt pris för B-aktien vid tilldelningsdagen. Programmet avslutades 2014.

Kostnadseffekter av optionsprogrammen

Programmen är eget kapital-reglerade program. Det verkliga värdet på tilldelningsdagen kostnadsförs över intjänandeperioden. Kostnaden för programmen redovisas i eget kapital och som en operativ kostnad. Kostnaden baseras på verkligt värde på MTGs B-aktie på tilldelningsdagen och antalet aktier som beräknas intjänas. Kostnaden för programmen

under 2015 uppgick till 4 (1) Mkr exklusive sociala kostnader. Avsättning för sociala kostnader i balansräkningen uppgick till 2 (3) Mkr.

Beräknat verkligt värde av mottagna tjänster i gengäld för beviljade personaloptioner baseras på Black & Scholes beräkningsmodell. Förväntad volatilitet baseras på historiska värden. Vidare har antagande om tio procents personalavgång under perioden gjorts. För de målbaserade programmen har sannolikheten att målen uppnås beaktats genom att använda justeringsfaktorer för de olika målen när kostnaden beräknats.

I slutet av 2015 fanns inga inlösningsbara aktierätter eller optioner.

Utspädning

Om alla aktierätter utnyttjats som tilldelats ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner per den 31 december 2015, ökar bolagets antal utfärdade aktier med 600.157 (520.301) B-aktier motsvarande en utspädning om 0,9 (0,8) procent av kapitalet och 0,5 (0,5) procent av rösterna vid slutet av 2015. I maj 2015 inlöstes 5.780 målbaserade aktier från 2012 års program och i maj 2014 inlöstes 7.478 målbaserade aktier från 2011 års program.

Fördelning av utfärdade målbaserade rättigheter:

Beviljade personaloptioner och rättigheter	Koncernchef	Ledande befattningshavare	Nyckelpersoner	Totalt
Långsiktigt incitamentsprogram 2013	22.330	33.329	58.731	114.390
Långsiktigt incitamentsprogram 2014	22.343	20.904	130.874	174.121
Långsiktigt incitamentsprogram 2015	28.652	69.059	213.935	311.646
Totalt utestående per den 31 december 2015	73.325	123.292	403.540	600.157

	2015		2014	
	Antal optioner och andra rättigheter	Vägt inlösenpris	Antal optioner och andra rättigheter	Vägt inlösenpris
Utestående optioner och andra rättigheter per den 1 januari	520.301	34,27	373.337	113,40
Omräknat antal på grund av utdelning	285	–	720	–
Utställda aktierätter under året	406.554	–	282.966	–
Inlösta aktierätter under året	–5.780	–	–7.478	–
Förverkade optioner och aktierätter under året	–321.203	34,27	–129.244	142,99
Totalt utestående per den 31 december	600.157	–	520.301	34,27

Aktierätterna som löstes in 2015 and 2014 var utan vederlag.

Det fanns inga utestående optioner kvar per den 31 december 2015 och övriga aktierätter är utan kostnad för deltagaren. Vägd genomsnittlig återstående löptid är 1,6 (1,6) år.

Noter

Not 28, fortsättning

Specifikation över långsiktiga incitaments-program	Antal optioner och övriga aktierätter	Antal deltagare	Inlösenpris optioner	Teoretiskt verkligt värde vid tilldelning	Inlösenperiod	Utestående optioner och övriga aktierätter 1 januari	Omräknat antal pga utdelning	Förverkade under året	Inlösta under året	Utestående aktierätter 31 december
Tilldelning 2011										
2015										–
2014	191.375	100	517,30	98,66	2014	73.500	720	66.742	7.478	–
Tilldelning 2012										
2015	229.525	100	361,70	70,01	2015	109.225	285	103.730	5.780	–
2014	229.525	100	361,70	70,01	2015	119.425		10.200		109.225
Tilldelning 2013										
2015	180.789	100	–	117,32	2016	153.990		39.600		114.390
2014	180.789	100	–	117,32	2016	180.412		26.422		153.990
Tilldelning 2014										
2015	282.966	140	–	137,32	2017	257.086		82.965		174.121
2014	282.966	140	–	137,32	2017			25.880		257.086
Tilldelning 2015										
2015	406.554	100	–	92,82	2018			94.908		311.646
Total tilldelning										
2015	1.099.834					520.301	285	321.203	5.780	600.157
2014	884.655					373.337	720	129.244	7.478	520.301

Not 29 Revisionsarvoden

Koncernen (Mkr)	2015	2014
KPMG, revisionsarvode	16	14
KPMG, arvode för revisionsnära konsulttjänster	2	1
KPMG, arvode för skattekonsultationer	0	0
KPMG, övriga arvoden	3	0
EY, revisionsarvode	1	2
Deloitte, revisionsarvode	0	0
Övrigt, revisionsarvode	1	–
Totalt	22	19
Moderbolag (Mkr)		
KPMG, revisionsarvode	1	1
KPMG, arvode för revisionsnära konsulttjänster	–	–
KPMG, arvode för skattekonsultationer	–	0
KPMG, övriga arvoden	0	0
Totalt	2	2

Not 30 Transaktioner med närstående

Närstående	
Investment AB Kinnevik (Kinnevik)	Kinnevik innehar aktier i Modern Times Group MTG AB.
CTC Media, Inc. (CTC)	MTG innehar aktier i CTC Media till betydande antal.

Samtliga Kinneviks dotterbolag betraktas som närstående bolag.

Koncernen har närstående relationer med sina dotterbolag, joint venture-bolag och intressebolag (se not 14).

Samtliga transaktioner mellan närstående parter baseras på marknadsmässiga villkor och förhandlingar har gjorts på "armlängds avstånd".

Avtal med närstående

Koncernen hyr kontor av Kinnevik.

Koncernen säljer programrättigheter till och köper programrättigheter från CTC Media.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Intäkter				
Kinnevik	3	7	-	-
Totalt intäkter	3	7	-	-
Rörelsekostnader				
Kinnevik	6	9	3	8
CTC	5	4	-	-
Totalt rörelsekostnader	11	13	3	8
Fordringar				
Kinnevik	0	6	-	-
Totalt fordringar	0	6	-	-
Skulder				
Kinnevik	-	1	-	-
CTC	-	0	-	-
Totalt skulder	-	1	-	-
Utdelning från intressebolag				
CTC	90	297	-	-
Totalt utdelning från intressebolag	90	297	-	-

Ersättning till ledande befattningshavare

Transaktioner utöver de som redovisas i not 28 har inte förekommit.

Not 31 Avyttrade verksamheter

Koncernen sålde i slutet av 2015 de ryska och internationella betal-TV-kanal verksamheter då förändringar i den ryska massmedialagen innebar att tillåtet utländskt ägande reducerades till 20% direkt eller indirekt ägande från och med början på 2016.

Koncern sålde också den ungerska fri-TV-kanalen liksom andelen i intressebolaget Radio Nova, Finland.

Därutöver såldes intressebolaget Sappa i början på året.

2014 såldes 80% av andelarna i Zitius Service Delivery AB.

	2015 Ryssland, Ungern, med flera	2014 Zitius
Koncernen (Mkr)		
Försäljning	853	72
Rörelsekostnader	-722	-66
Finansiella kostnader	-89	-1
Resultat före skatt	42	5
Skatt	-31	-1
Årets resultat	11	4
Anläggningstillgångar	79	345
Kund- och övriga fordringar	448	27
Kassa	118	9
Räntebärande skulder	0	-185
Leverantörs- och övriga skulder	-287	-37
Nettotillgångar	359	159
Likvida medel	-118	-9
Försäljningsvärde	530	238
Nettoflöde från försäljningen	412	230

Not 32 Tillgångar som innehas för försäljning

MTG äger 38,4416% av utestående aktier i CTC Media, Inc., Rysslands ledande oberoende TV-bolag. Den 25 september 2015 slöts ett definitivt avtal avseende försäljning av 75% av verksamheten för cirka 200 MUSD till UTV-Management LLC. CTC Media har därefter erhållit 150,5 MUSD i december och en slutlig ersättning i februari om 42,5 MUSD som återspeglar verksamheten under 2015 och vissa specificerade villkor. Total köpeskilling uppgick till 193,1 MUSD. Transaktionen godkändes på en extra bolagsstämma den 17 december 2015. Under andra kvartalet 2015 omklassificerades innehavet i CTC Media från Andel i intressebolag (och som ett eget segment) till Verksamhet under avveckling i resultaträkningen och från Aktier och andelar i intressebolag till Tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen.

CTC Media var tidigare ett eget segment. Resultaten för 2014 har omräknats för att underlätta jämförelser mellan åren.

I och med omklassificeringen av tillgången, redovisas erhållen utdelning, transaktionskostnader och skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde i resultatet. Verkligt värde på tillgången har beräknats till 1,081 (1,984) Mkr och återspeglar CTC Medias avtal om försäljning av 75% verksamheten till UTV-Management LLC för 200 MUSD kontant samt CTC Medias uttalade intention att kontant återbetala ersättningen till företagets aktieägare som inte är föremål för sanktioner, inklusive en beräknad tillgänglig kassa om 55 MUSD. CTC Medias styrelse beräknar att återbetalningen till aktieägarna kommer att utföras under andra kvartalet 2016, under förutsättning att en licens erhålls från Office of Foreign Assets Control i U.S. Treasury Department och att villkoren i avtalet uppfylls. Tillgången redovisas till verkligt värde efter avdrag för kostnader och har klassificerats till nivå 2, då värderingen utgår från officiella data enligt ovanstående beskrivning.

Årets resultatandel i CTC Media uppgick till -282 (357) Mkr och återspeglar förändringen i verkligt värde. Försäljningen eller avslutningen av innehavet kommer att resultera i en icke kassagenererande kostnad om cirka 1.000 Mkr i ackumulerade omräkningsdifferenser. Kostnaden redovisas under Verksamheter under avveckling i resultaträkningen. Eget kapital påverkas inte.

Ytterligare information återfinns på CTC Medias websida www.ctcmedia.ru.

Koncernen (Mkr) CTC Media, Inc.	2015	2014
Resultat från andelar	126	540
Omräkningsdifferens på erhållet bud	-18	-
Transaktionskostnader	-30	-
Andel skattekostnader	-38	-184
Goodwillnedskrivning	-322	-
Totalt resultat verksamheter under avveckling	-282	357
Resultat per aktie före utspädning	-4,23	5,35

Koncernen (Mkr) Andelar i CTC Media, Inc.	2015	2014
Andel av nettotillgångar 1 januari	1.745	1.692
Resultat från andelar	90	540
Andel skattekostnad	-38	-184
Omräkningsdifferenser inklusive andel övrigt totalresultat CTC Media	-548	-12
Förändring verkligt värde	-82	-
Effekter av personaloptionsprogram	5	4
Erhållna utdelningar	-90	-297
Andel av nettotillgångar 31 december	1.081	1.745
Goodwillvärde	-	417
Eliminering	-	-177
Utgående balans 31 december	1.081	1.984
Kassaflöde	90	297

Noter

	Antal aktier	Kapital- andel (%)	Röst- andel (%)	Marknadsvärde 31 dec 2015	Marknadsvärde 31 dec 2014
CTC Media, Inc., USA	60.008.800	38	38	934	2.269

Koncernen (Mkr)	
Total rapporterade värden CTC Media, Inc.	2014
Försäljning	5.410
Årets resultat	926
Övrigt totalresultat	-1.057

Anläggningstillgångar	2.914
Kortfristiga fordringar	3.516
Total	6.430

Långfristiga skulder	76
Kortfristiga skulder	1.579
Total	1.654

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 24 mars 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 maj 2016.

Stockholm den 24 mars 2016

Joakim Andersson
Styrelseledamot

David Chance
Styrelseordförande

Simon Duffy
Styrelseledamot

Michelle Guthrie
Styrelseledamot

Alexander Izosimov
Styrelseledamot

Bart Swanson
Styrelseledamot

Jørgen Madsen Lindemann
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2016.

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Modern Times Group MTG AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–84.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är

relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Modern Times Group MTG AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-

ningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 april 2016

KPMG AB

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital %

Avkastning på eget kapital uttrycks som årets resultat som en procentandel av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital %

Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som rörelseresultat som en procentandel av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totala tillgångar %

Avkastning på totala tillgångar motsvarar inkomst före finansiella kostnader och skatt som en procentandel av genomsnittliga totala tillgångar.

EBIT

EBIT är resultat före räntor och skatt, också kallat rörelseresultat.

EBITDA

EBITDA är resultat före räntor, skatter, avskrivningar.

Nettoskuld

Nettoskuld är summan av konsoliderade räntebärande skulder, minus räntebärande kort- och långfristiga tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgrad uttrycks som nettoskuld i förhållande till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettotillgångar

Tillgångar minus skulder inklusive avsättningar.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamhet omfattar operativt kassaflöde före finansiella poster och betald skatt och tar hänsyn till övriga finansiella kassaflöden.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgrad beräknas som rörelseresultat minus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal %

Rörelseresultatet som en procentandel av nettointäkt.

Soliditet

Soliditeten motsvarar eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande uttryckt som en procentandel av de totala tillgångarna.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas på ett genomsnitt av totala anläggningstillgångar, kassa och rörelsekapital netto reducerat för avsättningar.

Tillgängliga likvida medel

Likvida medel uttrycks i kassa och bank plus kortfristiga placeringar inklusive outnyttjade krediter.

Vinst per aktie

Vinst per aktie uttrycks som årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare delat med det genomsnittliga antalet aktier.

Ordlista

Följande förklaringar ska inte ses som tekniska beskrivningar, utan är avsedda som en hjälp för läsaren för att förstå vissa termer.

ARPU

Annualised Average Revenue per User, genomsnittlig intäkt per abonnent som beräknas för premiumabbonenter.

AVOD

Advertising Video on Demand.

BTV

Bredbands-TV som sänds via öppet fibernät.

Betal-TV

TV-kanaler eller tjänster som sänder analogt eller digitalt vars huvudsakliga finansiering sker genom abonnemangsavgifter.

Churn

Uppsägning av abonnemang uttryckt som en procentandel av genomsnittet av antalet abonnenter i början och slutet av perioden.

DTH

Direct-to-home. Sändning av TV-program som går direkt till enskilda hushåll med parabol och mottagare för satellit-TV.

Esport

Direktsända tävlingsspel och –turneringar online.

Fri-TV

TV-kanaler eller tjänster som sänds analogt eller digitalt vars huvudsakliga finansiering sker genom reklamintäkter.

Hela huset

När sändningarna från det analoga marknätet ersätts av sändningar från det digitala marknätet, behöver alla TV-apparater i hushållet kunna ta emot digital-TV, vilket kan kräva nya mottagarboxar.

Internetuppkopplad utrustning

Utrustning som kan ta emot audiovisuellt innehåll genom IP-teknik, inkluderar digitalboxar, PC, mobiler (och annan utrustning som smarta mobiler), TV-apparater med internetuppkoppling, pekplattor och spelkonsoler.

IPTV

IP-television (Internet Protocol Television) är ett system där en digital-TV-tjänst överförs via kabel eller television med hjälp av DSL eller liknande teknik.

Krypterad

Distribution av sändningar som slumpkodas för att hindra obehörig tillgång.

Flerkanalsnätverk/Multi-channel networks/MCN

Flerkanalsnätverk på video-plattformar så som YouTube.

Multi-screen

Betal-TV-tjänst som inte är beroende av vilken internet-uppkopplad utrustning som används.

OTT

Over the top. Videoinnehåll levererat till internetuppkopplad utrustning via öppet internet (till skillnad mot slutna nätverk).

Penetration

Andel hushåll som har tillgång till kanalen eller stationen i fråga.

Play-tjänster

Tjänsterna innebär att programinnehåll kan levereras on-demand (på begäran) via ickelinjär utsändning, som gör det möjligt för tittare att se streamade program vid en tidpunkt som passar dem via en internetuppkopplad utrustning.

Premiumabbonent

Abbonent med betal-TV-paket med premiumkanaler.

SVOD

Subscription video on demand, en tjänst där abonnenter betalar en månadsavgift för att få tillgång till ett obegränsat antal program.

TVOD

Transactional video on demand, en tjänst där kunden betalar för varje program som laddas hem.

Tittartidsandel

Antal personer som tittar på en särskild kanal i procent av totalt antal tittare. Om det är kommersiell tittartidsandel som avses, exkluderas kanaler (public service) som inte visar reklam. Sådan tittartidsandel mäts också ofta för utvalda målgrupper och oftast indelat efter ålder.

Viaplay

Varumärket för den skärmberoende betal-TV-tjänsten som tillhandahåller tusentals timmar av strömmad film, direktsänd sport, TV-serier och catch-up-tjänster för favoriterna bland fri-TV-kanalerna till internetuppkopplad utrustning.



Modern Times Group MTG AB
Skeppsbron 18, Box 2094
Stockholm, Sverige
+46 8 562 000 50
www.mtg.com

